



Załącznik nr 7 do zapytania ofertowego nr 29/POWR/Z042/2019

## **UMOWA** **wdrożenia systemu elektronicznego obiegu dokumentów**

zawarta w dniu ..... roku w Dąbrowie Górniczej na podstawie postępowania przeprowadzonego w trybie zapytania ofertowego na wdrożenie systemu elektronicznego obiegu dokumentów, postępowanie nr .../POWR/.../2019

pomiędzy:

.....:

dalej zwanym „**Wykonawcą**”,

a

**Akademią WSB**, z siedzibą 41-300 Dąbrowa Górnicza, ul. Cieplaka 1c, REGON nr 272653903, NIP-629-10-88-993, wpisaną do Ewidencji Uczelni Niepublicznych prowadzonej przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego po nr 66, w imieniu której działa:

**Rektor – dr Zdzisława Dacko-Pikiewicz, prof. AWSB**

dalej zwaną „**Zamawiającym**”,

Strony ustalają, co następuje:

### **§ 1**

#### **PRZEDMIOT I WARTOŚĆ UMOWY**

1. Przedmiotem umowy jest wdrożenie systemu elektronicznego obiegu dokumentów na warunkach zawartych w ofercie Wykonawcy z dnia ..... stanowiącej załącznik nr 1 do niniejszej umowy. Przedmiot zamówienia został opisany w zapytaniu ofertowym nr .../POWR/.../2019 stanowiącym załącznik nr 2. Wyżej wymienione dokumenty oraz pozostałe załączniki stanowią integralną część niniejszej umowy.
2. Ilekroć w umowie jest mowa o Systemie, należy przez to rozumieć zintegrowany system do zarządzania procesami biznesowymi, na który składają się moduły elektronicznego obiegu dokumentów, planowania i rozliczania czasu pracy pracowników oraz portal pracownika.
3. Wartość umowy wynosi ..... **netto** (słownie: ..... netto), z czego ..... stanowi koszt licencji na wszystkich polach eksploatacji. Po uwzględnieniu należnego podatku VAT wartość umowy wynosi.....brutto (słownie: .....brutto) zgodnie z ofertą Wykonawcy.
4. Ustalona w ust. 3 wartość brutto zawiera całkowity koszt zamówienia, w tym m.in.: dostawę Systemu wraz z bezterminową licencją na wszystkich polach eksploatacji wskazanych w niniejszej umowie, analizę przedwdrożeniową, wdrożenie, instalację i uruchomienie Systemu, opiekę serwisową, gwarancję oraz szkolenie pracowników, a także należne podatki.
5. Wykonawca w ramach niniejszej umowy udziela Zamawiającemu bezterminowej, nie ograniczonej terytorialnie licencji niewyłącznej na korzystanie z utworu na następujących polach eksploatacji:
  - 1) przetwarzanie danych w systemach komputerowych,
  - 2) wprowadzanie do pamięci komputera oraz do innych nośników informacji,
  - 3) wykorzystanie do promocji, reklamy, a także dla celów edukacyjnych lub szkoleniowych.
6. Wykonanie przedmiotu umowy nastąpi w terminie .....
7. Szczegółowy harmonogram obejmujący poszczególne etapy realizacji zamówienia, został ustalony pomiędzy stronami w załączniku nr 3 do niniejszej umowy.
8. Wraz z przedmiotem umowy Wykonawca dostarczy Zamawiającemu kompletną dokumentację techniczną, instrukcje oraz dokumenty licencyjne.
9. Prawa i obowiązki stron związane z przetwarzaniem danych osobowych, wynikające z realizacji przedmiotowej umowy strony uregulują w odrębnej umowie powierzenia przetwarzania danych osobowych.



