UCHWAŁA SENATU AKADEMII WSB

nr 16/2019/2020

z dnia 29 stycznia 2020 r.

w sprawie zatwierdzenia programu studiów

Działając na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11) ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2018 r., poz. 1668 z późn. zm.) oraz § 8 ust. 7 pkt. 5) Statutu Akademii WSB z dnia 17.09.2019 r. z późn. zm. Senat Uczelni uchwala, co następuje:

§ 1

I. Zatwierdza się program studiów dla kierunku **Zarządzanie:**
   1) w formie kształcenia pierwszego stopnia kończącej się uzyskaniem kwalifikacji pierwszego stopnia, zakończonej uzyskaniem tytułu zawodowego licencjata;
   2) o profilu praktycznym;
   3) w dziedzinie naukowej: **nauki społeczne;**
   4) w dyscyplinie naukowej: nauki o zarządzaniu i jakości; ekonomia i finanse;
   5) w dyscyplinie wiodącej: **nauki o zarządzaniu i jakości;**
   6) realizowanego w trybie studiów:
      a) stacjonarnych;
      b) niestacjonarnych.

II. Zatwierdza się program studiów dla kierunku **Zarządzanie:**
   1) w formie kształcenia drugiego stopnia kończącej się uzyskaniem kwalifikacji drugiego stopnia, zakończonej uzyskaniem tytułu zawodowego magistra;
   2) o profilu ogólnoakademickim;
   3) w dziedzinie naukowej: **nauki społeczne;**
   4) w dyscyplinie naukowej: nauki o zarządzaniu i jakości; ekonomia i finanse;
   5) w dyscyplinie wiodącej: **nauki o zarządzaniu i jakości;**
   6) realizowanego w trybie studiów:
      a) stacjonarnych;
      b) niestacjonarnych;

w Wydziale Nauk Stosowanych Akademii WSB, dla rozpoczynających studia w semestrze letnim roku akademickiego 2019/2020. Program studiów stanowi załącznik nr 1 do uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu Akademii WSB
REKTOR

dr hab. Zdzisława Dacko-Pikiewicz, prof. AWSB

PROGRAM STUDIÓW dla kierunku ZARZĄDZANIE

studia I stopnia

dla rozpoczynających od 22.02.2020 r.

1. Ogólna charakterystyka studiów

Nazwa kierunku: **ZARZĄDZANIE**

Poziom kształcenia**: studia pierwszego stopnia**

Profil kształcenia: **praktyczny**

Forma studiów: **studia stacjonarne i niestacjonarne**

Liczba semestrów: **6**

Liczba ECTS: **180**

Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta**: licencjat**

2. Zajęcia lub grupy zajęć niezależnie od formy ich prowadzenia wraz z przypisaniem do nich efektów uczenia się i treści programowych zapewniających uzyskanie tych efektów

Kierunek studiów składa się z następujących grup zajęć:

- grupa zajęć ogólnouczelnianych
- grupa zajęć podstawowych
- grupa zajęć kierunkowych
- grupa zajęć przygotowująca do pisania pracy dyplomowej
- grupa zajęć poszerzających wiedzę specjalistyczną
- grupa zajęć – moduł praktyczny

Szczegółowe przypisanie do grup zajęć efektów uczenia się i treści programowych zapewniających uzyskanie tych efektów zawiera załącznik nr 1.

3. Łączna liczba godzin zajęć

- Studia stacjonarne 4560 godzin
- Studia niestacjonarne 4500 godzin

4. **Sposoby weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w trakcie całego cyklu kształcenia**

Walidacja efektów uczenia się założonych w programie studiów i uszczegółowionych w sylabusach zajęć opiera się na wykorzystaniu metody nastawionej na weryfikację efektów uczenia się w trzech obszarach: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych. Wybrane metody walidacji efektów uczenia prezentuje poniższa Tabela 1.

Tabela 1. Wybrane metody walidacji efektów uczenia się.

Wiedza	Umiejętności	Kompetencje społeczne
• egzaminy ustne - standaryzowane, na bazie problemu, • egzaminy pisemne - eseje, raporty, egzaminy z „otwartą książką", krótkie ustrukturyzowane pytania (SSQ), pytania testowe: MCQ, MRQ, typu Tak/Nie, testy wyboru, testy uzupełniania, • ocena prac pisemnych indywidualnych i zespołowych, takich jak: konspekty zajęć, analizę przypadku (case study), projekty i programy postępowania usprawniającego, portfolio, przygotowanie artykułu do publikacji, przygotowanie abstraktu wystąpienia konferencyjnego, • ocena prezentacji i wystąpień indywidualnych i zespołowych, takich jak: prezentacje ustne, prezentacje ustne oparte o przygotowane materiały wizualne z wykorzystaniem multimediów, wypowiedzi ustne w powiązaniu z analizowaną literaturą (także w języku obcym), aktami prawnymi.	• egzaminy ustne i pisemne • obserwacja wykonania zleconego zadania, projektu, • obserwacja zachowań i umiejętności podczas działań praktycznych, takich jak: udział w dyskusji, panelu dyskusyjnym, debacie, „burzy mózgów", odgrywanie ról, • aktywność w czasie praktyk, • działalność w wolontariacie, • udział w konferencjach naukowych bądź seminariach, • aktywność w kole naukowym, • aktywność w czasie zajęć.	• przedłużona obserwacja przez opiekuna (nauczyciela prowadzącego), • esej refleksyjny, • obserwacja zachowań i umiejętności podczas zajęć i działań praktycznych, • samoocena, • działalność w wolontariacie, • udział w konferencjach naukowych bądź seminariach, • aktywność w kole naukowym.

5. **Łączna liczba punktów ECTS jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia** (w zaokrągleniu do pełnego punktu ECTS)

- Studia stacjonarne: 106 ECTS
- Studia niestacjonarne: 81 ECTS

6. **Liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych, nie mniejszą niż 5 punktów ECTS – w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne**

Kierunek studiów przyporządkowany jest do dyscyplin w ramach dziedziny nauki społeczne.

7. **Wymiar, zasady i formę odbywania praktyk zawodowych oraz liczbę punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach tych praktyk.**

Obowiązkowe praktyki studenckie na studiach I stopnia na kierunku Zarządzanie stanowią integralną część planu studiów i procesu kształcenia studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych. Podlegają obowiązkowemu zaliczeniu. Procedury odbywania praktyk są sformalizowane. Podstawowe założenia dotyczące praktyk studenckich zostały określone w Regulaminie Praktyk Studenckich Akademii WSB oraz w ogólnym programie praktyk dla kierunku Zarządzanie.

Praktyki semestralne w Akademii WSB zgodnie z planem studiów na kierunku Zarządzanie trwają łącznie 975 godzin (39 ECTS) i dzielą się na:

- praktykę I – 325 godz. (13 ECTS),
- praktykę II – 325 godz. (13 ECTS),
- praktykę III – 325 godz. (13 ECTS).

Celem praktyk studenckich jest przede wszystkim stworzenie możliwości do praktycznego zastosowania wiedzy teoretycznej zdobytej w czasie studiów oraz jej pogłębienie, rozwijanie i doskonalenie kompetencji niezbędnych do wykonywania zawodu związanego z kierunkiem studiów Zarządzanie. Ponadto praktyki sprzyjają nawiązywaniu cennych kontaktów zawodowych.

Dzięki praktykom studenci bezpośrednio pozyskują doświadczenia i praktyczną wiedzę pomocną w realizowaniu treści kształcenia podczas zajęć dydaktycznych na Uczelni, zapoznają się z funkcjonowaniem przedsiębiorstw i instytucji, które mogą być w przyszłości miejscem pracy absolwentów, doskonalą umiejętności zastosowania wiedzy specjalistycznej w sytuacjach zawodowych, przygotowują się do samodzielności i odpowiedzialności za powierzone im zadania, kształtują konkretne umiejętności zawodowe związane bezpośrednio z miejscem odbywania praktyki.

Cele główne praktyki generują następujące cele szczegółowe:

- zapoznanie się ze strukturą organizacyjną oraz przepisami regulującymi funkcjonowanie przedsiębiorstw/instytucji, w którym odbywana jest praktyka;
- poznanie zakresu działania poszczególnych komórek organizacyjnych i stanowisk, przedsiębiorstw/instytucji gdzie odbywana jest praktyka;
- umożliwienie obserwacji, a także czynnego udziału w codziennych pracach;
- zdobywanie doświadczenia w samodzielnym i zespołowym wykonywaniu obowiązków zawodowych;

- kształtowanie wysokiej kultury zawodowej i organizacji pracy odpowiadającej współczesnym tendencjom w gospodarce, administracji i nauce;
- zapoznanie studenta z rodzajami obowiązujących dokumentów i sposobami ich wypełniania;
- kształtowanie umiejętności niezbędnych w przyszłej pracy zawodowej, w tym m.in. umiejętności: analitycznych, organizacyjnych, pracy w zespole, nawiązywania kontaktów;
- wykształcenie umiejętności zastosowania w praktyce uzyskanej wiedzy teoretycznej oraz wdrażania zdobytych umiejętności (w zakresie kompetencji społecznych, komunikacyjnych, umiejętności interkulturowych, animacyjnych) w praktyce;
- doskonalenie umiejętności organizacji pracy własnej, pracy zespołowej, efektywnego zarządzania czasem, sumienności, odpowiedzialności za powierzone zadania.

Miejsce realizowania praktyk musi umożliwić osiągnięcie zakładanych efektów uczenia się dla praktyk zawodowych, odpowiadać kierunkowi studiów i obranej przez studenta specjalności. W ramach obowiązkowych praktyk dopuszcza się następujące formy praktyk:

- praktyka realizowana w przedsiębiorstwie znajdującym się w bazie miejsc praktyk zawodowych Uczelni - Uczelnia zapewnia studentom miejsca odbywania praktyk
- student korzysta z oferty przedstawionej mu przez Akademickie Biuro Karier, Pełnomocnika ds. Praktyk Studenckich, oferty pozyskanej w ramach targów pracy i praktyk organizowanych przez uczelnię, realizowanej w ramach programu Erasmus lub Leonardo da Vinci,
- miejsce praktyk może zostać pozyskane samodzielnie przez studenta przy czym opiekun praktyki zatwierdza to miejsce w oparciu o określone przez Uczelnię kryteria
- zatrudnienie studenta w zakładzie pracy lub realizacja stażu zawodowego na stanowisku odpowiadającym programowi praktyki właściwemu dla kierunku studiów na którym student osiąga efekty określone dla praktyki zawodowej,
- prowadzenie własnej działalności gospodarczej, jeżeli jej zakres odpowiada programowi praktyki oraz umożliwia osiąganie efektów uczenia określonych dla praktyk kierunku studiów Zarządzanie.

