

do Uchwały Nr 12 Senatu Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku z dnia 28 kwietnia 2023 r. w sprawie określenia programu studiów dla kierunku zarządzanie na studiach drugiego stopnia o profilu praktycznym we Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku, Filia w Ełku, począwszy od cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2023/2024

.....
pieczętka

**TABELA POKRYCIA KIERUNKOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Z PRZEDMIOTOWYMI EFEKTAMI UCZENIA SIĘ
MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ
od roku akademickiego 2023/2024**

Nazwa podstawowej jednostki organizacyjnej prowadzącej kierunek studiów: Wydział Zarządzania														
Nazwa kierunku studiów: Zarządzanie														
Poziom kształcenia: studia II stopnia														
Profil kształcenia: praktyczny														
L.p.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Język obcy specjalistyczny	Practical English Course lub Pratichejskij Kurs Russkogo Jazyka	Polityka społeczna	Socjologia	Koncepcje i metody zarządzania	Ochrona danych osobowych	Prawo cywilne	Zarządzanie innowacjami	Narzędzia statystyczne	Zarządzanie strategiczne	Prawo handlowe	Negocjacje
Wiedza – Absolwent zna i rozumie:														
1	KZ7S_WG1	w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemencie nauk społecznych	X	X			X							
2	KZ7S_WG2	w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań								X		X		
3	KZ7S_WG3	w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości					X					X		
4	KZ7S_WG4	w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji			X	X			X			X		

5	KZ7S_WG5	w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego						X	X				X		
6	KZ7S_WG6	w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości									X				
7	KZ7S_WG7	w pogłębionym stopniu strategię i metody negocjacyjne												X	
8	KZ7S_WG8	w stopniu pogłębionym koncepcje zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania w organizacjach					X								
9	KZ7S_WG9	w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystania w naukach o zarządzaniu i jakości									X				
10	KZ7S_WG10	w pogłębionym stopniu istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji										X			
11	KZ7S_WK1	rolę procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji			X	X									
12	KZ7S_WK2	cechy i rolę człowieka jako podmiotu konstytuującego i działającego w organizacjach			X	X								X	
13	KZ7S_WK3	źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej									X				X
14	KZ7S_WK4	procesy zmian zachodzące w działalności organizacji									X		X		X
15	KZ7S_WK5	trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji			X	X									
16	KZ7S_WK6	europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji													
17	KZ7S_WK7	zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi										X			
18	KZ7S_WK8	uwarunkowania prawne i etyczne działalności w biznesie						X	X					X	
19	KZ7S_WK9	mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji												X	
20	KZ7S_WK10	pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego						X							
21	KZ7S_WK11	ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych					X				X				
Umiejętności – Absolwent potrafi:															
22	KZ7S_UW1	posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych						X	X					X	

23	KZ7S_UW2	prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości								X					X
24	KZ7S_UW3	przeprowadzać negocjacje biznesowe												X	
25	KZ7S_UW4	wdrażać w praktyce narzędzia i metody zarządzania kryzysowego													
26	KZ7S_UW5	określić wizję, misję, strategiczne, taktyczne i operacyjne cele organizacji oraz potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej										X			
27	KZ7S_UW6	posługiwać się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz wykonywać podstawowe czynności prawne							X				X		
28	KZ7S_UW7	zarządzać procesem restrukturyzacji i zarządzania zmianą oraz kontrolować jego przebieg i rezultaty													X
29	KZ7S_UW8	rozdzielać kategorie ekonomiczne oraz potrafi określić ich wpływ na rozwój nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne									X				
30	KZ7S_UW9	wykorzystać narzędzia i informatyczne systemy zarządzania w działalności praktycznej									X				
31	KZ7S_UW10	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych					X			X		X			
32	KZ7S_UW11	samodzielnie rozwiązywać wybrane problemy z zakresu zarządzania organizacją					X							X	X
33	KZ7S_UW12	w stopniu pogłębionym właściwie dobierać, analizować i wykorzystywać informacje do celów zarządczych w jednostkach gospodarczych													X
34	KZ7S_UW13	rozwiązywać dylematy w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami				X									
35	KZ7S_UW14	w stopniu pogłębionym potrafi opisywać i interpretować zagadnienia z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
36	KZ7S_UW15	w stopniu pogłębionym opisywać i interpretować zjawiska, w tym w zakresie formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych									X				
37	KZ7S_UK1	komunikować się z interesariuszami organizacji i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych										X		X	