## § 2

### ANALIZA PRZEDWDROŻENIOWA

1. Analiza przedwdrożeniowa ma na celu uzyskanie wiedzy niezbędnej do wdrożenia Systemu zgodnie z potrzebami i oczekiwaniami Zamawiającego określonymi w zapytaniu ofertowym. W tym celu Wykonawca zobowiązany jest przeprowadzić pełną analizę oraz opracować dokumentację niezbędną dla realizacji zamówienia, w szczególności Koncepcję Wdrożenia Systemu oraz Harmonogram Wdrożenia.
2. Efektem Analizy przedwdrożeniowej będzie dokument opisujący Koncepcję wdrożenia zawierający:
  - 1) szczegółowe uzgodnienia dotyczące zakresu wymagań zgodnie ze szczegółowym opisem przedmiotu zamówienia, stanowiącym załącznik nr 2 do zapytania ofertowego,
  - 2) szczegółowe uzgodnienia co do integracji z innymi systemami wykorzystywanymi przez Zamawiającego,
  - 3) opis koncepcji wdrożenia,
  - 4) szczegółowy opis realizacji wymagań w systemie,
  - 5) Harmonogram Wdrożenia,
  - 6) Szczegółową pracochoćność wdrożenia,
  - 7) plan szkoleń.
3. Wykonawca prześle Zamawiającemu analizę przedwdrożeniową w formie pisemnej i elektronicznej, oraz przedstawi jej ustalenia w formie prezentacji w siedzibie Zamawiającego.
4. Zamawiający dokona akceptacji analizy przedwdrożeniowej lub prześle Wykonawcy uwagi.
5. W razie zgłoszenia uwag przez Zamawiającego, Wykonawca uwzględni je i przedłoży poprawioną treść analizy przedwdrożeniowej do akceptacji przez Zamawiającego w terminie określonym przez Zamawiającego.
6. Jeżeli analiza przedwdrożeniowa zostanie zaakceptowana przez Zamawiającego, strony podpiszą protokół odbioru analizy przedwdrożeniowej, co będzie równoznaczne z dokonaniem jej odbioru przez Zamawiającego. Do rozliczenia wynagrodzenia za wykonanie analizy przedwdrożeniowej stosuje się odpowiednio procedurę przewidzianą w § 6 ust. 2 niniejszej umowy.
7. W razie nie uwzględnienia uwag zgłoszonych przez Zamawiającego dotyczących analizy przedwdrożeniowej, odmowy akceptacji treści analizy przedwdrożeniowej przez Zamawiającego albo powstania innych rozbieżności co do treści analizy przedwdrożeniowej, strony podejmą niezwłocznie konsultacje w celu ustalenia treści analizy przedwdrożeniowej. Sporna część treści analizy przedwdrożeniowej powinna zostać uzgodniona nie później niż 7 dnia od daty zgłoszenia uwag przez Zamawiającego.
8. Odbiór przez Zamawiającego analizy przedwdrożeniowej jest podstawą do rozpoczęcia kolejnych etapów wdrożenia.

## § 3

### DOSTAWA SYSTEMU

1. Wykonawca dostarczy System, zainstaluje na serwerach i wskazanych stacjach roboczych Zamawiającego, skonfiguruje oraz udzieli licencji na System.
2. W ramach Licencji Wykonawca zapewni możliwość niewyłączonego bezterminowego korzystania z Systemu w zakresie wynikającym z wymagań wskazanych w załączniku nr 2 do zapytania ofertowego, będącego szczegółowym opisem przedmiotu zamówienia, wraz z zapewnieniem dostępu dla 1 administratora, możliwością założenia kont dla wszystkich pracowników administracyjnych Uczelni z możliwością korzystania z potencjalnie wszystkich funkcjonalności systemu, przy założeniu maksymalnie 10 dostępuw jednoczesnych dla takich użytkowników. Zamawiający zakłada, że poprzez portal pracowniczy będzie pracować w Systemie 100 osób.
3. Wykonawca oświadcza, że oprogramowanie dostarczone zostanie w najnowszej dostępnej wersji na dzień wykonania wdrożenia.
4. Wykonawca oświadcza, że dostarczony przedmiot umowy spełniać będzie wszelkie wymogi przewidziane polskim prawem, a jednocześnie nie narusza praw osób trzecich. W razie naruszenia przez Wykonawcę praw osób trzecich do dostarczonego oprogramowania Wykonawca ponosić będzie wyłączną odpowiedzialność z tego tytułu.
5. Jeżeli w trakcie wdrożenia Systemu wykryte zostaną niezgodności oprogramowania z wymogami ujętymi w zapytaniu ofertowym, Wykonawca na własny koszt dokona niezbędnych modyfikacji w terminie nie dłuższym niż 7 dni od powiadomienia go przez Zamawiającego o niezgodności.



