

do Uchwały Nr 11 Senatu Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku z dnia 12 czerwca 2026 r. w sprawie określenia programu studiów dla kierunku zarządzanie na studiach pierwszego stopnia o profilu praktycznym we Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku, począwszy od cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2026/2027 i latach

pieczętka wydziału

## Wschodnioeuropejska Akademia Nauk Stosowanych w Białymstoku

### Harmonogram realizacji programu studiów na kierunku

**Wydział Nauk Ekonomicznych**

**kierunek studiów: ZARZĄDZANIE**

**dyscyplina/y:** nauki o zarządzaniu i jakości (80%), ekonomia i finanse (20%)

**profil kształcenia praktyczny**

**poziom kształcenia: pierwszego stopnia**

**forma studiów: stacjonarna**

Harmonogram realizacji programu studiów obowiązuje od roku akademickiego **2026/2027**

| Lp.                                                                            | Nazwa zajęć lub grupy zajęć                                      | Liczba punktów ECTS | Forma zaliczenia wykładu (w) |                      |                       | Forma zaliczenia ćw., konw.,lab.,proj., sem.,(i) |                         |                    | Razem godzin | Godziny zajęć |     |      |               |              |      | Rozkład godzin zajęć dydaktycznych                                                                 |    |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|---------------|-----|------|---------------|--------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|----|
|                                                                                |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      | I ROK                                                                                              |    |     |     | II ROK |     |     |     | III ROK |     |     |     |    |
|                                                                                |                                                                  |                     | EGZAMIN<br>sem.              | ZAL. Z OCENĄ<br>sem. | ZALICZENIE<br>po sem. | EGZAMIN<br>sem.                                  | ZAL. Z OCENĄ<br>po sem. | ZALICZENIE<br>sem. |              | w             | ćw. | kon. | lab.,<br>proj | prakt<br>yka | sem. | I                                                                                                  |    | II  |     | III    |     | IV  |     | V       |     | VI  |     |    |
|                                                                                |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      | 15                                                                                                 | 15 | 15  | 15  | 15     | 15  | 15  | 15  | 15      | 15  | 15  | 15  | 15 |
|                                                                                |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      | Liczba godzin zajęć dydaktycznych: w tygodniu (sem.letni i sem.zimowy po 15 tygodni)/ w semestrze* |    |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
|                                                                                |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      | w                                                                                                  | i  | w   | i   | w      | i   | w   | i   | w       | i   | w   | i   |    |
|                                                                                |                                                                  |                     | OGÓŁEM:                      |                      | 180                   |                                                  |                         |                    |              |               |     |      | 2445          | 525          | 625  | 425                                                                                                | 60 | 720 | 270 | 135    | 194 | 125 | 244 | 70      | 384 | 105 | 404 | 75 |
| GRUPA ZAJĘĆ Z OBSZARÓW NAUK HUMANISTYCZNYCH LUB SPOŁECZNYCH ORAZ JĘZYKA OBCEGO |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      |                                                                                                    |    |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 1.                                                                             | Język obcy                                                       | 8                   |                              |                      |                       | IV                                               | I, II, III, IV          |                    | 120          |               | 120 |      |               |              |      |                                                                                                    | 30 |     | 30  |        | 30  |     | 30  |         |     |     |     |    |
| 2.                                                                             | Język obcy specjalistyczny                                       | 2                   |                              |                      |                       |                                                  | V                       |                    | 30           |               | 30  |      |               |              |      |                                                                                                    |    |     |     |        |     |     |     | 30      |     |     |     |    |
| 3.                                                                             | Practical English Course lub Prakticheskij Kurs Russkogo Jazyka* | 2                   |                              |                      |                       |                                                  | VI                      |                    | 20           |               |     | 20   |               |              |      |                                                                                                    |    |     |     |        |     |     |     |         |     | 20  |     |    |
| 3.                                                                             | Etyka biznesu                                                    | 2                   |                              |                      |                       |                                                  | II                      |                    | 20           |               |     | 20   |               |              |      |                                                                                                    |    |     | 20  |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 4.                                                                             | Psychologia społeczna                                            | 3                   |                              | I                    |                       |                                                  |                         |                    | 30           | 30            |     |      |               |              |      | 30                                                                                                 |    |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| Razem:                                                                         |                                                                  | 17                  |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    | 220          | 30            | 150 | 40   | 0             | 0            | 0    | 30                                                                                                 | 30 | 0   | 50  | 0      | 30  | 0   | 30  | 0       | 30  | 0   | 20  |    |
| GRUPA ZAJĘĆ PODSTAWOWYCH                                                       |                                                                  |                     |                              |                      |                       |                                                  |                         |                    |              |               |     |      |               |              |      |                                                                                                    |    |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 1.                                                                             | Mikroekonomia                                                    | 5                   | I                            |                      |                       |                                                  | I                       |                    | 60           | 30            | 30  |      |               |              |      | 30                                                                                                 | 30 |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 2.                                                                             | Makroekonomia                                                    | 5                   | II                           |                      |                       |                                                  | II                      |                    | 60           | 30            | 30  |      |               |              |      |                                                                                                    |    | 30  | 30  |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 3.                                                                             | Ochrona własności intelektualnej                                 | 2                   |                              | II                   |                       |                                                  |                         |                    | 15           | 15            |     |      |               |              |      |                                                                                                    |    | 15  |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 4.                                                                             | Technologia informacyjna                                         | 4                   | I                            |                      |                       |                                                  | I                       |                    | 45           | 15            |     |      | 30            |              |      | 15                                                                                                 | 30 |     |     |        |     |     |     |         |     |     |     |    |
| 5.                                                                             | Statystyka i elementy prognozowania                              | 3                   | IV                           |                      |                       |                                                  | IV                      |                    | 45           | 15            | 30  |      |               |              |      |                                                                                                    |    |     |     |        | 15  | 30  |     |         |     |     |     |    |