38	KZ7S_UK2	przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł	X	X						X				X	
39	KZ7S_UK3	formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X	X										X	
40	KZ7S_UK4	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	X	X											
41	KZ7S_UK5	posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości	X	X											
42	KZ7S_UO1	skutecznie współdziałać w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu										X			
43	KZ7S_UO2	pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając ich aspekty prawne i ekonomiczne													
44	KZ7S_UU1	samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie	X	X											
45	KZ7S_UU2	rozвивać świadomość na temat poziomu swojej wiedzy, umiejętności i ciągłego uczenia się oraz wykazuje gotowość do podnoszenia kwalifikacji zawodowych						X	X				X		
Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:															
46	KZ7S_KK1	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego kształcenia się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie	X	X											
47	KZ7S_KK2	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych, również zagranicznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu								X	X				
48	KZ7S_KO1	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz otoczenia i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych				X	X						X		
49	KZ7S_KO2	pracy w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego								X		X		X	

50	KZ7S_KO3	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne koncepcje i metody zarządzania			X		X							
51	KZ7S_KO4	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, wykazywania się samodzielnością w podejmowaniu decyzji zawodowych, prawidłowego identyfikowania i rozstrzygania dylematów związanych z aktywnością w otoczeniu, w tym w sferze podmiotów zarządzających.							X					X
52	KZ7S_KO5	elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian							X					
53	KZ7S_KR1	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej i wymaganie tego od innych, dbałości o dorobek i tradycje zawodu, w tym przez współdziałanie w rozwoju organizacji i stowarzyszeń branżowych											X	
54	KZ7S_KR2	dzielenia się swoją wiedzą i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy, jak i poza nim					X	X				X		

MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 2)

Lp.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Rachunkowość zarządcza	Spoleczna odpowiedzialność biznesu	Strategie marketingowe	Podstawy zarządzania kryzysowego	Informatyczne systemy zarządzania	Zarządzanie zespołem sprzedażowym	Restrukturyzacja i zarządzanie zmianą	Funkcjonowanie i rozwój organizacji lub Akademia kompetencji przyszłości lub Institutions and Sources of EU Law	Seminarium magisterskie	Coaching w biznesie	Marketing personalny	Zarządzanie marką
Wiedza – Absolwent zna i rozumie:														
1	KZ7S_WG1	w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemencie nauk społecznych									X			
2	KZ7S_WG2	w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań			X					X				X
3	KZ7S_WG3	w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości	X							X		X		
4	KZ7S_WG4	w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji	X					X						
5	KZ7S_WG5	w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego												
6	KZ7S_WG6	w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości										X		
7	KZ7S_WG7	w pogłębionym stopniu strategię i metody negocjacyjne							X					
8	KZ7S_WG8	w stopniu pogłębionym koncepcje zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania w organizacjach				X				X				
9	KZ7S_WG9	w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystania w naukach o zarządzaniu i jakości	X					X				X		
10	KZ7S_WG10	w pogłębionym stopniu istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji				X			X				X	
11	KZ7S_WK1	rolę procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji		X		X								X

12	KZ7S_WK2	cechy i rolę człowieka jako podmiotu konstytuującego i działającego w organizacjach		X				X			X	X		
13	KZ7S_WK3	źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej												
14	KZ7S_WK4	procesy zmian zachodzące w działalności organizacji						X	X					
15	KZ7S_WK5	trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji			X	X			X					X
16	KZ7S_WK6	europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji			X	X								
17	KZ7S_WK7	zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi					X							
18	KZ7S_WK8	uwarunkowania prawne i etyczne działalności w biznesie		X								X		
19	KZ7S_WK9	mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji												
20	KZ7S_WK10	pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego								X				
21	KZ7S_WK11	ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych							X					
Umiejętności – Absolwent potrafi:														
22	KZ7S_UW1	posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych												
23	KZ7S_UW2	prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości	X						X					
24	KZ7S_UW3	przeprowadzać negocjacje biznesowe						X						
25	KZ7S_UW4	wdrażać w praktyce narzędzia i metody zarządzania kryzysowego				X								
26	KZ7S_UW5	określić wizję, misję, strategiczne, taktyczne i operacyjne cele organizacji oraz potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej			X			X						
27	KZ7S_UW6	posługiwać się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz wykonywać podstawowe czynności prawne												
28	KZ7S_UW7	zarządzać procesem restrukturyzacji i zarządzania zmianą oraz kontrolować jego przebieg i rezultaty							X					