#### § 4

### WDROŻENIE SYSTEMU

1. Wdrożenie Systemu odbywać się będzie w siedzibie Zamawiającego na wskazanych przez niego stanowiskach komputerowych i serwerach. Wdrożenie prowadzone będzie przez pracowników Wykonawcy posiadających niezbędne kwalifikacje i doświadczenie, którzy zostali wskazani przez Wykonawcę w ofercie, stanowiącej załącznik nr 1. Wykonawca może dokonać zmian osób wskazanych do realizacji zamówienia wyłącznie za pisemnym pozwoleniem Zamawiającego, z zastrzeżeniem iż osoby te będą posiadały kwalifikacje i doświadczenie przewidziane w zapytaniu ofertowym.
2. Wdrożenie obejmować będzie w szczególności:
  - a) instalację i konfigurację Systemu na sprzęcie komputerowym wskazanym przez Zamawiającego,
  - b) dostosowanie wdrażanego Systemu do potrzeb Zamawiającego, w szczególności integrację z innymi systemami użytkowymi przez Zamawiającego, m.in. systemem finansowo-księgowym Simple ERP,
  - c) przeprowadzenie testów poprawności funkcjonowania Systemu w warunkach rzeczywistych u Zamawiającego,
  - d) przeszkolenie administratorów Systemu, administratorów baz danych oraz użytkowników końcowych,
  - e) zapewnienie możliwości wymiany danych pomiędzy wdrażanym Systemem a dotychczas używanymi u Zamawiającego systemami,
  - f) przeniesienie niezbędnych danych z dotychczas używanych systemów do wdrażanego Systemu.
3. Odbiór wdrożenia Systemu nastąpi na podstawie testów przeprowadzonych przez pracowników Zamawiającego w obecności przedstawicieli Wykonawcy w terminie 14 dni od dnia powiadomienia Zamawiającego o zakończeniu wdrożenia.
4. W przypadku pomyślnych wyników testów strony podpiszą protokół odbioru wdrożenia. Przez pomyślne wyniki testów strony rozumieją funkcjonowanie Systemu zgodnie z dokumentacją oprogramowania oraz analizą przedwdrożeniową.
5. W przypadku niepomyślnych wyników testów, Wykonawca w ciągu 14 dni od daty przeprowadzenia testów dokona niezbędnych poprawek i przedstawi Zamawiającemu poprawioną wersję Systemu. Procedura przedstawiona w ust. 3 i 4 będzie miała odpowiednie zastosowanie.
6. Do rozliczenia wynagrodzenia za wdrożenie stosuje się odpowiednio procedurę przewidzianą w § 6 ust. 2 umowy.

#### § 5

### ZAKRES I ZASADY PROWADZENIA SZKOLEŃ

1. Wykonawca przeszkoli wskazanych przez Zamawiającego administratorów Systemu, baz danych oraz użytkowników końcowych wdrożonego systemu w zakresie funkcjonowania, obsługi, użytkowania, administrowania i utrzymania Systemu.
2. Szkolenia prowadzone będą przez wykwalifikowanych pracowników Wykonawcy, posiadających niezbędną wiedzę fachową w zakresie tematyki szkoleń, którzy zostali wskazani przez Wykonawcę w ofercie, stanowiącej załącznik nr 1.
3. Szkolenia odbędą się w wymiarze 40 godzin łącznie.
4. Szkolenie pozwoli pracownikom Zamawiającego na prawidłowe i samodzielne korzystanie z wdrożonego Systemu.
5. Szkolenia prowadzone będą w siedzibie Zamawiającego i na sprzęcie Zamawiającego. Materiały i pomoce szkoleniowe Wykonawca dostarczy na własny koszt.
6. Listę pracowników biorących udział w szkoleniu Zamawiający prześle Wykonawcy nie później niż na 3 dni przed planowanym szkoleniem.
7. Do rozliczenia wynagrodzenia za szkolenie stosuje się odpowiednio procedurę przewidzianą w § 6 ust. 2 umowy.