|                                                                |                                                       |    |   |   |   |   |     |   |     |   |   |     |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   |     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|-----|---|-----|---|---|-----|---|---|----|---|----|---|----|---|----|----|----|----|----|---|-----|
| Razem:                                                         |                                                       | 24 |   |   |   |   |     |   | 190 | 0 | 0 | 100 | 0 | 0 | 90 | 0 | 14 | 0 | 44 | 0 | 14 | 30 | 14 | 0  | 44 | 0 | 30  |
| GRUPA ZAJĘĆ DO WYBORU SWOBODNEGO (4 przedmioty za 16 ECTS) *** |                                                       |    |   |   |   |   |     |   |     |   |   |     |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   |     |
| 1a                                                             | Social media lub                                      | 4  |   |   |   |   | II  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   | 30 |   |    |    |    |    |    |   |     |
| 1b                                                             | Excel dla zaawansowanych - e-learning lub             | 4  |   |   |   |   | II  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   | 30 |   |    |    |    |    |    |   |     |
| 1c                                                             | Empatia ekologiczna                                   | 4  |   |   |   |   | II  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   | 30 |   |    |    |    |    |    |   |     |
| 2a                                                             | Coaching lub                                          | 4  |   |   |   |   | III |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   | 30 |    |    |    |    |   |     |
| 2b                                                             | E-administracja lub                                   | 4  |   |   |   |   | III |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   | 30 |    |    |    |    |   |     |
| 2c                                                             | Zarządzanie funduszami emerytalnymi                   | 4  |   |   |   |   | III |   | 0   |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   | 30 |    |    |    |    |   |     |
| 3a                                                             | Technologia informacyjna w finansach - e-learning lub | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 3b                                                             | Rynek bankowo-ubezpieczeniowy lub                     | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 3c                                                             | E-commerce                                            | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 4a                                                             | Zarządzanie sprzedażą lub                             | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 4b                                                             | Gospodarka przestrzenna lub                           | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 4c                                                             | Systemy informatyczne w marketingu                    | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
|                                                                | Grupy zajęć do wyboru                                 | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | 0 | 430 | 0 | 0 | 340 | 0 | 0 | 90 | 0 | 14 | 0 | 74 | 0 | 44 | 30 | 44 | 0  | 74 | 0 | 150 |
| A                                                              | Grupa zajęć "Zarządzanie w przedsiębiorstwie"         | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30 | 0  | 30 | 0 | 60  |
| 1                                                              | Systemy kierowania pracownikami                       | 4  |   |   |   |   | IV  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    | 30 |    |    |    |   |     |
| 2                                                              | Zarządzanie zespołami międzykulturowymi               | 4  |   |   |   |   | V   |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    | 30 |    |   |     |
| 3                                                              | Biznes plan                                           | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 4                                                              | Relacje z klientami i techniki sprzedaży              | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| B                                                              | Grupa zajęć "Marketing i zarządzanie sprzedażą"       | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30 | 0  | 30 | 0 | 60  |
| 1                                                              | Zarządzanie przedsiębiorstwem handlowym               | 4  |   |   |   |   | IV  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    | 30 |    |    |    |   |     |
| 2                                                              | Narzędzia promocji w biznesie i administracji         | 4  |   |   |   |   | V   |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    | 30 |   |     |
| 3                                                              | Biznes plan                                           | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| 4                                                              | Relacje z klientami i techniki sprzedaży              | 4  |   |   |   |   | VI  |   | 30  |   |   | 30  |   |   |    |   |    |   |    |   |    |    |    |    |    |   | 30  |
| C                                                              | Grupa zajęć "Zarządzanie w administracji"             | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0   | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30 | 0  | 30 | 0 | 60  |