29	KZ7S_UW8	rozróżniać kategorie ekonomiczne oraz potrafi określić ich wpływ na rozwój nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne	X							X				
30	KZ7S_UW9	wykorzystać narzędzia i informatyczne systemy zarządzania w działalności praktycznej					X							X
31	KZ7S_UW10	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X	X								X
32	KZ7S_UW11	samodzielnie rozwiązywać wybrane problemy z zakresu zarządzania organizacją				X							X	
33	KZ7S_UW12	w stopniu pogłębionym właściwie dobierać, analizować i wykorzystywać informacje do celów zarządczych w jednostkach gospodarczych	X						X					
34	KZ7S_UW13	rozwiązywać dylematy w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami		X								X		
35	KZ7S_UW14	w stopniu pogłębionym potrafi opisywać i interpretować zagadnienia z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej					X							
36	KZ7S_UW15	w stopniu pogłębionym opisywać i interpretować zjawiska, w tym w zakresie formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych								X				
37	KZ7S_UK1	komunikować się z interesariuszami organizacji i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X								X		
38	KZ7S_UK2	przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł		X						X				
39	KZ7S_UK3	formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X						X				X
40	KZ7S_UK4	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego												
41	KZ7S_UK5	posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości												
42	KZ7S_UO1	skutecznie współdziałać w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu			X			X						

43	KZ7S_UO2	pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając ich aspekty prawne i ekonomiczne		X	X									
44	KZ7S_UU1	samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie						X			X	X		
45	KZ7S_UU2	rozвивać świadomość na temat poziomu swojej wiedzy, umiejętności i ciągłego uczenia się oraz wykazuje gotowość do podnoszenia kwalifikacji zawodowych										X		X
Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:														
46	KZ7S_KK1	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego kształcenia się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie	X									X	X	
47	KZ7S_KK2	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgnięcia w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych, również zagranicznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemów				X						X		X
48	KZ7S_KO1	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz otoczenia i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X									X	X
49	KZ7S_KO2	pracy w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego		X	X				X					
50	KZ7S_KO3	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne koncepcje i metody zarządzania					X							X
51	KZ7S_KO4	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, wykazywania się samodzielnością w podejmowaniu decyzji zawodowych, prawidłowego identyfikowania i rozstrzygnięcia dylematów związanych z aktywnością w otoczeniu, w tym w sferze podmiotów zarządzających				X								
52	KZ7S_KO5	elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian						X		X			X	
53	KZ7S_KR1	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej i wymaganie tego od innych, dbałości o dorobek i tradycje zawodu, w tym przez współdziałanie w rozwoju organizacji i stowarzyszeń branżowych	X	X							X			

54	KZ7S_KR2	dzielenia się swoją wiedzą i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy, jak i poza nim							X		X		X
----	----------	--	--	--	--	--	--	--	---	--	---	--	---

MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 3)

Lp.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć												
			Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie	Nowoczesne modele biznesowe	System bezpieczeństwa narodowego	Komunikacja społeczna w czasie kryzysu	Zagrożenia bezpieczeństwa publicznego w Polsce i na świecie	Bezpieczeństwo biznesu	Zarządzanie kryzysowe i ochrona ludności	Bezpieczeństwo wspólnot lokalnych	Przedsiębiorstwo na rynku kapitałowym	Strategie finansowe przedsiębiorstw	Ryzyko w działalności gospodarczej	Ubezpieczenia i podatki w systemie wynagrodzeń	Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie
Wiedza – Absolwent zna i rozumie:															
1	KZ7S_WG1	w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemencie nauk społecznych													
2	KZ7S_WG2	w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań						X				X			
3	KZ7S_WG3	w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości										X	X		
4	KZ7S_WG4	w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji			X						X				
5	KZ7S_WG5	w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego													
6	KZ7S_WG6	w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości													
7	KZ7S_WG7	w pogłębionym stopniu strategię i metody negocjacyjne													
8	KZ7S_WG8	w stopniu pogłębionym koncepcje zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania w organizacjach													
9	KZ7S_WG9	w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystania w naukach o zarządzaniu i jakości					X						X	X	
10	KZ7S_WG10	w pogłębionym stopniu istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji	X												X
11	KZ7S_WK1	rolę procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji			X	X		X	X						

