

do Uchwały Nr 5 Senatu Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania w Białymstoku z dnia 27 maja 2022 r. w sprawie określenia programu studiów dla kierunku zarządzanie na studiach drugiego stopnia o profilu praktycznym w Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania w Białymstoku, począwszy od cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2022/2023

.....  
pieczętka

**TABELA POKRYCIA KIERUNKOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Z PRZEDMIOTOWYMI EFEKTAMI UCZENIA SIĘ  
MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ – od roku 2022/2023**

Nazwa podstawowej jednostki organizacyjnej prowadzącej kierunek studiów: <b>Wydział Nauk Ekonomicznych</b>														
Nazwa kierunku studiów: <b>Zarządzanie</b>														
Poziom kształcenia: <b>studia II stopnia</b>														
Profil kształcenia: <b>praktyczny</b>														
L.p.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Język obcy specjalistyczny Practical English Course lub Prakticheskij Kurs Russkogo Jazyka	Polityka społeczna	Socjologia	Koncepcje i metody zarządzania	Ochrona danych osobowych	Prawo cywilne	Zarządzanie innowacjami	Narzędzia statystyczne	Zarządzanie strategiczne	Prawo handlowe	Negocjacje	Zarządzanie procesami
<b>Wiedza – Absolwent zna i rozumie:</b>														
1	KZ7S_WG1	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemente nauk społecznych	X	X						X				

2	KZ7S_WG2	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań								X		X			
3	KZ7S_WG3	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości					X					X			
4	KZ7S_WG4	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji			X	X		X	X				X		
5	KZ7S_WG5	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego						X	X				X		
6	KZ7S_WG6	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości									X				
7	KZ7S_WG7	Zna i rozumie strategię i metody negocjacyjne i mediacyjne												X	
8	KZ7S_WG8	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę koncepcji zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania					X								
9	KZ7S_WG9	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystywania w naukach o zarządzaniu i jakości									X				
10	KZ7S_WG10	Zna i rozumie istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji										X			
11	KZ7S_WK1	Ma wiedzę na temat roli procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji			X	X				X					
12	KZ7S_WK2	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako podmiocie konstytuującym i działającym w organizacjach			X	X								X	
13	KZ7S_WK3	Zna i rozumie źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej i potrafi wykorzystać tę wiedzę w działalności praktycznej								X					X
14	KZ7S_WK4	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym procesy zmian zachodzące w działalności organizacji		X						X		X			X
15	KZ7S_WK5	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji		X	X	X									

16	KZ7S_WK6	Zna i rozumie europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji													
17	KZ7S_WK7	Zna i rozumie zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi								X					
18	KZ7S_WK8	Zna i rozumie uwarunkowania etyczne wykonywania zawodu			X	X									
19	KZ7S_WK9	Zna i rozumie mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji											X		
20	KZ7S_WK10	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego						X							
21	KZ7S_WK11	Zna i rozumie ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych					X								
<b>Umiejętności – Absolwent potrafi:</b>															
22	KZ7S_UW1	Posiada pogłębione umiejętności praktycznego posługiwania się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych						X	X				X		
23	KZ7S_UW2	Potrafi prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu								X					X
24	KZ7S_UW3	Posiada pogłębione umiejętności komunikacji i negocjacji biznesowych i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej												X	
25	KZ7S_UW4	Rozumie praktyczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie i potrafi je wykorzystać w działalności praktycznej													
26	KZ7S_UW5	Potrafi określić wizję, misję oraz strategiczne i operacyjne cele organizacji i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej										X			
27	KZ7S_UW6	Posiada umiejętności posługiwania się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz dokonywania podstawowych czynności prawnych							X				X		
28	KZ7S_UW7	Posiada umiejętności zarządzania procesem restrukturyzacji i kontrolowania jego wyników i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													X