8. Program studiów umożliwia studentowi wybór zajęć, którym przypisano punkty ECTS w wymiarze nie mniejszym niż 30% liczby punktów ECTS określonej dla niniejszego programu

Program studiów umożliwia studentowi wybór zajęć, którym przypisano punkty ECTS w wymiarze 61% całkowitej liczby punktów ECTS. Liczba punktów ECTS w ramach zajęć do wyboru wynosi 110,5 ECTS. W grupie zajęć do wyboru znajdują się między innymi: języki obce, grupa zajęć pogłębiających wiedzę specjalistyczną, seminarium dyplomowe, praktyka.

Ponadto program przewiduje 8,5 punktów ECTS za zajęcia prowadzone z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.

9. Program studiów dla kierunku przyporządkowanego do więcej niż jednej dyscypliny określa dla każdej z tych dyscyplin procentowy udział liczby punktów ECTS w liczbie punktów ECTS, ze wskazaniem dyscypliny wiodącej.

Tabela 2. Udział punktów ECTS w dyscyplinach przyporządkowanych do programu studiów.

Nazwa dyscypliny	Punkty ECTS	
	liczba	%
Nauki o zarządzaniu i jakości	127	71 %
Ekonomia i finanse	53	29 %

Dyscypliną wiodącą są nauki o zarządzaniu i jakości.

10. Program studiów dla kierunku o profilu praktycznym obejmuje zajęcia kształtujące umiejętności praktyczne w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS

Zajęcia kształtujące umiejętności praktyczne obejmują 138,5 ECTS. (77%)

11. W programie studiów uwzględnia się wnioski z analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy oraz wnioski z analizy wyników monitoringu, o którym mowa w art. 352 ust.1 ustawy.

Akademia WSB dokonuje analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy między innymi za pomocą Akademickiego Biura Karier. ABK stworzone zostało w celu pomocy studentom w kształtowaniu ich kariery zawodowej. Jego działalność skupia się przede wszystkim na wsparciu w rozwiązywaniu dylematów przed jakimi stoją dzisiaj młodzi ludzie, a które związane są z podejmowaniem ważnych, życiowych decyzji. Wiążą się one głównie z wyborem odpowiedniej ścieżki rozwoju zawodowego. Ten wybór dotyczy zarówno sprecyzowania działalności, w jakiej dana osoba mogłaby się zawodowo realizować jak i możliwości oraz sposobów wejścia do konkretnej branży. ABK jest wpisane do rejestru zatrudnienia (nr rejestru: 1088) jako agencja pośrednictwa pracy w zakresie pośrednictwa pracy na terenie Rzeczypospolitej Polskiej.

Ponadto wnioski z analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy oraz wnioski z analizy wyników monitoringu uwzględnione w programie studiów obejmują kształcenie specjalistyczne w zawodach deficytowych na lokalnym i regionalnym rynku pracy w odpowiedzi na bardzo wysokie zapotrzebowanie m.in. pracowników ds. finansowo-księgowych ze znajomością języków obcych, pracowników ds. jakości, pracowników ds. rachunkowości i księgowości jako zawody deficytowe na podstawie barometru zawodów i prognozy zapotrzebowania na 2019 rok dla miasta Dąbrowa Górnicza (str. 39) - opracowanie przygotowane w Wojewódzkim Urzędzie Pracy w Katowicach. Źródło: https://barometrzawodow.pl/userfiles/Barometr/2019/slaskie/raport_wojewodztwo_slaskie.pdf

Załącznik nr 1 - Efekty uczenia się i treści programowe zapewniające uzyskanie tych efektów przypisane do poszczególnych zajęć / grup zajęć.

Tabela 3. Zajęcia lub grupy zajęć oraz treści programowe zapewniające uzyskanie efektów uczenia się

Zajęcia ogólnouczelniane	Grupa treści ogólnouczelnianych
Język obcy	Rozwój sprawności językowych (rozumienie tekstu czytanego, słuchanego, wypowiedź pisemna, ustna). Słownictwo specjalistyczne adekwatne do kierunku Zarządzanie
Przedsiębiorczość	Znaczenie przedsiębiorczości w gospodarce rynkowej, pojęcia przedsiębiorczości, rodzaje działań przedsiębiorczych, cechy dobrego przedsiębiorcy, motywowanie do poszukiwania możliwości rozwoju oraz samego podejmowania przedsiębiorczych działań.
Wychowanie fizyczne	Zasady prawidłowej rozgrzewki i podział treningu na poszczególne etapy pracy mięśniowej.
Technologia informacyjna I/II	Systemy operacyjne i ich obsługa - MS Windows. Hardware współczesnych komputerów i architektura sprzętu komputerowego. Algorytmy i ich reprezentacja w postaci schematów blokowych. Zaawansowane wyszukiwanie informacji. Tworzenie dokumentów w MS Word, praca z dużym dokumentem, formularze, makra. Wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego. Tworzenie prezentacji multimedialnych w MS Power Point. Platformy Moodle.
Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	Istota i znaczenie bezpieczeństwa w sieci. Kryptografia, steganografia, uwierzytelnianie. Wybrane narzędzia informatyczne zapewniające / podnoszące poziom bezpieczeństwa w sieci.
Etyka lub Etyka w biznesie	Problemy z zakresu etyki i historii, etyki filozoficznej przy uwzględnieniu ich kontekstu teologicznego i historyczno-kulturowego, znaczenie myśli etycznej dla rozwoju współczesnej myśli społecznej.
Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Ogólna charakterystyka własności przemysłowej, prawa autorskiego i praw pokrewnych - źródła, pojęcie, zasady. Utwór jako przedmiot prawa autorskiego. Autorskie prawa osobiste i majątkowe oraz ich ochrona cywilno – prawna. Komercyjne wykorzystanie dóbr niematerialnych.
Warsztat budowania zespołu	Zasady współpracy w zespole, proces formowania się zespołu i jego integracji, komunikacja w zespole.
Etykieta uczelniana	Wiedza w zakresie zasad prawidłowego zachowania w relacjach Praktyczny wymiar należytej komunikacji uczelnianej.

Pierwsza pomoc	Wiedza i umiejętności z zakresu bezpiecznego udzielania pierwszej pomocy osobom znajdującym się w stanach bezpośredniego zagrożenia życia i zdrowia.
Grupa zajęć podstawowych	Grupa treści podstawowych
Grupa - ekonomia	Podstawowe pojęcia i przedmiot ekonomii. Proces wymiany w ujęciu historycznym. Gospodarka rynkowa. Rynek i jego elementy. Popyt i podaż. Elastyczność popytu i podaży. Podstawy teorii wyboru konsumenta. Przedsiębiorstwo – produkcja i koszty. Główne kategorie i pojęcie makroekonomii. Produkt i dochód narodowy. Determinanty dochodu narodowego. Analiza krótkookresowa. Budżet Państwa. Polityka fiskalna. Inflacja. Bezrobocie. Pieniądz. System pieniężno-kredytowy.
Grupa – elementy prawa	Istota prawa. gałęzie prawa. norma i przepis prawa. wykładnia prawa. źródła prawa. akty prawne. Obowiązywanie prawa w zasięgu czasowym i przestrzennym. Podmioty stosunków prawnych: osoby fizyczne, prawne, ułomne osoby prawne. Prawo podmiotowe; Czynności prawne. Podmioty i przedmioty stosunków cywilnoprawnych. Przedstawicielstwo. Sposoby zawierania umów; przedawnienie roszczeń; podejmowanie i wykonywanie działalności gospodarczej; CEIDG; Krajowy Rejestr Sądowy. Spółki, w tym spółka cywilna i spółki osobowe prawa handlowego.
Grupa społeczno-humanistyczna	Socjologia i społeczno-kulturowe uwarunkowania życia jednostki w społeczeństwie. Grupa społeczna, więzi społeczne. Zbiorowości społeczne. Teorie struktury społecznej i stratyfikacji. Socjologiczne koncepcje rozwoju społecznego / Współczesne społeczeństwo polskie, jego struktura, style życia; istota i podstawowe informacje dot. psychologii zarządzania / psychologii społecznej / filozofii.
Grupa metody ilościowe	Oprocentowanie proste i złożone, z dołu i z góry. Stopa procentowa nominalna, względna, równoważna, efektywna. Sposoby spłaty kredytów i pożyczek. Wkłady oszczędnościowe, model kapitalizacji mieszanej, renta kapitałowa. Określanie zyskowności i przepływów pieniężnych obligacji. Rachunek efektywności projektów inwestycyjnych. Zbiorowość statystyczna, jednostka statystyczna, cechy statystyczne. Metody grupowania statystycznego. Obliczanie i interpretowanie parametrów opisowych struktury zbiorowości. Analiza współzależności zjawisk. Prognozowanie z wykorzystaniem trendu liniowego. Elementy ekonometrii.

Grupa zajęć kierunkowych	Grupa treści kierunkowych
Grupa - organizacja i zarządzanie	Charakterystyka szkół zarządzania. Planowanie – istota i etapy. Rodzaje planów. Podejmowanie decyzji. Organizowanie i struktury organizacyjne – istota, zasady. Motywowanie w organizacji . Rodzaje, funkcje i proces kontroli. Nowe trendy w zarządzaniu. Komunikacja werbalna i niewerbalna. Mowa ciała i gesty. Dystans i parametry głosu w komunikacji. Różnice międzykulturowe jako ukazanie specyfiki komunikacji. Błędy popełniane w komunikacji. Sposób zadawania pytań i parafrazowanie
Grupa – marketing	Istota orientacji marketingowej. Współczesne i przyszłe uwarunkowania rynkowe. Kształtowanie wizji, misji i celów marketingowych. Segmentacja rynku i pozycjonowanie. Instrumenty marketingu i ich dopasowanie do grup docelowych. Kontrola marketingowych przedsięwzięć oraz nowe obszary współczesnego marketingu. System informacji w procesie zarządzania marketingowego. Badania marketingowe jako podstawa decyzji przedsiębiorstwa. Metody i techniki badań rynkowych i marketingowych. Narzędzia informatyczne w analizie danych. Zarządzanie marketingiem. Strategie marketingowe w praktyce.
Grupa finanse	Wprowadzenie do finansów i rachunkowość finansowa. Zarządzanie finansami i funduszami operacyjnymi. Metody oceny projektów inwestycyjnych. Ocena wyników Przedsiębiorstwa. Prognozowanie potrzeb finansowych. Przepływy pieniężne a wartość pieniądza w czasie. Koszt kapitału w decyzjach przedsiębiorstwa. Źródła finansowania. Techniki wyceny. Analiza fundamentalna działalności firmy. Strategie podatkowe przedsiębiorstwa. Analiza ekonomiczna
Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa	Zarządzanie zasobami ludzkimi. Zarządzanie procesami Logistyka w przedsiębiorstwie Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa w praktyce. Różnorodność przedsiębiorstw produkcyjnych oraz zarys ich organizacji
Negocjacje w biznesie	Definicja, przesłanki i rodzaje negocjacji. Główne zasady i strategie negocjacyjne. Fazy procesu negocjacyjnego. Komunikacja jako podstawa udanych negocjacji. Negocjacje z klientami, partnerami handlowymi, partnerami finansowymi, z administracją publiczną. Negocjacje wewnętrzne.
Grupa zajęć przygotowująca do pisania pracy dyplomowej	Grupa treści przygotowująca do pisania pracy dyplomowej
	Przygotowanie do samodzielnego napisania pracy dyplomowej, racjonalnego wnioskowania i obrony swoich poglądów. Zasady pracy naukowej, w tym tworzenia prac