12	KZ7S_WK2	cechy i rolę człowieka jako podmiotu konstytuującego i działającego w organizacjach				X				X				
13	KZ7S_WK3	źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej		X										
14	KZ7S_WK4	procesy zmian zachodzące w działalności organizacji												
15	KZ7S_WK5	trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji			X		X	X	X			X		
16	KZ7S_WK6	europejski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji			X				X					
17	KZ7S_WK7	zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi												
18	KZ7S_WK8	uwarunkowania prawne i etyczne działalności w biznesie												
19	KZ7S_WK9	mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji												
20	KZ7S_WK10	pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego												
21	KZ7S_WK11	ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych		X						X				
Umiejętności – Absolwent potrafi:														
22	KZ7S_UW1	posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych											X	
23	KZ7S_UW2	prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości	X	X						X		X	X	X
24	KZ7S_UW3	przeprowadzać negocjacje biznesowe												
25	KZ7S_UW4	wdrażać w praktyce narzędzia i metody zarządzania kryzysowego				X				X				
26	KZ7S_UW5	określić wizję, misję, strategiczne, taktyczne i operacyjne cele organizacji oraz potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej			X									
27	KZ7S_UW6	posługiwać się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz wykonywać podstawowe czynności prawne												
28	KZ7S_UW7	zarządzać procesem restrukturyzacji i zarządzania zmianą oraz kontrolować jego przebieg i rezultaty												
29	KZ7S_UW8	rozróżniać kategorie ekonomiczne oraz potrafi określić ich wpływ na rozwój nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne	X	X							X		X	X

30	KZ7S_UW9	wykorzystać narzędzia i informatyczne systemy zarządzania w działalności praktycznej							X						
31	KZ7S_UW10	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X						X			X			X
32	KZ7S_UW11	samodzielnie rozwiązywać wybrane problemy z zakresu zarządzania organizacją											X		
33	KZ7S_UW12	w stopniu pogłębionym właściwie dobierać, analizować i wykorzystywać informacje do celów zarządczych w jednostkach gospodarczych	X									X	X		X
34	KZ7S_UW13	rozwiązywać dylematy w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami													
35	KZ7S_UW14	w stopniu pogłębionym potrafi opisywać i interpretować zagadnienia z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej													
36	KZ7S_UW15	w stopniu pogłębionym opisywać i interpretować zjawiska, w tym w zakresie formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X										
37	KZ7S_UK1	komunikować się z interesariuszami organizacji i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych				X									
38	KZ7S_UK2	przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł				X									
39	KZ7S_UK3	formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych					X	X	X						
40	KZ7S_UK4	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego													
41	KZ7S_UK5	posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości													
42	KZ7S_UO1	skutecznie współdziałać w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu		X											
43	KZ7S_UO2	pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając ich aspekty prawne i ekonomiczne									X				

44	KZ7S_UU1	samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie												
45	KZ7S_UU2	rozвивać świadomość na temat poziomu swojej wiedzy, umiejętności i ciągłego uczenia się oraz wykazuje gotowość do podnoszenia kwalifikacji zawodowych								X				
Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:														
46	KZ7S_KK1	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego kształcenia się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie												
47	KZ7S_KK2	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych, również zagranicznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemów												
48	KZ7S_KO1	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz otoczenia i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X	X			X	X	X			
49	KZ7S_KO2	pracy w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego		X		X								
50	KZ7S_KO3	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne koncepcje i metody zarządzania					X		X	X				
51	KZ7S_KO4	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, wykazywania się samodzielnością w podejmowaniu decyzji zawodowych, prawidłowego identyfikowania i rozstrzygania dylematów związanych z aktywnością w otoczeniu, w tym w sferze podmiotów zarządzających.	X								X		X	X
52	KZ7S_KO5	elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian										X		
53	KZ7S_KR1	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej i wymaganie tego od innych, dbałości o dorobek i tradycje zawodu, w tym przez współdziałanie w rozwoju organizacji i stowarzyszeń branżowych												
54	KZ7S_KR2	dzielenia się swoją wiedzą i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy, jak i poza nim						X				X		

MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ (część 4)

Lp.	symbol kierunkowych efektów uczenia się	efekty kierunkowe	grupy zajęć											
			Nowoczesne modele biznesowe	Nadzór i kontrola w administracji publicznej	Etyka w administracji publicznej	Zarządzanie kapitałem ludzkim w administracji	Europejskie i międzynarodowe standardy w zarządzaniu jednostką administracji publicznej	E-administracja	Partnerstwo publiczno-prywatne	Praktyki zawodowe				
Wiedza – Absolwent zna i rozumie:														
1	KZ7S_WG1	w stopniu pogłębionym terminologię nauk o zarządzaniu i jakości jako elemencie nauk społecznych												
2	KZ7S_WG2	w stopniu pogłębionym istotę, budowę i funkcjonowanie strategii rozwoju organizacji z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań												
3	KZ7S_WG3	w stopniu pogłębionym wybrane koncepcje i metody analizy diagnostycznej stosowane w naukach o zarządzaniu i jakości		X										
4	KZ7S_WG4	w stopniu pogłębionym wybrane systemy, normy oraz inne uwarunkowania wpływające na funkcjonowanie organizacji					X		X					
5	KZ7S_WG5	w stopniu pogłębionym terminologię, kluczowe zasady i instytucje wybranych gałęzi prawa, w szczególności prawa cywilnego i handlowego												
6	KZ7S_WG6	w stopniu pogłębionym metodologię i metodykę badań w naukach społecznych, w szczególności naukach o zarządzaniu i jakości												
7	KZ7S_WG7	w pogłębionym stopniu strategię i metody negocjacyjne												
8	KZ7S_WG8	w stopniu pogłębionym koncepcje zarządzania i warunki ich efektywnego zastosowania w organizacjach												
9	KZ7S_WG9	w stopniu pogłębionym metody i narzędzia pozyskiwania danych, ich analizy i wykorzystania w naukach o zarządzaniu i jakości		X										
10	KZ7S_WG10	w pogłębionym stopniu istotę i funkcjonowanie kluczowych i pomocniczych procesów w organizacji				X					X			
11	KZ7S_WK1	rolę procesów cywilizacyjnych w przemianach współczesnych organizacji												

12	KZ7S_WK2	cechy i rolę człowieka jako podmiotu konstytuującego i działającego w organizacjach				X				X				
13	KZ7S_WK3	źródła i mechanizmy innowacyjności w skali mikro i makroekonomicznej	X						X					
14	KZ7S_WK4	procesy zmian zachodzące w działalności organizacji												
15	KZ7S_WK5	trendy cywilizacyjne, w tym uwarunkowania globalizacyjne, ekologiczne i międzykulturowe, wpływające na funkcjonowanie i rozwój współczesnych organizacji												
16	KZ7S_WK6	europijski i międzynarodowy kontekst funkcjonowania organizacji					X							
17	KZ7S_WK7	zagadnienia związane z wpływem rozwoju narzędzi informatycznych na funkcjonowanie społeczeństw, organizacji i ludzi							X					
18	KZ7S_WK8	uwarunkowania prawne i etyczne działalności w biznesie			X									
19	KZ7S_WK9	mechanizmy regulujące zachowania uczestników negocjacji												
20	KZ7S_WK10	pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego												
21	KZ7S_WK11	ogólne zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych	X											
Umiejętności – Absolwent potrafi:														
22	KZ7S_UW1	posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami w celu rozwiązywania wybranych problemów z zakresu zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych		X			X		X					
23	KZ7S_UW2	prognozować wybrane procesy gospodarcze oraz oceniać ich skutki z wykorzystaniem metod właściwych dla nauk o zarządzaniu i jakości	X											
24	KZ7S_UW3	przeprowadzać negocjacje biznesowe												
25	KZ7S_UW4	wdrażać w praktyce narzędzia i metody zarządzania kryzysowego												
26	KZ7S_UW5	określić wizję, misję, strategiczne, taktyczne i operacyjne cele organizacji oraz potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej	X											
27	KZ7S_UW6	posługiwać się podstawowymi pojęciami cywilnoprawnymi oraz wykonywać podstawowe czynności prawne												
28	KZ7S_UW7	zarządzać procesem restrukturyzacji i zarządzania zmianą oraz kontrolować jego przebieg i rezultaty												
29	KZ7S_UW8	rozdzielać kategorie ekonomiczne oraz potrafi określić ich wpływ na rozwój nauki o zarządzaniu i jakości oraz nauki pokrewne	X						X					