|                   |                                                   |    |   |   |   |   |            |   |     |   |   |     |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   |     |
|-------------------|---------------------------------------------------|----|---|---|---|---|------------|---|-----|---|---|-----|---|---|-----|---|----|---|----|---|----|----|-----|---|-----|---|-----|
| 1                 | Ustrój i zadania samorządu terytorialnego         | 4  |   |   |   |   | IV         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    | 30  |   |     |   |     |
| 2                 | Narzędzia promocji w biznesie i administracji     | 4  |   |   |   |   | V          |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   | 30  |   |     |
| 3                 | Zarządzanie regionalne i lokalne                  | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| 4                 | Zarządzanie projektami w administracji publicznej | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| D                 | Grupa zajęć "Digital Marketing"                   | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0   | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30  | 0 | 30  | 0 | 60  |
| 1                 | Laboratorium marketingowe                         | 4  |   |   |   |   | IV         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    | 30  |   |     |   |     |
| 2                 | Platformy aukcyjne i strony internetowe           | 4  |   |   |   |   | V          |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   | 30  |   |     |
| 3                 | Reklama w mediach cyfrowych                       | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| 4                 | Komunikacja marketingowa                          | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| E                 | Grupa zajęć "Reklama i social media"              | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0   | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30  | 0 | 30  | 0 | 60  |
| 1                 | Internet i media społecznościowe w reklamie       | 4  |   |   |   |   | IV         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    | 30  |   |     |   |     |
| 2                 | Analityka i kontrola w reklamie                   | 4  |   |   |   |   | V          |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   | 30  |   |     |
| 3                 | Content marketing                                 | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| 4                 | Projektowanie reklamy w social mediach            | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| F                 | Grupa zajęć "Zarządzanie międzynarodowe"          | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0   | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30  | 0 | 30  | 0 | 60  |
| 1                 | Marketing międzynarodowy                          | 4  |   |   |   |   | IV         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    | 30  |   |     |   |     |
| 2                 | Zarządzanie zespołami międzykulturowymi           | 4  |   |   |   |   | V          |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   | 30  |   |     |
| 3                 | Logistyka międzynarodowa                          | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| 4                 | Biznes plan                                       | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| G                 | Grupa zajęć "Zielona gospodarka"                  | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0          | 0 | 120 | 0 | 0 | 120 | 0 | 0 | 0   | 0 | 0  | 0 | 0  | 0 | 0  | 0  | 30  | 0 | 30  | 0 | 60  |
| 1                 | Ochrona środowiska i OZE                          | 4  |   |   |   |   | IV         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    | 30  |   |     |   |     |
| 2                 | Prawne regulacje w ochronie środowiska            | 4  |   |   |   |   | V          |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   | 30  |   |     |
| 3                 | Zielone Finanse (SGR)                             | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| 4                 | Komunikacja marketingowa                          | 4  |   |   |   |   | VI         |   | 30  |   |   | 30  |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   | 30  |
| Razem:            |                                                   | 56 |   |   |   |   |            |   | 430 | 0 | 0 | 340 | 0 | 0 | 270 | 0 | 14 | 0 | 74 | 0 | 44 | 30 | 44  | 0 | 74  | 0 | 150 |
| PRAKTYKA ZAWODOWA |                                                   |    |   |   |   |   |            |   |     |   |   |     |   |   |     |   |    |   |    |   |    |    |     |   |     |   |     |
| 1.                | Praktyki zawodowe                                 | 24 |   |   |   |   | III, IV, V |   | 720 |   |   |     |   |   | 720 |   |    |   |    |   |    |    | 240 |   | 240 |   | 240 |