	dyplomowych jako szczególnego przypadku tekstów naukowych. Struktura procesu badawczego i twórczego; pojęcie metody naukowej. Wprowadzenie do metodyki pisania prac dyplomowych. Charakterystyka wybranych metod badawczych. Indywidualna praca z każdym uczestnikiem seminarium. Wiedza z zakresu przygotowywania prezentacji ustnych i pisemnych. Wiedza i umiejętności posługiwania się bazami danych, posługiwanie się różnorodnymi elektronicznymi zasobami naukowymi.
Grupa zajęć poszerzających wiedzę specjalistyczną	Grupa treści poszerzających wiedzę specjalistyczną
Grupa specjalizacyjna – zarządzanie przedsiębiorstwem	zarządzanie innowacjami. zarządzanie produkcją i usługami zarządzanie wierzytelnościami, zarządzanie infrastrukturą zarządzanie zmianą, inwestycje przedsiębiorstw, zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwach, zarządzanie konfliktem w organizacji, trening kierowniczy
Grupa specjalizacyjna – kadry i płace w praktyce	formy nawiązywania stosunków pracy, prawo pracy, naliczanie i wypłacanie wynagrodzeń, system ubezpieczeń społecznych w Polsce, czas pracy i jego ewidencja, akta osobowe i dokumentacja pracownicza, sporządzanie listy płac, obsługa programu płatnik, obsługa programu symfonia, rozliczanie umów cywilno-prawnych, excell w dziale personalnym
Grupa specjalizacyjna – marketing i zarządzanie sprzedażą	nowoczesne formy sprzedaży, techniki oddziaływania na klienta, strategie sprzedaży, techniki sprzedaży, komunikacja marketingowa, zachowania podmiotów rynkowych, handlowa obsługa klienta, systemy motywacyjne w sprzedaży, zarządzanie zespołem handlowym (CRM), e-commerce
Grupa specjalizacyjna – psychologia w biznesie	kultura organizacyjna, psychologia w reklamie i marketingu, psychologiczne aspekty motywowania pracowników, metody radzenia sobie ze stresem i wypaleniem zawodowym, zarządzanie konfliktem w organizacji, praktyczne zastosowanie analizy transakcyjnej w biznesie, zarządzanie zmianą, psychologia procesów kadrowych, trening kierowniczy
Grupa specjalizacyjna – menedżer jakości	normy i systemy zarządzania jakością, narzędzia zapewnienia i zarządzania jakością, branżowe standardy i systemy zarządzania jakością, auditowanie i certyfikacja, system zarządzania środowiskowego, system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy, total quality management, system zarządzania bezpieczeństwem informacji,

	zarządzanie zmianą, dokumentacja systemu zarządzania jakości, rola pełnomocnika systemu zarządzania jakością
Grupa swobodnego wyboru	metody doskonalenia procesów biznesowych / system zarządzania bezpieczeństwem informacji / metody ograniczania ryzyka w handlu zagranicznym / polityka gospodarcza / komunikacja w sytuacjach kryzysowych / ekonomika ochrony środowiska / zarządzanie rozwojem zrównoważonym / coaching / zarządzanie wiedzą / fuzje i przejęcia przedsiębiorstw
Grupa zajęć - moduł praktyczny	Grupa treści - moduł praktyczny
	Konfrontacja wiedzy zdobytej w czasie studiów z praktyką w zakresie zarządzania, z wykorzystaniem szkoleń, praktyk, spotkań z praktykami lub wizyty studyjnych; rozszerzenie posiadanej wiedzy o umiejętności niezbędne w procesie używania wybranych metod i narzędzi zarządzania, wyposażenie studenta w taki zasób doświadczeń praktycznych i pogłębienia wiedzy, które niezbędne są do sprawnego wykonywania zawodu. Poznanie pracy specjalistów-praktyków z dziedziny zarządzania

Tabela 4. Zajęcia lub grupy zajęć oraz przypisane do nich efekty uczenia się.

Zajęcia ogólnouczelniane	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Język obcy	Z_W01	Z_U13	Z_K01, Z_K02
Przedsiębiorczość	Z_W02, Z_W03, Z_W04, Z_W07	Z_U03, Z_U05, Z_U12	Z_K04, Z_K05, Z_K07
Wychowanie fizyczne		Z_U12	
Technologia informacyjna I/II	Z_W09	Z_U01, Z_U07	Z_K01, Z_K02
Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	Z_W03, Z_W09	Z_U01, Z_U07	Z_K01
Etyka lub Etyka w biznesie	Z_W10	Z_U06	Z_K06
Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z_W11, Z_W12	Z_U06	Z_K06
Warsztat budowania zespołu	Z_W05, Z_W06, Z_W08, Z_W11	Z_U08, Z_U10, Z_U11	Z_K03
Etykieta uczelniana	Z_W10	Z_U06	Z_K06
Pierwsza pomoc		Z_U12	
Grupa zajęć podstawowych	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Grupa - ekonomia	Z_W02, Z_W03, Z_W04	Z_U01, Z_U02, Z_U04	Z_K01, Z_K02
Grupa – elementy prawa	Z_W10, Z_W12	Z_U06	Z_K01, Z_K02, Z_K06
Grupa społeczno-humanistyczna	Z_W06	Z_U02, Z_U11, Z_U12	Z_K01, Z_K02
Grupa metody ilościowe	Z_W09	Z_U01, Z_U05, Z_U07	Z_K01, Z_K02
Grupa zajęć kierunkowych	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Grupa - organizacja i zarządzanie	Z_W01, Z_W02, Z_W03, Z_W04, Z_W05	Z_U01, Z_U04, Z_U11	Z_K01, Z_K02, Z_K03, Z_K04
Grupa – marketing	Z_W04, Z_W09	Z_U01, Z_U02, Z_U03, Z_U04, Z_U05	Z_K01, Z_K02
Grupa finanse	Z_W04	Z_U01, Z_U04, Z_U05, Z_U06	Z_K01, Z_K02

Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa	Z_W01, Z_W02, Z_W04,	Z_U01, Z_U04, Z_U06	Z_K01, Z_K02, Z_K03
Negocjacje w biznesie	Z_W05, Z_W11	Z_U09	Z_K01, Z_K02
Grupa zajęć przygotowująca do pisania pracy dyplomowej	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
	Z_W01, Z_W09, Z_W12	Z_U01, Z_U04, Z_U11, Z_U13	Z_K01, Z_K02, Z_K07
Grupa zajęć poszerzających wiedzę specjalistyczną	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Grupa specjalizacyjna – zarządzanie przedsiębiorstwem	Z_W01, Z_W02, Z_W03, Z_W04, Z_W05, Z_W08	Z_U01, Z_U04, Z_U05, Z_U06	Z_K01, Z_K02
Grupa specjalizacyjna – kadry i płace w praktyce	Z_W04, Z_W09, Z_W10	Z_U01, Z_U04, Z_U05, Z_U07	Z_K01, Z_K02
Grupa specjalizacyjna – psychologia w biznesie	Z_W04, Z_W05, Z_W06, Z_W11	Z_U02, Z_U08, Z_U09, Z_U10, Z_U11, Z_U12	Z_K02, Z_K03, Z_K04
Grupa specjalizacyjna – menedżer jakości	Z_W01, Z_W02, Z_W04, Z_W09	Z_U01, Z_U02, Z_U03, Z_U04, Z_U05, Z_U07	Z_K01, Z_K02
Grupa specjalizacyjna – marketing i zarządzanie sprzedażą	Z_W01, Z_W03, Z_W04, Z_W05, Z_W06, Z_W08, Z_W09	Z_U01, Z_U02, Z_U03, Z_U04, Z_U05, Z_U07	Z_K01, Z_K02
Grupa swobodnego wyboru	Z_W01, Z_W03, Z_W04, Z_W05, Z_W08, Z_W09	Z_U01, Z_U02, Z_U03, Z_U04, Z_U05, Z_U07, Z_U08, Z_U13	Z_K01, Z_K02
Grupa zajęć - moduł praktyczny	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
	Z_W01, Z_W04	Z_U01, Z_U02, Z_U03, Z_U04, Z_U10	Z_K01, Z_K06, Z_K07

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie
POZIOM KSZTAŁCENIA: studia I stopnia
FORMA STUDIÓW: stacjonarne (w)
DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.

PROFIL: praktyczny
SPECJA Zarządzanie przedsiębiorstwem, Kardy i płace w praktyce, Psychologia w biznesie, Menedżer jakości, Marketing i zarządzanie sprzedażą

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe				W tym ekontaktow		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2							II ROK semestr 3							II ROK semestr 4							III ROK semestr 5							III ROK semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
O1.	Język obcy	E/Z/ ZAL	godzin	0	80	0	0	0	0		16							16							16							16							16													
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							2							2							2							2								
O1.	Język obcy	E/Z/ ZAL	godzin	0	0	0	0	110	0					22							22							22							22							22										
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							1							1							1							1								
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZA L	godzin	4	0	0	0	0	0																													4													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			0							
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZA L	godzin	0	6	0	0	0	0																														6													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			0.5							
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZA L	godzin	0	0	0	0	10	0																																	10										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			0.5							
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZA L	godzin	0	0	0	0	0	25																																		25								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1							
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	Z/ZA L	godzin	0	24	0	0	0	0		12							12																																		
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5							1.5																													
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	Z/ZA L	godzin	0	0	0	0	8	0					4							4																															
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5							0.5																													
O4.	Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																						
O5.	Etyka lub Etyka w biznesie	E	godzin	10	0	0	0	0	0															10																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																						
O6.	Ochrona własności przemysłowej i intelektualnej	Z	godzin	8	0	0	0	0	0															8																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					0.5																						
O7.	Warsztat budowania zespołu	Z	godzin	0	6	0	0	0	0		6																																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5																																				
O8.	Etykieta uczelniana	ZAL	godzin	2	0	0	0	0	0	2																																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0																																				
O9.	Pierwsza pomoc	Z	godzin	8	0	0	0	0	0	8																																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5																																				
RAZEM A:		x	GODZIN	32	128	0	0	128	25	10	34	0	0	26	0	0	0	28	0	0	26	0	0	18	28	0	0	22	0	0	0	16	0	0	22	0	0	4	22	0	0	32	25	0	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0							
			ECTS													6.0							5.0							6.5							3.0							5.0							0.0
										6							5							6.5							3							5							0						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