30	KZ7S_UW9	wykorzystać narzędzia i informatyczne systemy zarządzania w działalności praktycznej												
31	KZ7S_UW10	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska zachodzące w organizacjach oraz określać i analizować wzajemne relacje zachodzące między nimi, wykorzystując wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych												
32	KZ7S_UW11	samodzielnie rozwiązywać wybrane problemy z zakresu zarządzania organizacją							X					
33	KZ7S_UW12	w stopniu pogłębionym właściwie dobierać, analizować i wykorzystywać informacje do celów zarządczych w jednostkach gospodarczych	X		X		X							
34	KZ7S_UW13	rozwiązywać dylematy w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu i wykorzystywać je w zarządzaniu organizacjami												
35	KZ7S_UW14	w stopniu pogłębionym potrafi opisywać i interpretować zagadnienia z zakresu informatycznych systemów zarządzania i potrafi wykorzystać te umiejętności w działalności praktycznej						X						
36	KZ7S_UW15	w stopniu pogłębionym opisywać i interpretować zjawiska, w tym w zakresie formułowania i testowania hipotez typowych dla nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych												
37	KZ7S_UK1	komunikować się z interesariuszami organizacji i przedstawiać własne opinie z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych						X	X					
38	KZ7S_UK2	przygotować wystąpienia ustne w zakresie zarządzania i jakości oraz nauk pokrewnych z wykorzystaniem różnych metod oraz źródeł			X									
39	KZ7S_UK3	formułować poglądy i uczestniczyć w debatach dotyczących aktualnych problemów z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych			X									
40	KZ7S_UK4	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego												
41	KZ7S_UK5	posługiwać się językiem obcym z wykorzystaniem słownictwa specjalistycznego z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości												
42	KZ7S_UO1	skutecznie współdziałać w ramach prac grupowych, w tym również kierowania pracą zespołu	X						X					
43	KZ7S_UO2	pracować w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty społeczne, w szczególności gospodarcze, uwzględniając ich aspekty prawne i ekonomiczne							X					

44	KZ7S_UU1	samodzielnie planować i realizować proces własnego uczenia się oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie												
45	KZ7S_UU2	rozвива́ć świadomość na temat poziomu swojej wiedzy, umiejętności i ciągłego uczenia się oraz wykazuje gotowość do podnoszenia kwalifikacji zawodowych							X					
Kompetencje społeczne – Absolwent jest gotów do:														
46	KZ7S_KK1	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i umiejętności oraz podjęcia działań w kierunku dalszego dokształcania się i jest świadomy konieczności uczenia się przez całe życie							X					
47	KZ7S_KK2	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów dotyczących opracowywania, wdrażania, analizy i oceny rozwiązań związanych z zarządzaniem i jakością oraz do zasięgania w tym zakresie opinii ekspertów, w tym interesariuszy zewnętrznych, również zagranicznych w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemu												
48	KZ7S_KO1	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz otoczenia i przekazywania otoczeniu najnowszej wiedzy i opinii dotyczących osiągnięć w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz nauk pokrewnych							X					
49	KZ7S_KO2	pracy w grupie, przyjmując w niej różne role, w tym wspólnie realizując projekty na rzecz środowiska społecznego	X			X				X				
50	KZ7S_KO3	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, wykorzystując współczesne koncepcje i metody zarządzania						X	X					
51	KZ7S_KO4	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, wykazywania się samodzielnością w podejmowaniu decyzji zawodowych, prawidłowego identyfikowania i rozstrzygnięcia dylematów związanych z aktywnością w otoczeniu, w tym w sferze podmiotów zarządzających.												
52	KZ7S_KO5	elastycznego reagowania i proaktywnej adaptacji do zmian					X	X		X				
53	KZ7S_KR1	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych poprzez przestrzeganie zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych, dbałości o dorobek i tradycje zawodu, w tym przez współdziałanie w rozwoju organizacji i stowarzyszeń branżowych		X	X									
54	KZ7S_KR2	dzielenia się swoją wiedzą i doświadczeniem z innymi osobami zarówno w miejscu pracy, jak i poza nim								X				