29	KZ7S_UW8	Posiada pogłębioną umiejętność rozróżniania kategorii ekonomicznych oraz potrafi określić ich wpływ na nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne									X				
30	KZ7S_UW9	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania narzędzi i informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej									X				
31	KZ7S_UW10	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych					X			X		X			
32	KZ7S_UW11	Posiada umiejętność samodzielnego rozwiązania wybranych problemów z zakresu zarządzania					X							X	X
33	KZ7S_UW12	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania informacji zarządczych w jednostkach gospodarczych													X
34	KZ7S_UW13	Posiada pogłębioną umiejętność rozwiązywania dylematów w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami				X	X								
35	KZ7S_UW14	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zagadnień z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
36	KZ7S_UW15	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zjawisk, w tym formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych									X				
37	KZ7S_UK1	Potrafi komunikować się z interesariuszami i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych										X		X	
38	KZ7S_UK2	Potrafi przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł	X							X				X	
39	KZ7S_UK3	Potrafi formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X											X	
40	KZ7S_UK4	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	X												

41	KZ7S_UK5	Potrafi posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości	X											
42	KZ7S_UO1	Posiada umiejętność współdziałania w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu										X		
43	KZ7S_UO2	Potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając aspekty prawne i ekonomiczne	X									X		
44	KZ7S_UU1	Potrafi samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie	X	X								X		
45	KZ7S_UU2	Rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie oraz wykazuje gotowość podnoszenia kwalifikacji zawodowych						X	X			X		
<b>Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:</b>														
46	KZ7S_KK1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego dokształcania się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie		X						X				
47	KZ7S_KK2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu								X	X			
48	KZ7S_KO1	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, formułowania i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X	X						X		
49	KZ7S_KO2	Jest gotów pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego	X							X			X	
50	KZ7S_KO3	Jest gotów do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne metody i techniki zarządzania			X		X							
51	KZ7S_KO4	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, w zakresie zaplanowanych działań								X				X

52	KZ7S_KO5	Jest gotów do elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian												
53	KZ7S_KR1	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej, oraz do dbania o dorobek i tradycje zawodu										X		
54	KZ7S_KR2	Jest gotów do dzielenia się swoją i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy i poza nim					X	X						

**MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 2)**

L.p.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Rachunkowość zarządcza	Spoleczna odpowiedzialność biznesu	Strategie marketingowe	Logistyka	Informatyczne systemy zarządzania	Marketing międzynarodowy	Restrukturyzacja i zarządzanie zmianą	Funkcjonowanie i rozwój organizacji lub Akademia kompetencji przyszłości (wykłady prowadzone przez praktyków)	Seminarium magisterskie	Techniki zarządzania	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Podjęmowanie decyzji
<b>Wiedza – Absolwent zna i rozumie:</b>														
1	KZ7S_WG1	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemente nauk społecznych								X				
2	KZ7S_WG2	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań			X					X				
3	KZ7S_WG3	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości	X							X		X		
4	KZ7S_WG4	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji	X		X		X							
5	KZ7S_WG5	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego												
6	KZ7S_WG6	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości									X			
7	KZ7S_WG7	Zna i rozumie strategię i metody negocjacyjne i mediacyjne												
8	KZ7S_WG8	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę koncepcji zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania								X		X		

9	KZ7S_WG9	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystywania w naukach o zarządzaniu i jakości	X				X				X			
10	KZ7S_WG10	Zna i rozumie istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji				X	X	X				X	X	X
11	KZ7S_WK1	Ma wiedzę na temat roli procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji		X										
12	KZ7S_WK2	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako podmiocie konstytuującym i działającym w organizacjach		X										
13	KZ7S_WK3	Zna i rozumie źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej i potrafi wykorzystać tę wiedzę w działalności praktycznej												
14	KZ7S_WK4	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym procesy zmian zachodzące w działalności organizacji						X	X				X	
15	KZ7S_WK5	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji			X			X	X					
16	KZ7S_WK6	Zna i rozumie europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji			X	X					X			
17	KZ7S_WK7	Zna i rozumie zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi					X							
18	KZ7S_WK8	Zna i rozumie uwarunkowania etyczne wykonywania zawodu		X										
19	KZ7S_WK9	Zna i rozumie mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji												
20	KZ7S_WK10	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego									X			
21	KZ7S_WK11	Zna i rozumie ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X				X	X	X

Umiejętności – Absolwent potrafi:



22	KZ7S_UW1	Posiada pogłębione umiejętności praktycznego posługiwania się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych												
23	KZ7S_UW2	Potrafi prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu	X						X			X	X	X
24	KZ7S_UW3	Posiada pogłębione umiejętności komunikacji i negocjacji biznesowych i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej												
25	KZ7S_UW4	Rozumie praktyczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie i potrafi je wykorzystać w działalności praktycznej				X								
26	KZ7S_UW5	Potrafi określić wizję, misję oraz strategiczne i operacyjne cele organizacji i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej		X	X									
27	KZ7S_UW6	Posiada umiejętności posługiwania się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz dokonywania podstawowych czynności prawnych												
28	KZ7S_UW7	Posiada umiejętności zarządzania procesem restrukturyzacji i kontrolowania jego wyników i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej							X					
29	KZ7S_UW8	Posiada pogłębioną umiejętność rozróżniania kategorii ekonomicznych oraz potrafi określić ich wpływ na nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne	X							X		X		
30	KZ7S_UW9	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania narzędzi i informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej					X							
31	KZ7S_UW10	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X	X		X				X	X	X
32	KZ7S_UW11	Posiada umiejętność samodzielnego rozwiązania wybranych problemów z zakresu zarządzania				X								
33	KZ7S_UW12	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania informacji zarządczych w jednostkach gospodarczych	X									X		

34	KZ7S_UW13	Posiada pogłębioną umiejętność rozwiązywania dylematów w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami		X										
35	KZ7S_UW14	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zagadnień z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej					X							
36	KZ7S_UW15	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zjawisk, w tym formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych								X				
37	KZ7S_UK1	Potrafi komunikować się z interesariuszami i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X				X						X
38	KZ7S_UK2	Potrafi przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł		X						X				
39	KZ7S_UK3	Potrafi formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X					X					
40	KZ7S_UK4	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego												
41	KZ7S_UK5	Potrafi posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości												
42	KZ7S_UO1	Posiada umiejętność współdziałania w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu					X							
43	KZ7S_UO2	Potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając aspekty prawne i ekonomiczne		X										
44	KZ7S_UU1	Potrafi samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie					X			X	X			X
45	KZ7S_UU2	Rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie oraz wykazuje gotowość podnoszenia kwalifikacji zawodowych					X							

**Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:**

46	KZ7S_KK1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego dokształcania się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie	X			X					X			
47	KZ7S_KK2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu												
48	KZ7S_KO1	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, formułowania i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X	X				X						X
49	KZ7S_KO2	Jest gotów pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego		X										
50	KZ7S_KO3	Jest gotów do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne metody i techniki zarządzania									X			
51	KZ7S_KO4	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, w zakresie zaplanowanych działań			X							X	X	
52	KZ7S_KO5	Jest gotów do elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian						X	X				X	X
53	KZ7S_KR1	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej, oraz dbania o dorobek i tradycje zawodu	X	X							X			
54	KZ7S_KR2	Jest gotów do dzielenia się swoją i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy i poza nim								X				

**MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 3)**

L.p.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Prawo pracy	Zarządzanie w jednostkach administracji publicznej	Socjologia organizacji	Postępowanie administracyjne	Partnerstwo publiczno-prywatne	Mediacje i arbitraż gospodarczy	Przedsiębiorstwo na rynku kapitałowym	Strategie finansowe przedsiębiorstw	Elementy rachunkowości finansowej	Sprawozdawczość finansowa	Planowanie finansowe	Ryzyko w działalności gospodarczej
<b>Wiedza – Absolwent zna i rozumie:</b>														
1	KZ7S_WG1	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemente nauk społecznych		X			X							
2	KZ7S_WG2	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań								X				
3	KZ7S_WG3	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości								X	X		X	
4	KZ7S_WG4	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji	X	X	X	X	X			X	X			
5	KZ7S_WG5	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego	X			X								
6	KZ7S_WG6	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości												
7	KZ7S_WG7	Zna i rozumie strategię i metody negocjacyjne i mediacyjne							X				X	
8	KZ7S_WG8	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę koncepcji zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania												
9	KZ7S_WG9	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystywania w naukach o zarządzaniu i jakości									X		X	