				W tym kontaktowe				W tym ekontaktow		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2							II ROK semestr 3							II ROK semestr 4							III ROK semestr 5							III ROK semestr 6						

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczen	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS
E	**Moduł 1: EKONOMIA**																																																				
E	Mikroekonomia	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																				
E	Mikroekonomia	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																				
E	Mikroekonomia	ZAL	godzin	0	0	0	0	6	0					6																																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																																				
E	Makroekonomia	E	godzin	12	0	0	0	0	0								12																																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5																												
E	Makroekonomia	E	godzin	0	12	0	0	0	0									12																																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5																												
P	**Moduł 2: ELEMENTY PRAWA**																																																				
P	Podstawy prawa	E	godzin	16	0	0	0	0	0								16																																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																												
P	Prawo gospodarcze	E	godzin	16	0	0	0	0	0															16																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2																					
SH	**Moduł 3: SPOŁECZNO-HUMANISTYCZNY**																																																				
SH	Socjologia *lub* Współczesne społeczeństwo polskie lub Filozofia	E	godzin	12	0	0	0	0	0								12																																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5																												
SH	Psychologia zarządzania *lub* Psychologia społeczna	E	godzin	12	0	0	0	0	0															12																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
MI	**Moduł 4: METODY ILOŚCIOWE**																																																				
MI	Matematyka finansowa	E	godzin	18	0	0	0	0	0															18																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2.5																					
MI	Matematyka finansowa	Z	godzin	0	18	0	0	0	0																18																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2.5																					
MI	Statystyka w finansach	E	godzin	16	0	0	0	0	0																						16																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
MI	Statystyka w finansach	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																							16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
	RAZEM B:	x	GODZIN	**118.0**	**58.0**	**0.0**	**0.0**	**6.0**	**0.0**	**16**	**12**	**0**	**0**	**6**	**0**	**0**	**40**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**46**	**18**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16**	**16**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0							**0**							**0**							**0**							**0**							**0**						
			ECTS													**5.0**							**6.5**							**8.5**							**4.0**							**0.0**							**0.0**
										5							**6.5**							**8.5**							**4**							**0**							**0**						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	W tym kontaktowe: Ćwiczenia	W tym kontaktowe: Laboratorium	W tym kontaktowe: Seminarium	W tym ekontaktow: e-leming	W tym ekontaktow: Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	I ROK semestr 1: Ćwiczenia	I ROK semestr 1: Laboratorium	I ROK semestr 1: Seminarium	I ROK semestr 1: e-leming	I ROK semestr 1: Projekt/Praktyka	I ROK semestr 1: ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	I ROK semestr 2: Ćwiczenia	I ROK semestr 2: Laboratorium	I ROK semestr 2: Seminarium	I ROK semestr 2: e-leming	I ROK semestr 2: Projekt/Praktyka	I ROK semestr 2: ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	II ROK semestr 3: Ćwiczenia	II ROK semestr 3: Laboratorium	II ROK semestr 3: Seminarium	II ROK semestr 3: e-leming	II ROK semestr 3: Projekt/Praktyka	II ROK semestr 3: ECTS	II ROK semestr 4: Wykłady	II ROK semestr 4: Ćwiczenia	II ROK semestr 4: Laboratorium	II ROK semestr 4: Seminarium	II ROK semestr 4: e-leming	II ROK semestr 4: Projekt/Praktyka	II ROK semestr 4: ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	III ROK semestr 5: Ćwiczenia	III ROK semestr 5: Laboratorium	III ROK semestr 5: Seminarium	III ROK semestr 5: e-leming	III ROK semestr 5: Projekt/Praktyka	III ROK semestr 5: ECTS	III ROK semestr 6: Wykłady	III ROK semestr 6: Ćwiczenia	III ROK semestr 6: Laboratorium	III ROK semestr 6: Seminarium	III ROK semestr 6: e-leming	III ROK semestr 6: Projekt/Praktyka	III ROK semestr 6: ECTS
M1.	**Moduł 1: ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE**																																																				
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																				
Z	Podstawy organizacji i	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																										

	zarządzania		ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																			
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	ZAL	godzin	0	0	0	0	6	0					6																																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																																			
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	Z	godzin	0	0	0	0	0	25						25																																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																																			
Z	Nowe trendy w zarządzaniu	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																			
Z	Komunikacja interpersonalna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																			
M2.	**Moduł 2: MARKETING**																																																		
M	Podstawy marketingu	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12																																									
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																			
M	Podstawy marketingu	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																			
M	Badania marketingowe	E	godzin	12	0	0	0	0	0															12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
M	Badania marketingowe	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																12																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
M	Badania marketingowe	Z	godzin	0	0	0	0	0	25																				25																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1																					
M	Narzędzia informatyczne w analizie danych	Z	godzin	0	0	12	0	0	0																	12																									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
M	Zarządzanie marketingiem	E	godzin	12	0	0	0	0	0															12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
M	Strategie marketingowe w praktyce/ case study	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																12																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1																					
M3.	**Moduł 3: FINANSE**																																																		
F	Wprowadzenie do finansów	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																																									
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																			
F	Rachunkowość finansowa	E	godzin	16	0	0	0	0	0															16																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2																					
F	Rachunkowość finansowa	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																16																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2																					
F	Finanse przedsiębiorstwa	E	godzin	12	0	0	0	0	0															12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
F	Finanse przedsiębiorstwa	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																12																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
F	Analiza ekonomiczna	E	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												1.5														
F	Analiza ekonomiczna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												1.5														
M4	**Moduł 4: ZARZĄDZANIE ZASOBAMI PRZEDSIĘBIORSTWA**																																																		
ZZP	Zarządzanie zasobami ludzkimi	E	godzin	14	0	0	0	0	0															14																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
ZZP	Zarządzanie procesami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																														14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				1.5							
ZZP	Logistyka w przedsiębiorstwie	E	godzin	12	0	0	0	0	0								12																																		
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5																												
ZZP	Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa w praktyce/ case study/projekt	Z	godzin	0	8	0	0	0	0																															8												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				1.5							
M5	**Moduł 5: NEGOCJACJE W BIZNESIE**	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											1.5

	RAZEM C:	x	GODZIN	148	132	12	0	6	50	44	48	0	0	6	0	0	12	0	0	0	0	0	0	54	40	12	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	0	14	8	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	14	0	0	0	0	0	0	1.5	0	0	0	0	0	0	16.5	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	1.5
										14							1.5							16.5							3							3							1.5						

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	Moduł: DYPLOMOWANIE																																																		
D1	Seminarium dyplomowe	Z	godzin	0	0	0	48	0	0																									12							12							24			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2							4							10
D2	Wykorzystywanie baz danych i pozyskiwanie danych naukowych	ZAL	godzin	0	2	0	0	0	0																							2																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												0														
D3	Metodyka pisania pracy dyplomowej	Z	godzin	0	6	0	0	0	0																							6																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
D4	Tworzenie ustnych i pisemnych prezentacji	Z/ZAL	godzin	0	8	0	0	0	4									8				4																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																												
	RAZEM D:	x	GODZIN	0	16	0	48	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	12	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS													0							2							0							4							4							10
										0							2							0							4							4							10						

E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

S1	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	36	96	0	0	0	50																						24	24						12	36				25			36				25	
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												8							9							7
S2	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru		godzin	42	14	0	0	0	0																													14							28	14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							6
	RAZEM E:	x	GODZIN	78	110	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	24	0	0	0	0	0	26	36	0	0	0	25	0	28	50	0	0	0	25	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	13
										0							0							0							8							11							13						

F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH

P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	960	0	0	0	0									320														320							320												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														13														13							13							
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	16	0	0	0	0	0	4																					4							4							4						
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0																					0							0							0
	RAZEM F:	x	GODZIN	16	960	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	320	0	0	0	0	0	4	320	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0
										0							13							0							13							13							0						
	RAZEM GRUPY (A+B+C+D)	x	GODZIN	298	334	12	48	140	79	70	94	0	0	38	0	0.0	52	48	0	0	26	4	0.0	118	86	12	0	22	0	0.0	28	52	0	12	22	0	0.0	18	30	0	12	32	25	0.0	0	12	0	24	0	0	0.0
			ECTS													25.0							15.0							31.5							14.0							12.0							11.5
										25							15							31.5							14							12							11.5						
	CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)	x	GODZIN	392	1404	12	48	140	129	74	94	0	0	38	0	0.0	52	368	0	0	26	4	0.0	118	86	12	0	22	0	0.0	56	396	0	12	22	0	0.0	48	386	0	12	32	50	0.0	32	62	0	24	0	25	0.0
			ECTS							25							28							31.5							35							36							24.5						
										I ROK														II ROK														III ROK													

A. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

				W tym			I ROK		II ROK		III ROK	
		ia		kontaktowe		ekontaktow	semestr 1	semestr 2	semestr 3	semestr 4	semestr 5	semestr 6

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczer	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS
	KADRY I PŁACE W PRAKTYCE																																																				
1	Prawo pracy	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
2	Formy nawiązywania stosunków pracy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
3	System ubezpieczeń społecznych w Polsce	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
4	Naliczanie i wypłacanie wynagrodzeń	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
5	Czas pracy i jego ewidencja	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2								
6	Excell w dziale personalnym	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2								
7	Excell w dziale personalnym	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1								
8	Sporządzanie listy płac - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2								
9	Obsługa programu Płatnik	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2								
10	Obsługa programu Symfonia	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											2
11	Rozliczanie umów cywilno-prawnych	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											2
12	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											2
13	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																							25			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											1

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	W tym ekontaktow: Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS
	MARKETING I ZARŻADZANIE SPRZEDAŻĄ																																																				
1	Nowoczesne formy sprzedaży	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
2	Techniki oddziaływania na klienta	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
3	Handlowa obsługa klienta	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
4	Strategie sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
5	Zachowania podmiotów rynkowych	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2								
6	Zachowania podmiotów	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	ekontaktowe: e-learning	Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
	rynkowych	Z	ECTS	0	0	0	0	0	0																																						2						
7	Zachowania podmiotów rynkowych	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																			25									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				1						
8	Systemy motywacyjne w sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
9	Zarządzanie zespołem handlowym (CRM)	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
10	Techniki sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
11	Komunikacja marketingowa	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
12	E-commerce	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
13	E-commerce	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																									25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										1
	MENEDŻER JAKOŚCI																																																				
1	Normy i systemy zarządzania jakością	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
2	Narzędzia zapewnienia i zarządzania jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
3	Total Quality Management	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
4	Branżowe standardy i systemy zarządzania jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2															
5	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
6	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
7	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																			25								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				1						
8	System zarządzania bezpieczeństwem informacji	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
9	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2						
10	Auditowanie i certyfikacja	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
11	System zarządzania środowiskowego	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
12	Dokumentacja systemu zarządzania jakości. Rola Pełnomocnika Systemu Zarządzania Jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																						12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
13	Dokumentacja systemu zarządzania jakości. Rola Pełnomocnika Systemu Zarządzania Jakością	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																									25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										1
				W tym kontaktowe				ekontaktowe		I ROK semestr 1							semestr 2							II ROK semestr 3							semestr 4							III ROK semestr 5							semestr 6						