|                               |    |  |  |  |  |  |  |     |   |   |   |   |     |   |   |   |   |   |     |   |     |   |     |   |   |
|-------------------------------|----|--|--|--|--|--|--|-----|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|-----|---|-----|---|-----|---|---|
| Razem:                        | 24 |  |  |  |  |  |  | 720 | 0 | 0 | 0 | 0 | 720 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 240 | 0 | 240 | 0 | 240 | 0 | 0 |
| Liczba egzaminów w semestrze: |    |  |  |  |  |  |  |     |   |   |   |   |     | 4 |   | 4 |   | 3 |     | 4 |     | 2 |     | 2 |   |

\* w zależności od języka obcego wybranego przez studenta

\*\* przedmiot prowadzony w języku angielskim

\*\*\*grupa zajęć do swobodnego wyboru może zostać poszerzona o przedmioty ogólnouczelniane lub z innego kierunku proponowane w danym semestrze

"w" - wykłady

"i" - inne

"ćw." - ćwiczenia

"kon" - konwersatorium

"lab. proj." - laboratorium projektowe

"sem." - seminarium dyplomowe/ magisterskie

Szkolenie bhp w wymiarze 4 godz. na początku I semestru

Szkolenie biblioteczne na początku I semestru

Łączna liczba punktów ECTS uzyskanych:

- na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich i studentów: 90,20 pkt ECTS

- za zajęcia z obszarów nauk humanistycznych lub społecznych: 17 pkt ECTS

- za zajęcia z języka obcego: 12 pkt ECTS

- w ramach zajęć podstawowych dla kierunku studiów: 50 pkt ECTS

- w ramach zajęć kierunkowych dla kierunku studiów: 33 pkt ECTS

- w ramach zajęć do wyboru dla kierunku studiów: 56 pkt ECTS, w tym w ramach seminarium 10 pkt ECTS

- w ramach praktyki: 24 pkt ECTS

- w ramach modułów zajęć związanych z praktycznym przygotowaniem zawodowym 117 pkt ECTS

Procentowy udział liczby punktów ECTS dla każdej dyscypliny (dotyczy kierunku przyporządkowanego do więcej niż jednej dyscypliny) :

dyscyplina nauki o zarządzaniu i jakości -144 (80% ogólnej liczby punktów ECTS)

dyscyplina ekonomia i finanse -36 (20% ogólnej liczby punktów ECTS)

\* niepotrzebne skreślić

Dziekan Wydziału

Rektor