

do Uchwały Nr 12 Senatu Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku z dnia 12 czerwca 2026 r. w sprawie określenia programu studiów dla kierunku zarządzanie na studiach drugiego stopnia o profilu praktycznym we Wschodnioeuropejskiej Akademii Nauk Stosowanych w Białymstoku, począwszy od cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2026/2027 i latach następnych

pieczęćka wydruku

## Wschodnioeuropejska Akademia Nauk Stosowanych w Białymstoku

## Punkty ECTS do Harmonogramu realizacji programu studiów na kierunku

Wydział Nauk Ekonomicznych

kierunek studiów: ZARZĄDZANIE

dyscyplina/y: nauki o zarządzaniu i jakości (100%)

profil kształcenia praktyczny

poziom kształcenia: drugiego stopnia

forma studiów: niestacjonarna

Harmonogram realizacji programu studiów obowiązuje od roku akademickiego 2026/2027

| L.p.                                                                           | Nazwa zajęć lub grupy zajęć                                                                                   | Liczba pkt ECTS | Liczba godzin | Rozkład punktów ECTS |               |                     |               |                     |               |                     |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                                                |                                                                                                               |                 |               | I ROK                |               |                     |               | II ROK              |               |                     |               |
|                                                                                |                                                                                                               |                 |               | I                    |               | II                  |               | III                 |               | IV                  |               |
|                                                                                |                                                                                                               |                 |               | liczba punktów ECTS  | liczba godzin | liczba punktów ECTS | liczba godzin | liczba punktów ECTS | liczba godzin | liczba punktów ECTS | liczba godzin |
|                                                                                | Liczba punktów ECTS :                                                                                         | 120             |               | 28                   |               | 32                  |               | 32                  |               | 28                  |               |
|                                                                                | Liczba godzin :                                                                                               |                 | 978           |                      | 190           |                     | 230           |                     | 446           |                     | 112           |
| GRUPA ZAJĘĆ Z OBSZARÓW NAUK HUMANISTYCZNYCH LUB SPOŁECZNYCH ORAZ JĘZYKA OBCEGO |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1.                                                                             | Język obcy specjalistyczny                                                                                    | 4               | 32            | 2                    | 16            | 2                   | 16            |                     |               |                     |               |
| 2.                                                                             | Practical English Course lub Prakticheskij Kurs Russkogo Jazyka*                                              | 2               | 16            |                      |               |                     |               |                     |               | 2                   | 16            |
| 3.                                                                             | Polityka społeczna                                                                                            | 2               | 16            | 2                    | 16            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 4.                                                                             | Socjologia                                                                                                    | 3               | 16            |                      |               | 3                   | 16            |                     |               |                     |               |
| Razem:                                                                         |                                                                                                               | 11              | 80            | 4                    | 32            | 5                   | 32            | 0                   | 0             | 2                   | 16            |
| GRUPA ZAJĘĆ PODSTAWOWYCH                                                       |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1.                                                                             | Koncepcje i metody zarządzania                                                                                | 3               | 32            |                      |               | 3                   | 32            |                     |               |                     |               |
| 2.                                                                             | Ochrona danych                                                                                                | 2               | 8             |                      |               | 2                   | 8             |                     |               |                     |               |
| 3.                                                                             | Prawo cywilne                                                                                                 | 3               | 24            | 3                    | 24            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 4.                                                                             | Zarządzanie innowacjami                                                                                       | 3               | 24            | 3                    | 24            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 5.                                                                             | Narzędzia statystyczne                                                                                        | 3               | 16            | 3                    | 16            |                     |               |                     |               |                     |               |
| Razem:                                                                         |                                                                                                               | 14              | 104           | 9                    | 64            | 5                   | 40            | 0                   | 0             | 0                   | 0             |
| GRUPA ZAJĘĆ KIERUNKOWYCH                                                       |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1.                                                                             | Zarządzanie strategiczne                                                                                      | 4               | 32            |                      |               | 4                   | 32            |                     |               |                     |               |
| 2.                                                                             | Prawo handlowe                                                                                                | 3               | 24            | 3                    | 24            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 3.                                                                             | Negocjacje                                                                                                    | 3               | 24            |                      |               | 3                   | 24            |                     |               |                     |               |
| 4.                                                                             | Zarządzanie procesami                                                                                         | 3               | 16            | 3                    | 16            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 5.                                                                             | Rachunkowość zarządcza                                                                                        | 4               | 32            |                      |               | 4                   | 32            |                     |               |                     |               |
| 6.                                                                             | Społeczna odpowiedzialność biznesu                                                                            | 4               | 24            | 4                    | 24            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 7.                                                                             | Strategie marketingowe                                                                                        | 3               | 24            |                      |               |                     |               | 3                   | 24            |                     |               |
| 8.                                                                             | Ubezpieczenia w handlu                                                                                        | 2               | 16            |                      |               | 2                   | 16            |                     |               |                     |               |
| 9.                                                                             | Informatyczne systemy zarządzania                                                                             | 3               | 24            |                      |               | 3                   | 24            |                     |               |                     |               |
| 10.                                                                            | Marketing międzynarodowy                                                                                      | 3               | 16            | 3                    | 16            |                     |               |                     |               |                     |               |
| 11.                                                                            | Restrukturyzacja i zarządzanie zmianą                                                                         | 4               | 32            |                      |               |                     |               |                     |               | 4                   | 32            |
| Razem:                                                                         |                                                                                                               | 36              | 264           | 13                   | 80            | 16                  | 128           | 3                   | 24            | 4                   | 32            |
| GRUPA ZAJĘĆ DO WYBORU OGRANICZONEGO                                            |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1.                                                                             | Funkcjonowanie i rozwój organizacji lub Akademia kompetencji przyszłości (wykłady prowadzone przez praktyków) | 6               | 42            | 2                    | 14            | 2                   | 14            | 2                   | 14            |                     |               |
| 3.                                                                             | Seminarium magisterskie                                                                                       | 17              | 32            |                      |               |                     |               | 7                   | 16            | 10                  | 16            |
| Razem:                                                                         |                                                                                                               | 23              | 74            | 2                    | 14            | 2                   | 14            | 9                   | 30            | 10                  | 16            |
| GRUPA ZAJĘĆ DO WYBORU SWOBODNEGO (2 przedmioty za 8 ECTS)***                   |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1a                                                                             | Współczesne systemy polityczne lub                                                                            | 4               | 16            |                      |               |                     |               | 4                   | 16            |                     |               |
| 1b                                                                             | Zarządzanie marką lub                                                                                         | 4               | 16            |                      |               |                     |               | 4                   | 16            |                     |               |
| 1c                                                                             | Public Relations i Sponsoring                                                                                 | 4               | 16            |                      |               |                     |               | 4                   | 16            |                     |               |
| 2a                                                                             | Planowanie finansowe w przedsiębiorstwie lub                                                                  | 4               | 16            |                      |               |                     |               |                     |               | 4                   | 16            |
| 2b                                                                             | Socjologia organizacji lub                                                                                    | 4               | 16            |                      |               |                     |               |                     |               | 4                   | 16            |
| 2c                                                                             | Zarządzanie zespołem sprzedażowym                                                                             | 4               | 16            |                      |               |                     |               |                     |               | 4                   | 16            |
| 2d                                                                             | Institutions and Sources of EU Law                                                                            | 4               | 16            |                      |               |                     |               |                     |               | 4                   | 16            |
| Grupy zajęć do wyboru                                                          |                                                                                                               | 47              | 170           | 2                    | 14            | 6                   | 30            | 17                  | 62            | 22                  | 64            |
| A Grupa zajęć "Zarządzanie organizacjami"                                      |                                                                                                               |                 |               |                      |               |                     |               |                     |               |                     |               |
| 1                                                                              | Techniki zarządzania                                                                                          | 4               | 16            |                      |               | 4                   | 16            |                     |               |                     |               |
| 2                                                                              | Prawo pracy                                                                                                   | 4               | 16            |                      |               |                     |               | 4                   | 16            |                     |               |