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczeń	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 2 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 4 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 6 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
	PSYCHOLOGIA W BIZNESIE																																																				
1	Metody radzenia sobie ze stresem i wypaleniem zawodowym	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
2	Metody radzenia sobie ze stresem i wypaleniem zawodowym	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
3	Psychologia w reklamie i marketingu	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
4	Kultura organizacyjna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
5	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2									
6	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2									
7	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1									
8	Praktyczne zastosowanie analizy transakcyjnej w biznesie	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2									
9	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2									
10	Zarządzanie konfliktem w organizacji	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2
11	Psychologia procesów kadrowych	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2
12	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2
13	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																								25				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												1

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	ekontaktowe e-learning	Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 2 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 4 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 6 Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM																																																				
1	Zarządzanie produkcją i usługami	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
2	Zarządzanie produkcją i usługami	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
3	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
4	Zarządzanie wierzytelnościami	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2																
5	Inwestycje przedsiębiorstw	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2									
6	Inwestycje	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12														

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA	semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	SUMA
	przedsiębiorstw	Z	ECTS	0	0	0	0	0	0																																								2							
7	Inwestycje przedsiębiorstw	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																			25											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1											
8	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																															12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2											
9	Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwach	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																															12															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2											
10	Zarządzanie infrastrukturą	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2
11	Zarządzanie konfliktem w organizacji	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2
12	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2
13	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																										25			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													1
	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)																																																					
1	Metody ograniczania ryzyka w handlu zagranicznym / Ekonomika ochrony środowiska / Zarządzanie wiedzą / Planowanie biznesu	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																															14															
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2											
3	Komunkacja w sytuacjach kryzysowych / Coaching	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																																					14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2
4	Metody doskonalenia procesów biznesowych / System zarządzania bezpieczeństwem informacji / Polityka gospodarcza / Zarządzanie rozwojuem zrównoważonym / Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																																					14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2
5		Z	godzin	14	0	0	0	0	0																																					14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																													2

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie	**PROFIL: praktyczny**
POZIOM KSZTAŁCENIA: studia I stopnia	**SPECJA** Zarządzanie przedsiębiorstwem, Kardy i płace w praktyce, Psychologia w biznesie, Menedżer jakości, Marketing i zarządzanie sprzedażą
FORMA STUDIÓW: niestacjonarne	
DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.	

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	ekontaktowe: Projekt/Praktyka
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	80	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	110	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZAL	godzin	4	0	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZAL	godzin	0	6	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	10	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O2.	Przedsiębiorczość	Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	0	25
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	Z/ZAL	godzin	0	24	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	8	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O4.	Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O5.	Etyka lub Etyka w biznesie	E	godzin	10	0	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O6.	Ochrona własności przemysłowej i intelektualnej	Z	godzin	8	0	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O7.	Warsztat budowania zespołu	Z	godzin	0	6	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O8.	Etykieta uczelniana	ZAL	godzin	2	0	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
O9.	Pierwsza pomoc	Z	godzin	8	0	0	0	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0
	RAZEM A:	x	GODZIN	32	128	0	0	128	25
			ECTS						

Symbol	Nazwa modułu	Godzin/ECTS	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
O1.	Język obcy	godzin		16							16					
		ECTS							2							2
O1.	Język obcy	godzin					22							22		
		ECTS							1							1
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin		12							12					
		ECTS							1.5							1.5
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin					4							4		
		ECTS							0.5							0.5
O4.	Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	godzin														
		ECTS														
O5.	Etyka lub Etyka w biznesie	godzin														
		ECTS														
O6.	Ochrona własności przemysłowej i intelektualnej	godzin														
		ECTS														
O7.	Warsztat budowania zespołu	godzin		6												
		ECTS							0.5							
O8.	Etykieta uczelniana	godzin	2													
		ECTS							0							
O9.	Pierwsza pomoc	godzin	8													
		ECTS							0.5							
	RAZEM A:	GODZIN	10	34	0	0	26	0	0	0	28	0	0	26	0	0
			0							0						
		ECTS							6.0							5.0
			6							5						

Symbol	Nazwa modułu	Godzin/ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
O1.	Język obcy	godzin		16							16					
		ECTS							2							2
O1.	Język obcy	godzin					22							22		
		ECTS							1							1
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O2.	Przedsiębiorczość	godzin														
		ECTS														
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin														
		ECTS														
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin														
		ECTS														
O4.	Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	godzin		12												
		ECTS							1.5							
O5.	Etyka lub Etyka w biznesie	godzin	10													
		ECTS							1.5							
O6.	Ochrona własności przemysłowej i intelektualnej	godzin	8													
		ECTS							0.5							
O7.	Warsztat budowania zespołu	godzin														
		ECTS														
O8.	Etykieta uczelniana	godzin														
		ECTS														
O9.	Pierwsza pomoc	godzin														
		ECTS														
	RAZEM A:	GODZIN	18	28	0	0	22	0	0	0	16	0	0	22	0	0
			0							0						
		ECTS							6.5							3.0
			6.5							3						

Symbol	Nazwa modułu	Godzin/ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
O1.	Język obcy	godzin		16												
		ECTS							2							
O1.	Język obcy	godzin					22									
		ECTS							1							
O2.	Przedsiębiorczość	godzin	4													
		ECTS							0							
O2.	Przedsiębiorczość	godzin		6												
		ECTS							0.5							
O2.	Przedsiębiorczość	godzin					10									
		ECTS							0.5							
O2.	Przedsiębiorczość	godzin						25								
		ECTS							1							
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin														
		ECTS														
O3.	Technologia informacyjna I i Technologia Informacyjna II	godzin														
		ECTS														
O4.	Bezpieczeństwo w sieci i wybrane narzędzia informatyczne	godzin														
		ECTS														
O5.	Etyka lub Etyka w biznesie	godzin														
		ECTS														
O6.	Ochrona własności przemysłowej i intelektualnej	godzin														
		ECTS														
O7.	Warsztat budowania zespołu	godzin														
		ECTS														
O8.	Etykieta uczelniana	godzin														
		ECTS														
O9.	Pierwsza pomoc	godzin														
		ECTS														
	RAZEM A:	GODZIN	4	22	0	0	32	25	0	0	0	0	0	0	0	0
			0							0						
		ECTS							5.0							0.0
			5							0						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	ekontaktowe: Projekt/Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
E	**Moduł 1: EKONOMIA**																						
E	Mikroekonomia	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16													
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							
E	Mikroekonomia	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							
E	Mikroekonomia	ZAL	godzin	0	0	0	0	6	0					6									
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							
E	Makroekonomia	E	godzin	12	0	0	0	0	0								12						
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5
E	Makroekonomia	E	godzin	0	12	0	0	0	0									12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5
P	**Moduł 2: ELEMENTY PRAWA**																						
P	Podstawy prawa	E	godzin	16	0	0	0	0	0								16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2
P	Prawo gospodarcze	E	godzin	16	0	0	0	0	0														
			ECTS	0	0	0	0	0	0														

Symbol	Nazwa modułu	Godzin/ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
E	**Moduł 1: EKONOMIA**															
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Makroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Makroekonomia	godzin														
		ECTS														
P	**Moduł 2: ELEMENTY PRAWA**															
P	Podstawy prawa	godzin														
		ECTS														
P	Prawo gospodarcze	godzin	16													
		ECTS							2							

Symbol	Nazwa modułu	Godzin/ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
E	**Moduł 1: EKONOMIA**															
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Mikroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Makroekonomia	godzin														
		ECTS														
E	Makroekonomia	godzin														
		ECTS														
P	**Moduł 2: ELEMENTY PRAWA**															
P	Podstawy prawa	godzin														
		ECTS														
P	Prawo gospodarcze	godzin														
		ECTS														

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	W tym bezkontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
SH	**Moduł 3: SPOŁECZNO-HUMANISTYCZNY**																																																														
SH	Socjologia *lub* Współczesne społeczeństwo polskie lub Filozofia	E	godzin	12	0	0	0	0	0														12																																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				1.5																																
SH	Psychologia zarządzania *lub* Psychologia społeczna	E	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
MI	**Moduł 4: METODY ILOŚCIOWE**																																																														
MI	Matematyka finansowa	E	godzin	18	0	0	0	0	0																						18																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											2.5																								
MI	Matematyka finansowa	Z	godzin	0	18	0	0	0	0																							18																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											2.5																								
MI	Statystyka w finansach	E	godzin	16	0	0	0	0	0																												16																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2																		
MI	Statystyka w finansach	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																													16																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2																		
	RAZEM B:	x	GODZIN	118.0	58.0	0.0	0.0	6.0	0.0	16	12	0	0	6	0	0	40	12	0	0	0	0	0	46	18	0	0	0	0	0	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0							0						
			ECTS													5.0							6.5							8.5							4.0							0.0							0.0						
										5							6.5							8.5							4							0							0							0.0						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	W tym bezkontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 5: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	III ROK semestr 6: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
M1.	**Moduł 1: ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE**																																																														
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																																																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																												
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																												
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	ZAL	godzin	0	0	0	6	0					6																																															
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																																												
Z	Podstawy organizacji i zarządzania	Z	godzin	0	0	0	0	0	25					25																																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																																												
Z	Nowe trendy w zarządzaniu	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																												
Z	Komunikacja interpersonalna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																												
M2.	**Moduł 2: MARKETING**																																																														
M	Podstawy marketingu	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12																																																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																												
M	Podstawy marketingu	Z	godzin	0	12	0	0	0	0		12																																																		
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1.5																																												
M	Badania marketingowe	E	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
M	Badania marketingowe	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
M	Badania marketingowe	Z	godzin	0	0	0	0	0	25																										25																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1																								
M	Narzędzia informatyczne w analizie danych	Z	godzin	0	0	12	0	0	0																								12																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
M	Zarządzanie marketingiem	E	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
M	Strategie marketingowe w praktyce/ case study	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1																								
M3.	**Moduł 3: FINANSE**																																																														
F	Wprowadzenie do finansów	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																																																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																																												
F	Rachunkowość finansowa	E	godzin	16	0	0	0	0	0																						16																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											2																								
F	Rachunkowość finansowa	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																							16																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											2																								
F	Finanse przedsiębiorstwa	E	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
F	Finanse przedsiębiorstwa	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											1.5																								
F	Analiza ekonomiczna	E	godzin	12	0	0	0	0	0																												12																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		1.5																	
F	Analiza ekonomiczna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																													12																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		1.5																	