#### § 6

### WARUNKI PŁATNOŚCI

1. Wynagrodzenie za wykonanie przedmiotu umowy płatne będzie częściami, za wykonanie poszczególnych etapów realizacji przedmiotu umowy w terminach określonych w załączniku nr 3:
  - a) wykonanie analizy przedwdrożeniowej – 20% wartości wynagrodzenia określonego w § 1 ust. 3 umowy,
  - b) dostarczenie licencji i instalację Systemu – 30 % wartości wynagrodzenia określonego w § 1 ust. 3 umowy,
  - c) wdrożenie, uruchomienie, integrację, testy – 30 % wartości wynagrodzenia określonego w § 1 ust. 3 umowy,



- d) szkolenie pracowników – 20 % wartości wynagrodzenia określonego w § 1 ust. 3 umowy.
2. Rozliczenie za wykonanie przedmiotu umowy będzie następowało fakturami częściowymi za wykonane i odebrane etapy. Płatność za dany etap nastąpi jednorazowo w terminie nie krótszym niż 30 dni od daty otrzymania przez Zamawiającego faktury. Podstawą do wystawienia faktury przez Wykonawcę będzie podpisany przez obie Strony protokół odbioru danego etapu.
3. Należność za faktury płatna będzie przelewem na rachunek bankowy Wykonawcy w Banku....., konto nr ..... Za datę zapłaty uznaje się datę obciążenia rachunku bankowego Zamawiającego.
4. Wynagrodzenie Wykonawcy określone w § 1 ust. 3 obejmuje wszystkie świadczenia ciążące na Wykonawcy na podstawie umowy oraz załączników do tej umowy. Wskazane wynagrodzenie obejmuje też udzielenie licencji na wszystkich polach eksploatacji określonych umową.

## § 7

### GWARANCJA I WSPRACIE TECHNICZNE

1. Wykonawca udziela przez okres ..... gwarancji na System. Okres gwarancji liczy się od daty końcowego odbioru wdrożenia Systemu.
2. Wykonawca zagwarantuje wsparcie techniczne przez cały czas realizacji zamówienia oraz w okresie ..... liczonego po dniu odbioru końcowego wdrożenia Systemu.
3. W ramach wsparcia technicznego, Wykonawca zapewnia Zamawiającemu:
  - 1) nowe wersje produktu, zapewniające optymalizację oraz umożliwiające dostosowanie jego funkcjonalności do zmian w obowiązujących przepisach prawnych,
  - 2) dostęp do internetowego systemu rozwiązywania problemów, za pomocą którego Zamawiający zgłasza problemy Wykonawcy; w razie braku możliwości przekazania tym kanałem zgłoszenia serwisowego pracownik Zamawiającego może dokonać zgłoszenia serwisowego telefonicznie lub mailem na wskazany przez Wykonawcę numer telefoniczny bądź adres;
  - 3) przystąpienie przez Wykonawcę do usunięcia błędu krytycznego, błędu zwykłego lub usterki opisanych w zgłoszeniu serwisowym w ciągu 8 godzin roboczych od przekazania zgłoszenia serwisowego (godziny robocze rozumie się jako godziny pracy Wykonawcy od ..... do ..... od poniedziałku do piątku, z wyjątkiem dni ustawowo wolnych od pracy);
  - 4) usunięcie błędu krytycznego lub zastosowanie rozwiązania zastępczego, a także usunięcie błędu zwykłego lub usterki nie może przekroczyć odpowiednio: 12 godzin roboczych dla błędu krytycznego, 160 godzin dla błędu zwykłego, 320 godzin dla usterki, przy czym:
    - błąd krytyczny oznacza wadę powodującą całkowite zatrzymanie lub poważne zakłócenie pracy Systemu lub poszczególnych jego elementów lub modułów, dla której nie ma alternatywnej metody wykonania danej operacji w Systemie, uniemożliwiająca realizowanie procesów biznesowych,
    - błąd zwykły oznacza wadę powodującą istotne zakłócenie pracy Systemu, które jednak nie uniemożliwia Użytkownikom normalnego korzystania z podstawowych funkcji Systemu, polegającą w szczególności na możliwości realizacji procesów biznesowych w ograniczonym zakresie,
    - usterka oznacza wadę niebędącą błędem krytycznym ani błędem zwykłym.
4. Z usunięcia błędu lub usterki sporządza się protokół serwisowy, który po dokonaniu naprawy serwisowej podpisują przedstawiciele Wykonawcy i Zamawiającego; podpisanie protokołu oznacza potwierdzenie przez Zamawiającego usunięcia błędu lub usterki.

## § 8

### OBOWIĄZKI WYKONAWCY I ZAMAWIAJĄCEGO

1. Zamawiający zobowiązuje się do współpracy z Wykonawcą w celu prawidłowej realizacji niniejszej umowy oraz do udostępnienia Wykonawcy pomieszczeń niezbędnych do realizacji umowy.
2. Strony wzajemnie zobowiązują się do ochrony wszelkich poufnych informacji drugiej strony pozyskanych przy realizacji niniejszej umowy, w szczególności informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa, zarówno w okresie obowiązywania niniejszej umowy, jak i po jej wygaśnięciu lub rozwiązaniu. Żadna ze stron bez pisemnej zgody drugiej strony nie ujawni takich informacji jakiegokolwiek stronie trzeciej.