|                                                             |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----|-----|--|--|---|----|----|-----|----|
| 3                                                           | Marketing w handlu i usługach                      | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Zarządzanie w jednostkach administracji publicznej | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>B Grupa zajęć "Organizacja i administrowanie"</b>        |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Partnerstwo publiczno-prywatne                     | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Prawo pracy                                        | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Postępowanie administracyjne                       | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Zarządzanie w jednostkach administracji publicznej | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>C Grupa zajęć "Zarządzanie finansami i rachunkowość"</b> |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Ocena projektów inwestycyjnych                     | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Elementy rachunkowości finansowej                  | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Strategie finansowe przedsiębiorstw                | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Ryzyko w działalności gospodarczej                 | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>D Grupa zajęć "Reklama i nowoczesny marketing"</b>       |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Nowoczesne kanały dystrybucji (NKD)                | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Reklama w internecie i mediach społecznościowych   | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Marketing w handlu i usługach                      | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Ryzyko w działalności gospodarczej                 | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>E Grupa zajęć "Kadry i płace"</b>                        |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Systemy motywacji i ocena pracowników              | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Prawo pracy                                        | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Zarządzanie karierą i rozwojem pracowników         | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Podejmowanie decyzji personalnych                  | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>F Grupa zajęć "E-commerce"</b>                           |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Formy sprzedaży w E-commerce                       | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Reklama w internecie i mediach społecznościowych   | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Kształtowanie marki w E-commerce                   | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Logistyka i spedycja w E-commerce                  | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>G Grupa zajęć "Zielona gospodarka"</b>                   |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1                                                           | Ochrona środowiska i OZE                           | 4  | 16  |  |  | 4 | 16 |    |     |    |
| 2                                                           | Prawne regulacje w ochronie środowiska             | 4  | 16  |  |  |   |    | 4  | 16  |    |
| 3                                                           | Zielone finanse (SGR)                              | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| 4                                                           | Globalizacja i integracja UE                       | 4  | 16  |  |  |   |    |    | 4   | 16 |
| <b>PRAKTYKA ZAWODOWA</b>                                    |                                                    |    |     |  |  |   |    |    |     |    |
| 1.                                                          | Praktyki zawodowe                                  | 12 | 360 |  |  |   |    | 12 | 360 |    |
| Razem:                                                      |                                                    | 12 |     |  |  |   |    | 12 | 360 |    |

\* w zależności od języka obcego wybranego przez studenta

\*\* przedmiot prowadzony w języku angielskim

\*\*\*grupa zajęć do swobodnego wyboru może zostać poszerzona o przedmioty ogólnouczelniane lub z innego kierunku proponowane w danym semestrze

.....  
data, pieczęć i podpis