M4	Moduł 4: ZARZĄDZANIE ZASOBAMI PRZEDSIĘBIORSTWA																																																		
ZZP	Zarządzanie zasobami ludzkimi	E	godzin	14	0	0	0	0	0															14																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.5																					
ZZP	Zarządzanie procesami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																													14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1.5							
ZZP	Logistyka w przedsiębiorstwie	E	godzin	12	0	0	0	0	0								12																																		
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1.5																												
ZZP	Zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa w praktyce/ case study/projekt	Z	godzin	0	8	0	0	0	0																														8												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1.5							
M5	Moduł 5: NEGOCJACJE W BIZNESIE	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																											1.5
	RAZEM C:	x	GODZIN	148	132	12	0	6	50	44	48	0	0	6	0	0	12	0	0	0	0	0	0	54	40	12	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	0	14	8	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	14	0	0	0	0	0	0	1.5	0	0	0	0	0	0	16.5	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	1.5
										14							1.5							16.5							3							3							1.5						

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	Moduł: DYPLOMOWANIE																																																	
D1	Seminarium dyplomowe	Z	godzin	0	0	0	48	0	0																									12							12							24			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2							4							10
D2	Wykorzystywanie baz danych i pozyskiwanie danych naukowych	ZAL	godzin	0	2	0	0	0	0																							2																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												0														
D3	Metodyka pisania pracy dyplomowej	Z	godzin	0	6	0	0	0	0																							6																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
D4	Tworzenie ustnych i pisemnych prezentacji	Z/ZAL	godzin	0	8	0	0	0	4									8				4																													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																												
	RAZEM D:	x	GODZIN	0	16	0	48	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	12	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS													0							2							0							4							4							10
										0							2							0							4							4							10						

E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

S1	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	36	96	0	0	0	50																						24	24						12	36				25			36				25	
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												8							9							7
S2	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru		godzin	42	14	0	0	0	0																													14							28	14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							6
	RAZEM E:	x	GODZIN	78	110	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	24	0	0	0	0	0	26	36	0	0	0	25	0	28	50	0	0	0	25	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	13
										0							0							0							8							11							13						

F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH

P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	960	0	0	0	0									320														320							320												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														13														13							13							
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	16	0	0	0	0	0	4																					4							4							4						
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0																					0							0							0
	RAZEM F:	x	GODZIN	16	960	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	320	0	0	0	0	0	4	320	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0							0							0						
			ECTS							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0
										0							13							0							13							13							0						
	RAZEM GRUPY (A+B+C+D)	x	GODZIN	298	334	12	48	140	79	70	94	0	0	38	0	0.0	52	48	0	0	26	4	0.0	118	86	12	0	22	0	0.0	28	52	0	12	22	0	0.0	18	30	0	12	32	25	0.0	0	12	0	24	0	0	0.0
			ECTS													25.0							15.0							31.5							14.0							12.0							11.5
										25							15							31.5							14							12							11.5						
	CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)	x	GODZIN	392	1404	12	48	140	129	74	94	0	0	38	0	0.0	52	368	0	0	26	4	0.0	118	86	12	0	22	0	0.0	56	396	0	12	22	0	0.0	48	386	0	12	32	50	0.0	32	62	0	24	0	25	0.0
			ECTS							25							28							31.5							35							36							24.5						
										I ROK														II ROK														III ROK													

A. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	KADRY I PŁACE W PRAKTYCE																																																		
1	Prawo pracy	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
2	Formy nawiązywania stosunków pracy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
3	System ubezpieczeń społecznych w Polsce	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
4	Naliczanie i wypłacanie wynagrodzeń	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
5	Czas pracy i jego	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12													

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
	ewidencja		ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2							
6	Excell w dziale personalnym	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																													12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
7	Excell w dziale personalnym	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																															25										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		1							
8	Sporządzanie listy płac - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																													12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
9	Obsługa programu Płatnik	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																													12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
10	Obsługa programu Symfonia	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
11	Rozliczanie umów cywilno-prawnych	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
12	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
13	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza - warsztaty praktyczne	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																							25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									1
Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS
	MARKETING I ZARŻĄDZANIE SPRZEDAŻĄ																																																		
1	Nowoczesne formy sprzedaży	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
2	Techniki oddziaływania na klienta	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
3	Handlowa obsługa klienta	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
4	Strategie sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
5	Zachowania podmiotów rynkowych	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
6	Zachowania podmiotów rynkowych	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
7	Zachowania podmiotów rynkowych	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		1							
8	Systemy motywacyjne w sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
9	Zarządzanie zespołem handlowym (CRM)	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
10	Techniki sprzedaży	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
11	Komunikacja marketingowa	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
12	E-commerce	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																				12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									2
13	E-commerce	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																							25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																									1
Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-leming	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER JAKOŚCI																																																		
1	Normy i systemy zarządzania jakością	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
2	Narzędzia zapewnienia i zarządzania jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
3	Total Quality Management	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
4	Branżowe standardy i systemy zarządzania jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
5	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
6	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
7	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		1							
8	System zarządzania bezpieczeństwem informacji	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																		2							
9	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
10	Auditowanie i certyfikacja	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
11	System zarządzania środowiskowego	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
12	Dokumentacja systemu zarządzania jakości. Rola Pełnomocnika Systemu Zarządzania Jakością	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
13	Dokumentacja systemu zarządzania jakości. Rola Pełnomocnika Systemu Zarządzania Jakością	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																								25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										1

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
	PSYCHOLOGIA W BIZNESIE																																																		
1	Metody radzenia sobie ze stresem i wypaleniem zawodowym	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
2	Metody radzenia sobie ze stresem i wypaleniem zawodowym	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
3	Psychologia w reklamie i marketingu	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
4	Kultura organizacyjna	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
5	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
6	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
7	Psychologiczne aspekty motywowania pracowników	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1							
8	Praktyczne zastosowanie analizy transakcyjnej w biznesie	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
9	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
10	Zarządzanie konfliktem w organizacji	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
11	Psychologia procesów kadrowych	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
12	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
13	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																								25		
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										1

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
				kontaktowe				ekontaktowe		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM																																																		
1	Zarządzanie produkcją i usługami	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
2	Zarządzanie produkcją i usługami	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
3	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																						12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
4	Zarządzanie wierzytelnościami	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																							12																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2														
5	Inwestycje przedsiębiorstw	Z	godzin	12	0	0	0	0	0																													12													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
6	Inwestycje przedsiębiorstw	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
7	Inwestycje przedsiębiorstw	Z	godzin	0	0	0	0	25	0																																	25									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			1							
8	Zarządzanie zmianą	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
9	Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwach	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																														12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																			2							
10	Zarządzanie infrastrukturą	z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
11	Zarządzanie konfliktem w organizacji	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
12	Trening kierowniczy	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																																					12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																										2
13	Trening kierowniczy	z	godzin	0	0	0	0	25	0																																								25		

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														III ROK													
13	Trening kierowniczy	Z	ECTS	0	0	0	0	0	0																																										1
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4							semestr 5							semestr 6						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	SUMA
	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)																																																		
1	Metody ograniczania ryzyka w handlu zagranicznym / Ekonomika ochrony środowiska / Zarządzanie wiedzą / Planowanie biznesu	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																														14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																				2							
3	Komunikacja w sytuacjach kryzysowych / Coaching	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																																						14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2
4	Metody doskonalenia procesów biznesowych / System	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																																					14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2
5	zarządzania bezpieczeństwem informacji / Polityka gospodarcza / Zarządzanie rozwojuem zrównoważonym / Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw	Z	godzin	14	0	0	0	0	0																																					14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																												2

PROGRAM STUDIÓW dla kierunku ZARZĄDZANIE

studia II stopnia

dla rozpoczynających od 22.02.2020 r.

1. Ogólna charakterystyka studiów

Nazwa kierunku: **ZARZĄDZANIE**

Poziom kształcenia**: studia drugiego stopnia**

Profil kształcenia: **ogólnoakademicki**

Forma studiów: **studia stacjonarne i niestacjonarne**

Liczba semestrów: **3 / 4**

Liczba ECTS: **90 / 120**

Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta**: magister**

2. Zajęcia lub grupy zajęć niezależnie od formy ich prowadzenia wraz z przypisaniem do nich efektów uczenia się i treści programowych zapewniających uzyskanie tych efektów

Kierunek studiów składa się z następujących grup zajęć:

- grupa zajęć ogólnouczelnianych
- grupa zajęć podstawowych
- grupa zajęć kierunkowych
- grupa zajęć przygotowująca do pisania pracy dyplomowej
- grupa zajęć poszerzających wiedzę specjalistyczną
- grupa zajęć – moduł praktyczny

Szczegółowe przypisanie do grup zajęć efektów uczenia się i treści programowych zapewniających uzyskanie tych efektów zawiera załącznik nr 1.

3. Łączna liczba godzin zajęć

- Studia stacjonarne (3 semestry): 2310 godzin; (4 semestry): 3060 godzin
- Studia niestacjonarne (3 semestry): 2250 godzin; (4 semestry): 3000 godzin

4. Sposoby weryfikacji i oceny efektów uczenia się osiągniętych przez studenta w trakcie całego cyklu kształcenia

Walidacja efektów uczenia się założonych w programie studiów i uszczegółowionych w sylabusach zajęć opiera się na wykorzystaniu metody nastawionej na weryfikację efektów uczenia się w trzech obszarach: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych. Wybrane metody walidacji efektów uczenia prezentuje poniższa Tabela 1.

Tabela 1. Wybrane metody walidacji efektów uczenia się.

Wiedza	Umiejętności	Kompetencje społeczne
• egzaminy ustne - standaryzowane, na bazie problemu, • egzaminy pisemne - eseje, raporty, egzaminy z „otwartą książką", krótkie ustrukturyzowane pytania (SSQ), pytania testowe: MCQ, MRQ, typu Tak/Nie, testy wyboru, testy uzupełniania, • ocena prac pisemnych indywidualnych i zespołowych, takich jak: konspekty zajęć, analizę przypadku (case study), projekty i programy postępowania usprawniającego, portfolio, przygotowanie artykułu do publikacji, przygotowanie abstraktu wystąpienia konferencyjnego, • ocena prezentacji i wystąpień indywidualnych i zespołowych, takich jak: prezentacje ustne, prezentacje ustne oparte o przygotowane materiały wizualne z wykorzystaniem multimediów, wypowiedzi ustne w powiązaniu z analizowaną literaturą (także w języku obcym), aktami prawnymi.	• egzaminy ustne i pisemne • obserwacja wykonania zleconego zadania, projektu, • obserwacja zachowań i umiejętności podczas działań praktycznych, takich jak: udział w dyskusji, panelu dyskusyjnym, debacie, „burzy mózgów", odgrywanie ról, • aktywność w czasie praktyk, • działalność w wolontariacie, • udział w konferencjach naukowych bądź seminariach, • aktywność w kole naukowym, • aktywność w czasie zajęć.	• przedłużona obserwacja przez opiekuna (nauczyciela prowadzącego), • esej refleksyjny, • obserwacja zachowań i umiejętności podczas zajęć i działań praktycznych, • samoocena, • działalność w wolontariacie, • udział w konferencjach naukowych bądź seminariach, • aktywność w kole naukowym.