10	KZ7S_WG10	Zna i rozumie istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji										X	X		
11	KZ7S_WK1	Ma wiedzę na temat roli procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji			X										
12	KZ7S_WK2	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako podmiocie konstytuującym i działającym w organizacjach			X			X							
13	KZ7S_WK3	Zna i rozumie źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej i potrafi wykorzystać tę wiedzę w działalności praktycznej													
14	KZ7S_WK4	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym procesy zmian zachodzące w działalności organizacji													
15	KZ7S_WK5	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji			X									X	X
16	KZ7S_WK6	Zna i rozumie europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji													X
17	KZ7S_WK7	Zna i rozumie zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi													
18	KZ7S_WK8	Zna i rozumie uwarunkowania etyczne wykonywania zawodu			X										
19	KZ7S_WK9	Zna i rozumie mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji			X			X							
20	KZ7S_WK10	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego													
21	KZ7S_WK11	Zna i rozumie ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych							X						
<b>Umiejętności – Absolwent potrafi:</b>															
22	KZ7S_UW1	Posiada pogłębione umiejętności praktycznego posługiwania się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych	X	X		X	X								
23	KZ7S_UW2	Potrafi prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu								X		X	X	X	X

24	KZ7S_UW3	Posiada pogłębione umiejętności komunikacji i negocjacji biznesowych i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej						X							
25	KZ7S_UW4	Rozumie praktyczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie i potrafi je wykorzystać w działalności praktycznej													
26	KZ7S_UW5	Potrafi określić wizję, misję oraz strategiczne i operacyjne cele organizacji i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
27	KZ7S_UW6	Posiada umiejętności posługiwania się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz dokonywania podstawowych czynności prawnych	X				X								
28	KZ7S_UW7	Posiada umiejętności zarządzania procesem restrukturyzacji i kontrolowania jego wyników i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
29	KZ7S_UW8	Posiada pogłębioną umiejętność rozróżniania kategorii ekonomicznych oraz potrafi określić ich wpływ na nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne							X		X	X	X		
30	KZ7S_UW9	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania narzędzi i informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
31	KZ7S_UW10	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X	X					X			X	X		
32	KZ7S_UW11	Posiada umiejętność samodzielnego rozwiązania wybranych problemów z zakresu zarządzania						X						X	
33	KZ7S_UW12	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania informacji zarządczych w jednostkach gospodarczych								X	X	X	X	X	
34	KZ7S_UW13	Posiada pogłębioną umiejętność rozwiązywania dylematów w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami				X									
35	KZ7S_UW14	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zagadnień z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													

36	KZ7S_UW15	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zjawisk, w tym formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych													
37	KZ7S_UK1	Potrafi komunikować się z interesariuszami i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X					X							
38	KZ7S_UK2	Potrafi przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł						X							
39	KZ7S_UK3	Potrafi formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X							
40	KZ7S_UK4	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego													
41	KZ7S_UK5	Potrafi posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości													
42	KZ7S_UO1	Posiada umiejętność współdziałania w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu													
43	KZ7S_UO2	Potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając aspekty prawne i ekonomiczne													
44	KZ7S_UU1	Potrafi samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie													
45	KZ7S_UU2	Rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie oraz wykazuje gotowość podnoszenia kwalifikacji zawodowych							X						X
<b>Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:</b>															
46	KZ7S_KK1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego dokształcania się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie		X				X							

47	KZ7S_KK2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu	X			X									
48	KZ7S_KO1	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, formułowania i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X					X					
49	KZ7S_KO2	Jest gotów pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego						X							
50	KZ7S_KO3	Jest gotów do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne metody i techniki zarządzania		X			X								
51	KZ7S_KO4	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, w zakresie zaplanowanych działań						X		X	X	X	X	X	
52	KZ7S_KO5	Jest gotów do elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian												X	X
53	KZ7S_KR1	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej, oraz do dbania o dorobek i tradycje zawodu	X			X									
54	KZ7S_KR2	Jest gotów do dzielenia się swoją i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy i poza nim								X					



MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 4)

L.p.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć												
			Institutions and sources of the EU					Zarządzanie zespołem sprzedażowym	Public Relations i Sponsoring	Nowoczesne kanały dystrybucji (NKD)	Zarządzanie marką	Interne i mediacje	Praktyki zawodowe		
<b>Wiedza – Absolwent zna i rozumie:</b>															
1	KZ7S_WG1	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemente nauk społecznych													
2	KZ7S_WG2	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań													
3	KZ7S_WG3	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości													
4	KZ7S_WG4	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji	X												
5	KZ7S_WG5	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego	X												
6	KZ7S_WG6	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości													
7	KZ7S_WG7	Zna i rozumie strategię i metody negocjacyjne i mediacyjne													
8	KZ7S_WG8	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę koncepcji zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania													
9	KZ7S_WG9	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystywania w naukach o zarządzaniu i jakości													