3. Przez tajemnice przedsiębiorstwa strony rozumieją nieujawnione do wiadomości publicznej informacje techniczne, technologiczne, organizacyjne lub inne informacje posiadające wartość gospodarczą, bez względu na ich formę lub sposób utrwalenia, co do których strona podjęła niezbędne działania w celu zachowania ich poufności, a których ujawnienie osobom trzecim może narazić stronę na szkodę.
4. Wykonawca zobowiązuje się do przechowywania do dnia ..... wszystkich dokumentów związanych z realizacją niniejszej umowy celem udostępnienia organom kontroli w zakresie prawidłowości realizacji projektu przez Zamawiającego.

## § 9

### ODPOWIEDZIALNOŚĆ WYKONAWCY I ZAMAWIAJĄCEGO

1. Zamawiający zastrzega sobie możliwość odstąpienia od niniejszej umowy w terminie 30 dni od powzięcia wiadomości o rozwiązaniu zawartej w dniu ..... umowy nr .....na realizację projektu ..... W takim przypadku Wykonawcy przysługiwać będzie wyłącznie wynagrodzenie z tytułu wykonania części umowy tj. za zadania wykonane do dnia odstąpienia Zamawiającego od niniejszej umowy.
2. Zamawiający może odstąpić od niniejszej umowy również w przypadku, gdy Wykonawca nie przystąpi w terminie do wykonania niniejszej umowy lub z przyczyn zależnych od Wykonawcy dojdzie do znacznego opóźnienia w jej realizacji, lub też Wykonawca dopuści się naruszenia innych istotnych postanowień niniejszej umowy.
3. Wykonawca zapłaci Zamawiającemu kary umowne:
  - 1) za odstąpienie od umowy przez Zamawiającego z przyczyn, za które odpowiedzialność ponosi Wykonawca – 15% wartości brutto przedmiotu umowy;
  - 2) za odstąpienie od umowy przez Wykonawcę z przyczyn, za które nie ponosi odpowiedzialności Zamawiający – 15% brutto przedmiotu umowy;
  - 3) za opóźnienie w realizacji któregośkolwiek z etapów umowy – 0,5% wartości brutto danego etapu umowy za każdy dzień opóźnienia;
  - 4) za opóźnienie w przystąpieniu do usuwania zgłoszonych błędów lub usterek w okresie gwarancji i opieki serwisowej, a także za opóźnienia w usunięciu zgłoszonych błędów lub usterek – w wysokości 50 zł brutto za każdą rozpoczętą godzinę opóźnienia;
4. Łączna wysokość naliczonych kar umownych nie przekroczy 60% wartości brutto umowy.
5. Zamawiający zastrzega sobie prawo dochodzenia odszkodowania uzupełniającego na zasadach ogólnych, jeżeli wartość szkody wynikłej z nienależytego wykonania umowy przez Wykonawcę przekroczy wartość naliczonych kar umownych.
6. Zamawiający ma prawo rozwiązać niniejszą umowę z winy Wykonawcy, w przypadku gdy Wykonawca nie wywiązuje się z zadań wynikających ze sprawowania opieki serwisowej.
7. Strony nie wyłączają odpowiedzialności z tytułu utraconych korzyści w przypadku gdy szkoda powstała z winy umyślnej lub rażącego niedbalstwa jednej ze stron.
7. W razie opóźnienia w płatności wynagrodzenia Zamawiający zapłaci Wykonawcy odsetki ustawowe.
8. Żadna ze stron nie ponosi odpowiedzialności za niewykonanie lub nienależyte wykonanie niniejszej umowy, do którego doszło w wyniku działania siły wyższej, pod warunkiem pisemnego powiadomienia drugiej strony listem poleconym o wystąpieniu takiej okoliczności w ciągu 7 dni od daty jej wystąpienia. Powiadomienie powinno zawierać odpowiednie dowody wystąpienia okoliczności siły wyższej.

