

do Uchwały Nr 7 Senatu Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku z dnia 28 kwietnia 2023 r. w sprawie określenia programu studiów dla kierunku zarządzanie na studiach drugiego stopnia o profilu praktycznym we Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku, począwszy od cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2023/2024

.....  
pieczęćka Uczelni

## EFEKTY UCZENIA SIĘ DLA KIERUNKU ZARZĄDZANIE

Poziom studiów: II stopień

Profil studiów: praktyczny

obowiązujący od roku akademickiego 2023/2024

ustalone Uchwałą Nr 7 Senatu Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku  
z dnia 28 kwietnia 2023 r.

Kod składnika opisu 7 PRK)	Opis charakterystyki I stopnia	Symbol efektu uczenia się	Opis zakładanych efektów uczenia się
<b>WIEDZA – absolwent zna i rozumie</b>			
P7S_WG	w pogłębionym stopniu – wybrane fakty, obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające złożone zależności między nimi, stanowiące zaawansowaną wiedzę ogólną z zakresu dyscyplin naukowych lub artystycznych tworzących podstawy teoretyczne, uporządkowaną i	KZ7S_WG1	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemente nauk społecznych
		KZ7S_WG2	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań
		KZ7S_WG3	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości

	<p>podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia oraz wybrane zagadnienia z zakresu zaawansowanej wiedzy szczegółowej – właściwe dla programu studiów, a w przypadku studiów o profilu praktycznym – również zastosowania praktyczne tej wiedzy w działalności zawodowej związanej z ich kierunkiem</p>	KZ7S_WG4	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji
		KZ7S_WG5	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego
		KZ7S_WG6	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości
		KZ7S_WG7	Zna i rozumie strategię i metody negocjacyjne i mediacyjne
		KZ7S_WG8	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym istotę koncepcji zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania
		KZ7S_WG9	Zna i rozumie w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystywania w naukach o zarządzaniu i jakości
		KZ7S_WG10	Zna i rozumie istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji
P7S_WK	<p>fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji</p>	KZ7S_WK1	Ma wiedzę na temat roli procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji
		KZ7S_WK2	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako podmiocie konstytuującym i działającym w organizacjach
		KZ7S_WK3	Zna i rozumie źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej i potrafi wykorzystać tę wiedzę w działalności praktycznej
		KZ7S_WK4	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym procesy zmian zachodzące w działalności organizacji

		KZ7S_WK5	Zna i rozumie w stopniu rozszerzonym trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji	
		KZ7S_WK6	Zna i rozumie europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji	
		KZ7S_WK7	Zna i rozumie zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi	
	ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów, w tym zasady ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	KZ7S_WK8	Zna i rozumie uwarunkowania etyczne wykonywania zawodu	
		KZ7S_WK9	Zna i rozumie mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji	
		KZ7S_WK10	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	
	podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości	KZ7S_WK11	Zna i rozumie ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	
	<b>UMIĘTNOŚCI – absolwent potrafi</b>			
	P7S_UW	wykorzystywać posiadaną wiedzę – formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy oraz innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach przez:	KZ7S_UW1	Posiada pogłębione umiejętności praktycznego posługiwania się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych
			KZ7S_UW2	Potrafi prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu

<p>– właściwy dobór źródeł i informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji,</p> <p>– dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych,</p> <p>– przystosowanie istniejących lub opracowanie nowych metod i narzędzi</p>	KZ7S_UW3	Posiada pogłębione umiejętności komunikacji i negocjacji biznesowych i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej
	KZ7S_UW4	Rozumie praktyczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie i potrafi je wykorzystać w działalności praktycznej
	KZ7S_UW5	Potrafi określić wizję, misję oraz strategiczne i operacyjne cele organizacji i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej
	KZ7S_UW6	Posiada umiejętności posługiwania się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz dokonywania podstawowych czynności prawnych
	KZ7S_UW7	Posiada umiejętności zarządzania procesem restrukturyzacji i kontrolowania jego wyników i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej
	KZ7S_UW8	Posiada pogłębioną umiejętność rozróżniania kategorii ekonomicznych oraz potrafi określić ich wpływ na nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne
	KZ7S_UW9	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania narzędzi i informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej
<p>wykorzystywać posiadaną wiedzę</p> <p>– formułować i rozwiązywać problemy oraz wykonywać zadania typowe dla działalności zawodowej</p>	KZ7S_UW10	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych

	związanej z kierunkiem studiów – w przypadku studiów o profilu praktycznym	KZ7S_UW11	Posiada umiejętność samodzielnego rozwiązania wybranych problemów z zakresu zarządzania
		KZ7S_UW12	Posiada pogłębioną umiejętność wykorzystania informacji zarządczych w jednostkach gospodarczych
		KZ7S_UW13	Posiada pogłębioną umiejętność rozwiązywania dylematów w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami
		KZ7S_UW14	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zagadnień z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej
	formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami wdrożeniowymi – w przypadku studiów o profilu praktycznym	KZ7S_UW15	Posiada pogłębioną umiejętność opisu i interpretacji zjawisk, w tym formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych
P7S_UK	komunikować się na tematy specjalistyczne ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców	KZ7S_UK1	Potrafi komunikować się z interesariuszami i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych
		KZ7S_UK2	Potrafi przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł
	przewodzić debatę	KZ7S_UK3	Potrafi formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych
	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu	KZ7S_UK4	Potrafi posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego

	Opisu Kształcenia Językowego oraz specjalistyczną terminologią	KZ7S_UK5	Potrafi posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości
P7S_UO	kierować pracą zespołu	KZ7S_UO1	Posiada umiejętność współdziałania w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu
	współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych i podejmować wiodącą rolę w zespołach	KZ7S_UO2	Potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając aspekty prawne i ekonomiczne
P7S_UU	samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie i ukierunkowywać innych w tym zakresie	KZ7S_UU1	Potrafi samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie
		KZ7S_UU2	Rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie oraz wykazuje gotowość podnoszenia kwalifikacji zawodowych
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE – absolwent jest gotów do</b>			
P7S_KK	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści	KZ7S_KK1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego doskonalenia się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie
	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu	KZ7S_KK2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu
P7S_KO	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania	KZ7S_KO1	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, formułowania i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i

	działalności na rzecz środowiska społecznego		opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych
		KZ7S_KO2	Jest gotów pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego
	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego	KZ7S_KO3	Jest gotów do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne metody i techniki zarządzania
	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	KZ7S_KO4	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, w zakresie zaplanowanych działań
		KZ7S_KO5	Jest gotów do elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian
P7S_KR	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym: – rozwijania dorobku zawodu, – podtrzymywania etosu zawodu, – przestrzegania i rozwijania zasad etyki zawodowej oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad	KZ7S_KR1	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej, oraz do dbania o dorobek i tradycje zawodu
		KZ7S_KR2	Jest gotów do dzielenia się swoją i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy i poza nim

**Rektor, Wschodnioeuropejska Akademia  
Nauk Stosowanych w Białymstoku**

**Dr Edward Hościłowicz, prof. WANS**