10	KZ7S_WG10	Zna i rozumie istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji								X	X		X		
11	KZ7S_WK1	Ma wiedzę na temat roli procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji								X			X		
12	KZ7S_WK2	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako podmiocie konstytuującym i działającym w organizacjach											X		
13	KZ7S_WK3	Zna i rozumie źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej i potrafi wykorzystać tę wiedzę w działalności praktycznej											X		
14	KZ7S_WK4	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym procesy zmian zachodzące w działalności organizacji													
15	KZ7S_WK5	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji						X	X					X	
16	KZ7S_WK6	Zna i rozumie europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji							X	X					
17	KZ7S_WK7	Zna i rozumie zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi											X		
18	KZ7S_WK8	Zna i rozumie uwarunkowania etyczne wykonywania zawodu													
19	KZ7S_WK9	Zna i rozumie mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji													
20	KZ7S_WK10	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego											X		
21	KZ7S_WK11	Zna i rozumie ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych							X						
<b>Umiejętności – Absolwent potrafi:</b>															
22	KZ7S_UW1	Posiada pogłębione umiejętności praktycznego posługiwania się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych	X												

23	KZ7S_UW2	Potrafi prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu												
24	KZ7S_UW3	Posiada pogłębione umiejętności komunikacji i negocjacji biznesowych i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej						X				X		
25	KZ7S_UW4	Rozumie praktyczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie i potrafi je wykorzystać w działalności praktycznej												
26	KZ7S_UW5	Potrafi określić wizję, misję oraz strategiczne i operacyjne cele organizacji i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej												
27	KZ7S_UW6	Posiada umiejętności posługiwania się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz dokonywania podstawowych czynności prawnych												
28	KZ7S_UW7	Posiada umiejętności zarządzania procesem restrukturyzacji i kontrolowania jego wyników i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej												
29	KZ7S_UW8	Posiada pogłębioną umiejętność rozróżniania kategorii ekonomicznych oraz potrafi określić ich wpływ na nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne												
30	KZ7S_UW9	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania narzędzi i informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej										X		
31	KZ7S_UW10	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X						
32	KZ7S_UW11	Posiada umiejętność samodzielnego rozwiązania wybranych problemów z zakresu zarządzania									X		X	
33	KZ7S_UW12	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania informacji zarządczych w jednostkach gospodarczych												
34	KZ7S_UW13	Posiada pogłębioną umiejętność rozwiązywania dylematów w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami							X					

35	KZ7S_UW14	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zagadnień z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
36	KZ7S_UW15	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zjawisk, w tym formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych													
37	KZ7S_UK1	Potrafi komunikować się z interesariuszami i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X	X			X	X		
38	KZ7S_UK2	Potrafi przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł							X						
39	KZ7S_UK3	Potrafi formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych							X						
40	KZ7S_UK4	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	X												
41	KZ7S_UK5	Potrafi posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości	X												
42	KZ7S_UO1	Posiada umiejętność współdziałania w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu								X			X		
43	KZ7S_UO2	Potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając aspekty prawne i ekonomiczne										X	X		
44	KZ7S_UU1	Potrafi samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie													
45	KZ7S_UU2	Rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie oraz wykazuje gotowość podnoszenia kwalifikacji zawodowych								X	X		X		
<b>Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:</b>															
46	KZ7S_KK1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego dokształcania się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie	X												

47	KZ7S_KK2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu								X				
48	KZ7S_KO1	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, formułowania i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X	X			X		
49	KZ7S_KO2	Jest gotów pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego								X			X	
50	KZ7S_KO3	Jest gotów do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne metody i techniki zarządzania									X			
51	KZ7S_KO4	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, w zakresie zaplanowanych działań												
52	KZ7S_KO5	Jest gotów do elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian						X					X	
53	KZ7S_KR1	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej, oraz do dbania o dorobek i tradycje zawodu												
54	KZ7S_KR2	Jest gotów do dzielenia się swoją i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy i poza nim							X				X	

.....  
data i podpis