## § 10

### ZMIANA TREŚCI UMOWY

1. Zamawiający przewiduje możliwość zmiany postanowień treści umowy w razie zaistnienia istotnej zmiany okoliczności, czego nie można było przewidzieć w chwili zawarcia umowy. Zmiany mogą dotyczyć:
  - 1) terminu wykonania umowy, np. w przypadku awarii kluczowego urządzenia/urządzeń niezbędnego/niezbędnych do realizacji wdrożenia;
  - 2) zasad udzielania licencji z przyczyn niezależnych od Wykonawcy;
  - 3) innych zdarzeń losowych.
2. Zmiany mogą być dokonane również gdy:



- 1) zachodzi konieczność zmiany harmonogramu i nie można było tego przewidzieć w chwili podpisania umowy;
  - 2) niezbędna jest zmiana sposobu wykonania zamówienia i zmiana ta jest korzystna dla Zamawiającego;
  - 3) jeżeli nastąpi zmiana powszechnie obowiązujących przepisów prawa w zakresie mającym wpływ na realizację przedmiotu zamówienia;
  - 4) istnieje możliwość zastosowania nowszych i korzystniejszych dla Zamawiającego rozwiązań technologicznych lub technicznych, niż te istniejące w chwili podpisania umowy;
  - 5) nastąpiła zmiana producenta lub producent zakończył produkcję, albo skończyła się dostępność oprogramowania zaoferowanego przez Wykonawcę i zachodzi konieczność zastąpienia oprogramowania innym, pod warunkiem, że spełnia co najmniej wymagania określone w wykazie wymaganych funkcjonalności i opcjonalnych rozwiązań.
2. Wszelkie zmiany umowy wymagają zachowania formy pisemnej pod rygorem nieważności.

#### **§ 11**

#### **ROZSTRZYGANIE SPORÓW**

1. Strony zobowiązują się rozstrzygać wszelkie spory dotyczące wykonania niniejszej umowy w drodze negocjacji.
2. Jeżeli w toku negocjacji spór nie zostanie rozstrzygnięty, zostanie on poddany rozstrzygnięciu sądowi powszechnemu właściwemu dla siedziby Zamawiającego.

#### **§ 12**

#### **POSTANOWIENIA KOŃCOWE**

1. Wykonawca ma prawo powierzenia części obowiązków wynikających z umowy Podwykonawcy, z zastrzeżeniem, że Podwykonawca został wskazany w ofercie .....wraz ze wskazaniem zakresu powierzonych prac. Wykonawca odpowiada za działania i zaniechania Podwykonawców, którym zlecił
2. Wykonawca w terminie do 7 dni od daty zawarcia niniejszej umowy uiścić Zamawiającemu kwotę 10.000,00 zł (słownie dziesięć tysięcy złotych) jako zabezpieczenie należytego wykonania umowy. Wykonawca upoważnia Zamawiającego do potrącenia z kwoty zabezpieczenia należytego wykonania umowy należności tytułem kar umownych. Kwota jaką dysponował będzie Zamawiający w związku z przekazanym mu zabezpieczeniem należytego wykonania umowy zostanie zwrócona Wykonawcy w terminie 14 dni od zaakceptowania przez strony protokołu odbioru robót za ostatni zrealizowany etap prac określony w § 6 ust.1
3. Wszelkie zawiadomienia przewidziane umową, dla wywołania skutków prawnych wymagają formy pisemnej i potwierdzenia ich doręczenia drugiej Stronie.
4. W sprawach nieuregulowanych niniejszą umową odpowiednio stosuje się przepisy Kodeksu Cywilnego, Ustawy o prawie autorskim i innych prawach pokrewnych, a także innych przepisów dotyczących przedmiotu umowy.
5. Umowę niniejszą sporządzono w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach po jednym dla każdej ze stron.

**Zamawiający**

**Wykonawca**

#### **LISTA ZAŁĄCZNIKÓW:**

- Załącznik nr 1 – Oferta z dnia..... do zapytania ofertowego nr .../POWR/.../2019 wraz z załącznikami,  
Załącznik nr 2 – Zapytanie ofertowe nr ../POWR/.../2019, wraz z załącznikami  
Załącznik nr 3- Harmonogram poszczególnych etapów realizacji zamówienia.

**Zamawiający**

**Wykonawca**



Załącznik nr 3 do umowy - Harmonogram poszczególnych etapów realizacji zamówienia.

<b>ETAP</b>	<b>TERMIN WYKONANIA</b>