5. Łączna liczba punktów ECTS jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia (w zaokrągleniu do pełnego punktu ECTS)

- Studia stacjonarne: (3 semestry): 46 ECTS, (4 semestry): 61 ECTS
- Studia niestacjonarne: (3 semestry): 37 ECTS, (4 semestry): 42 ECTS

6. **Liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych, nie mniejszą niż 5 punktów ECTS – w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne**

Kierunek studiów przyporządkowany jest do dyscyplin w ramach dziedziny nauki społeczne.

7. **Wymiar, zasady i formę odbywania praktyk zawodowych oraz liczbę punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach tych praktyk.**

Obowiązkowe praktyki studenckie na studiach II stopnia na kierunku Zarządzanie stanowią integralną część planu studiów i procesu kształcenia studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych. Podlegają obowiązkowemu zaliczeniu. Procedury odbywania praktyk są sformalizowane. Podstawowe założenia dotyczące praktyk studenckich zostały określone w Regulaminie Praktyk Studenckich Akademii WSB oraz w ogólnym programie praktyk dla kierunku Zarządzanie. Praktyki semestralne w Akademii WSB zgodnie z planem studiów na kierunku Zarządzanie trwają łącznie 125 godzin (5 ECTS).

Celem praktyk studenckich jest przede wszystkim stworzenie możliwości do praktycznego zastosowania wiedzy teoretycznej zdobytej w czasie studiów oraz jej pogłębienie, rozwijanie i doskonalenie kompetencji niezbędnych do wykonywania zawodu związanego z kierunkiem studiów Zarządzanie. Ponadto praktyki sprzyjają nawiązywaniu cennych kontaktów zawodowych.

Dzięki praktykom studenci bezpośrednio pozyskują doświadczenia i praktyczną wiedzę pomocną w realizowaniu treści kształcenia podczas zajęć dydaktycznych na Uczelni, zapoznają się z funkcjonowaniem przedsiębiorstw i instytucji, które mogą być w przyszłości miejscem pracy absolwentów, doskonalą umiejętności zastosowania wiedzy specjalistycznej w sytuacjach zawodowych, przygotowują się do samodzielności i odpowiedzialności za powierzone im zadania, kształtują konkretne umiejętności zawodowe związane bezpośrednio z miejscem odbywania praktyki.

Cele główne praktyki generują następujące cele szczegółowe:

- zapoznanie się ze strukturą organizacyjną oraz przepisami regulującymi funkcjonowanie przedsiębiorstw/instytucji, w którym odbywana jest praktyka;
- poznanie zakresu działania poszczególnych komórek organizacyjnych i stanowisk, przedsiębiorstw/instytucji gdzie odbywana jest praktyka;
- umożliwienie obserwacji, a także czynnego udziału w codziennych pracach;
- zdobywanie doświadczenia w samodzielnym i zespołowym wykonywaniu obowiązków zawodowych;
- kształtowanie wysokiej kultury zawodowej i organizacji pracy odpowiadającej współczesnym tendencjom w gospodarce, administracji i nauce;
- zapoznanie studenta z rodzajami obowiązujących dokumentów i sposobami ich wypełniania;

- kształtowanie umiejętności niezbędnych w przyszłej pracy zawodowej, w tym m.in. umiejętności: analitycznych, organizacyjnych, pracy w zespole, nawiązywania kontaktów;
- wykształcenie umiejętności zastosowania w praktyce uzyskanej wiedzy teoretycznej oraz wdrażania zdobytych umiejętności (w zakresie kompetencji społecznych, komunikacyjnych, umiejętności interkulturowych, animacyjnych) w praktyce;
- doskonalenie umiejętności organizacji pracy własnej, pracy zespołowej, efektywnego zarządzania czasem, sumienności, odpowiedzialności za powierzone zadania.

Miejsce realizowania praktyk musi umożliwić osiągnięcie zakładanych efektów uczenia się dla praktyk zawodowych, odpowiadać kierunkowi studiów i obranej przez studenta specjalności. W ramach obowiązkowych praktyk dopuszcza się następujące formy praktyk:

- praktyka realizowana w przedsiębiorstwie znajdującym się w bazie miejsc praktyk zawodowych Uczelni - Uczelnia zapewnia studentom miejsca odbywania praktyk
- student korzysta z oferty przedstawionej mu przez Akademickie Biuro Karier, Pełnomocnika ds. Praktyk Studenckich, oferty pozyskanej w ramach targów pracy i praktyk organizowanych przez uczelnię, realizowanej w ramach programu Erasmus lub Leonardo da Vinci,
- miejsce praktyk może zostać pozyskane samodzielnie przez studenta przy czym opiekun praktyki zatwierdza to miejsce w oparciu o określone przez Uczelnię kryteria
- zatrudnienie studenta w zakładzie pracy lub realizacja stażu zawodowego na stanowisku odpowiadającym programowi praktyki właściwemu dla kierunku studiów na którym student osiąga efekty określone dla praktyki zawodowej,
- prowadzenie własnej działalności gospodarczej, jeżeli jej zakres odpowiada programowi praktyki oraz umożliwia osiąganie efektów uczenia określonych dla praktyk kierunku studiów Zarządzanie.

8. Program studiów umożliwia studentowi wybór zajęć, którym przypisano punkty ECTS w wymiarze nie mniejszym niż 30% liczby punktów ECTS określonej dla niniejszego programu

Program studiów umożliwia studentowi wybór zajęć, którym przypisano punkty ECTS w wymiarze 56% dla studiów 3 semestralnych oraz 55% dla studiów 4 semestralnych w stosunku do całkowitej liczby punktów ECTS. Liczba punktów ECTS w ramach zajęć do wyboru wynosi odpowiednio 50 ECTS (studia 3 semestralne) oraz 66 ECTS (Studia 4 semestralne). W grupie zajęć do wyboru znajdują się między innymi: języki obce, grupa zajęć pogłębiających wiedzę specjalistyczną, seminarium dyplomowe, praktyka.

Ponadto program przewiduje 3 punkty ECTS dla studiów trzysemestralnych oraz 4 punkty ECTS dla studiów czterosemestralnych za zajęcia prowadzone z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.

9. **Program studiów dla kierunku przyporządkowanego do więcej niż jednej dyscypliny określa dla każdej z tych dyscyplin procentowy udział liczby punktów ECTS w liczbie punktów ECTS, ze wskazaniem dyscypliny wiodącej.**

Tabela 2. Udział punktów ECTS w dyscyplinach przyporządkowanych do programu studiów.

Nazwa dyscypliny	Punkty ECTS	
	liczba	%
studia 4 semestralne		
Nauki o zarządzaniu i jakości	101	84 %
Ekonomia i finanse	19	16 %
studia 3 semestralne		
Nauki o zarządzaniu i jakości	79	88 %
Ekonomia i finanse	11	12 %

Dyscypliną wiodącą są nauki o zarządzaniu i jakości.

10. **Program studiów dla kierunku o profilu ogólnoakademickim obejmuje zajęcia związane z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów, w wymiarze większym niż 50% liczby punktów ECTS.**

Zajęcia związane z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów obejmują 63 ECTS (53%) dla studiów 4 semestralnych i 49 ECTS (54%) dla studiów 3 semestralnych.

Program studiów zapewnia także studentom możliwość udziału w badaniach między innymi poprzez działalność kół naukowych oraz organizacji studenckich. Niektóre zajęcia realizowane w toku studiów również umożliwiają studentom udział w badaniach. Możliwość udziału w badaniach naukowych dają studentom także realizowane na uczelni projekty badawcze oraz naukowo-badawcze i prace realizowane na rzecz otoczenia społeczno-gospodarczego.

11. **W programie studiów uwzględnia się wnioski z analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy oraz wnioski z analizy wyników monitoringu, o którym mowa w art. 352 ust.1 ustawy.**

Akademia WSB dokonuje analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy między innymi za pomocą Akademickiego Biura Karier. ABK stworzone zostało w celu pomocy studentom w kształtowaniu ich kariery zawodowej. Jego działalność skupia się przede wszystkim na wsparciu w rozwiązywaniu dylematów przed jakimi stoją dzisiaj młodzi ludzie, a które związane są z podejmowaniem ważnych, życiowych decyzji. Wiążą się one głównie z wyborem odpowiedniej ścieżki rozwoju zawodowego. Ten wybór dotyczy zarówno

sprecyzowania działalności, w jakiej dana osoba mogłaby się zawodowo realizować jak i możliwości oraz sposobów wejścia do konkretnej branży. ABK jest wpisane do rejestru zatrudnienia (nr rejestru: 1088) jako agencja pośrednictwa pracy w zakresie pośrednictwa pracy na terenie Rzeczypospolitej Polskiej.

Ponadto wnioski z analizy zgodności efektów uczenia się z potrzebami rynku pracy oraz wnioski z analizy wyników monitoringu uwzględnione w programie studiów obejmują kształcenie specjalistyczne w zawodach deficytowych na lokalnym i regionalnym rynku pracy w odpowiedzi na bardzo wysokie zapotrzebowanie m.in. na samodzielnych księgowych, specjalistów administracji publicznej, specjalistów ds.. zarządzania zasobami ludzkimi i rekrutacji jako zawody deficytowe na podstawie barometru zawodów i prognozy zapotrzebowania na 2019 rok dla powiatu cieszyńskiego (str. 37) i/lub dla miast Dąbrowa Górnicza (str. 39) - opracowanie przygotowane w Wojewódzkim Urzędzie Pracy w Katowicach.

Źródło:
https://barometrzawodow.pl/userfiles/Barometr/2019/slaskie/raport_wojewodztwo_slaskie.pdf

Załącznik nr 1 - Efekty uczenia się i treści programowe zapewniające uzyskanie tych efektów przypisane do poszczególnych zajęć / grup zajęć.

Tabela 3. Zajęcia lub grupy zajęć oraz treści programowe zapewniające uzyskanie efektów uczenia się.

Zajęcia ogólnouczelniane	Grupa treści ogólnouczelnianych
Język obcy	Rozwój sprawności językowych (rozumienie tekstu czytanego, słuchanego, wypowiedź pisemna, ustna). Słownictwo specjalistyczne adekwatne do kierunku Zarządzanie
Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Ogólna charakterystyka własności przemysłowej, prawa autorskiego i praw pokrewnych - źródła, pojęcie, zasady. Utwór jako przedmiot prawa autorskiego. Autorskie prawa osobiste i majątkowe oraz ich ochrona cywilno – prawna. Komercyjne wykorzystanie dóbr niematerialnych.
Transformacja cyfrowa	Integracja technologii cyfrowych i procesów biznesowych. Nowe modele funkcjonowania organizacji, procesy biznesowe.
Komunikacja w zespole	Zasady współpracy w zespole, proces formowania się zespołu i jego integracji, komunikacja w zespole.
Wychowanie fizyczne	Zasady prawidłowej rozgrzewki i podział treningu na poszczególne etapy pracy mięśniowej.
Grupa zajęć podstawowych	Grupa treści podstawowych
	Nowe nurty w ekonomii. Zastosowanie metod statystycznych w biznesie. Prawo handlowe. Umowy w działalności gospodarczej.
Grupa zajęć kierunkowych	Grupa treści kierunkowych
Grupa - Zarządzanie przedsiębiorstwem	Współczesne orientacje i koncepcje zarządzania. Rozwój naukowego zarządzania. Zarządzanie strategiczne. Komunikacja w zarządzaniu międzykulturowym. Analiza rynku. Analiza finansowa w przedsiębiorstwie. Zintegrowane systemy zarządzania. Psychologia zarządzania.
Grupa - Innowacje w biznesie	Zarządzanie innowacjami i problem solving. Design Thinking
Grupa - Zarządzanie publiczne	Corporate Social Responsibility - CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu
Grupa zajęć przygotowująca do pisania pracy dyplomowej	Grupa treści przygotowująca do pisania pracy dyplomowej
	Przygotowanie do samodzielnego napisania pracy dyplomowej, racjonalnego wnioskowania i obrony swoich poglądów. Zasady pracy naukowej, w tym tworzenia prac dyplomowych jako szczególnego przypadku tekstów naukowych. Struktura procesu badawczego i

	twórczego; pojęcie metody naukowej. Wprowadzenie do metodyki pisania prac dyplomowych. Charakterystyka wybranych metod badawczych. Indywidualna praca z każdym uczestnikiem seminarium. Wiedza z zakresu przygotowywania prezentacji ustnych i pisemnych. Wiedza i umiejętności posługiwania się bazami danych, posługiwanie się różnorodnymi elektronicznymi zasobami naukowymi.
Grupa zajęć poszerzających wiedzę specjalistyczną	Grupa treści poszerzających wiedzę specjalistyczną
Grupa zarządzanie zasobami ludzkimi	Psychologia kierowania ludźmi. Kultura organizacyjna w ZZL Wprowadzenie do coachingu i coaching w biznesie. Trening menedżerski. System ocen pracowniczych. Negocjacje i rozwiązywanie konfliktów. Zarządzanie talentami i rozwój pracowników / Szkolenia i programy rozwojowe pracowników. Systemy motywacyjne. Prawo pracy.
Grupa menedżer projektu	Zarządzanie zespołem projektowym. Planowanie i organizowanie projektu. Zarządzanie projektami międzynarodowymi i partnerskimi. Analiza ekonomiczna i ocena efektywności projektu. Zarządzanie jakością i audyt projektów. Zarządzanie wieloprojektowe. Zarządzanie projektami w praktyce.
Grupa kadry i płace w praktyce	Prawo pracy. Systemy wynagrodzeń, naliczanie i listy płac. Ewidencja czasu pracy i urlopy. Akta osobowe i dokumentacja pracownicza. Arkusz Excel w dziale personalnym. Obsługa programu Płatnik i Symfonia. Systemy motywacyjne.
Grupa psychologia menedżerska	Psychologia kierowania ludźmi, systemy motywacyjne i systemy ocen pracowniczych, diagnoza i ocena kompetencji pracowników, komunikacja w sytuacjach kryzysowych, badanie i wykorzystywanie kultury organizacyjnej w ZZL, wprowadzenie do coachingu i coaching w biznesie
Grupa rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem	Problemy wyceny w rachunkowości, rezerwy w rachunkowości, budżetowanie w przedsiębiorstwie, podatki i prawo podatkowe, rachunkowość zarządcza i controling, strategie podatkowe przedsiębiorstwa, konsolidacja sprawozdań finansowych, MSSF w kształtowaniu obrazu finansowego przedsiębiorstwa,
Grupa zarządzanie menedżerskie	Budowanie strategii sprzedaży w korporacji, zarządzanie wartością firmy, menedżerska gra strategiczna, zarządzanie czasem, kreowanie wizerunku menedżera, zarządzanie talentami, diagnoza i ocena kompetencji pracowników, coaching w biznesie.
Grupa menedżer w administracji publicznej	Organizacja i funkcjonowanie administracji publicznej, zarządzanie finansami w administracji publicznej, nadzór nad funkcjonowaniem administracji publicznej, praktyczne aspekty ochrony danych osobowych, zamówienia publiczne, komunikacja w sytuacjach

	kryzysowych, podatki i prawo podatkowe, zarządzanie strategiczne w gminach
Grupa zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy	System ochrony pracy w Polsce i UE, wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych BHP, wypadki przy pracy i choroby zawodowe, czynniki szkodliwe i niebezpieczne w środowisku pracy, zarządzanie ryzykiem technicznym i zawodowym, system BHP – projektowanie, wdrażanie, certyfikacja, ergonomia kształtowania warunków pracy, metody szkoleń z zakresu BHP.
Grupa menedżer logistyki	Technologie GIS, GPS, GSM, rynek usług logistycznych, rachunek kosztów logistycznych, informatyczne systemy magazynowania i transportu, modelowanie i optymalizacja potoków transportowych, logistyczna obsługa klienta, logistyka zaopatrzenia, zarządzanie transportem intermodalnym.
Grupa menedżer jakości	Metody i narzędzia zarządzania jakością, kompleksowe zarządzanie jakością, zarządzanie niezgodnościami i procesy doskonalenia jakości, audyt systemu zarządzania jakością, zarządzanie ryzykiem, zarządzanie czasem, wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonaleniu procesów w przedsiębiorstwie.
Grupa analityk danych biznesowych	Matematyka finansowa, analiza finansowa przedsiębiorstwa, metody analizy statystycznej, analiza danych z użyciem języka R.
Grupa menedżer sprzedaży	Organizacja i zarządzanie sprzedażą, budowanie strategii sprzedaży w korporacji,
Grupa swobodnego wyboru	Zarządzanie przedsiębiorstwem międzynarodowym / Zarządzanie wiedzą / Psychologia społeczna / Modelowanie procesów biznesowych / Bussiness Intelligence / Zarządzanie operacyjne / Controlling w przedsiębiorstwie / Inwestowanie na rynku kapitałowym / Economic analysis of reality - Analiza ekonomiczna rzeczywistości / Zarządzanie rozwojem zrównoważonym

	Grupa treści - moduł praktyczny
Grupa zajęć - moduł praktyczny	Konfrontacja wiedzy zdobytej w czasie studiów z praktyką w zakresie zarządzania z wykorzystaniem szkoleń, praktyk, spotkań z praktykami lub wizyty studyjnych; rozszerzenie posiadanej wiedzy o umiejętności niezbędne w procesie używania wybranych metod i narzędzi z zakresu zarządzani, wyposażenie studenta w taki zasób doświadczeń praktycznych i pogłębienia wiedzy, które niezbędne są do sprawnego wykonywania zawodu. Poznanie pracy specjalistów-praktyków z dziedziny zarządzania.

Tabela 4. Zajęcia lub grupy zajęć oraz przypisane do nich efekty uczenia się.

Grupa zajęć ogólnouczelnianych	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Język obcy	Z2_W01 Z2_W05	Z2_U05 Z2_U06	Z2_K01
Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z2_W07 Z2_W10	Z2_U04	Z2_K01 Z2_K02
Transformacja cyfrowa	Z2_W02	Z2_U01 Z2_U03	Z2_K01
Komunikacja w zespole	Z2_W05	Z2_U03 Z2_U07	Z2_K04 Z2_K05
Grupa zajęć podstawowych	Z2_W01, Z2_W02 Z2_W04, Z2_W07 Z2_W08, Z2_W09	Z2_U01, Z2_U02 Z2_U04	Z2_K01 Z2_K02, Z2_K04
Grupa zajęć kierunkowych – zarządzanie przedsiębiorstwem	Z2_W01, Z2_W02 Z2_W03, Z2_W04 Z2_W05,	Z2_U01, Z2_U02 Z2_U03, Z2_U05, Z2_U07, Z2_U08	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K03, Z2_K04, Z2_K05, Z2_K06
Grupa zajęć kierunkowych – innowacje w biznesie	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W04, Z2_W08	Z2_U01, Z2_U02 Z2_U03	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K03, Z2_K04
Grupa zajęć kierunkowych – zarządzanie publiczne	Z2_W06, Z2_W07	Z2_U03, Z2_U05	Z2_K03, Z2_K05, Z2_K06
Grupa zajęć – przedmioty poszerzające wiedzę specjalistyczną	Wiedza (W)	Umiejętności (U)	Kompetencje społeczne (K)
Grupa zarządzanie zasobami ludzkimi	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W05, Z2_W06 Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05, Z2_W08	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K04, Z2_K05
Grupa menedżer projektu	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W05, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_W03, Z2_U05, Z2_W07	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa kadry i płace w praktyce	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_W03, Z2_W04, Z2_U05	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa psychologia menedżerska	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W05, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05, Z2_W07	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07, Z2_W09	Z2_U01, Z2_U02, Z2_W03, Z2_W04, Z2_U05	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa zarządzanie menedżerskie	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W05, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K04, Z2_K05, Z2_K06
Grupa menedżer w administracji publicznej	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W03, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05, Z2_W07	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K03, Z2_K05, Z2_K06

Grupa zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa menedżer logistyki	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa menedżer jakości	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05, Z2_W08	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa analityk danych biznesowych	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa menedżer sprzedaży	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa zajęć – przedmioty swobodnego wyboru	Z2_W01, Z2_W02, Z2_W07	Z2_U01, Z2_U02, Z2_U05,	Z2_K01, Z2_K02, Z2_K05
Grupa zajęć – przygotowanie pracy dyplomowej	Z2_W01, Z2_W04	Z2_U01, Z2_U02	Z2_K01, Z2_K02
Grupa zajęć praktycznych	Z2_W02, Z2_W05, Z2_W07	Z2_W03, Z2_W07, Z2_W08	Z2_K02, Z2_K04

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie
POZIOM KSZTAŁCENIA: studia II stopnia
FORMA STUDIÓW: stacjonarne
DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.

PROFIL: ogólnoakademicki
SPECJAL zarządzanie zasobami ludzkimi, menedżer projektu, kadry i płace w praktyce, psychologia menedżerska, rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, zarządzanie menedżerskie, menedżer w administracji publicznej, zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy, menedżer logistyki, menedżer

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	ekontaktow: e-lerning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	36	0	0	0	0		12							12							12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							2							2
	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	36	0					12							12							12		
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							1							1
O2.	Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z/ZAL	godzin	8	0	0	0	0	0								8													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5							
O3.	Transformacja cyfrowa	Z/ZAL	godzin	12	0	0	0	0	0															12						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.0
O4.	Komunikacja w zespole	Z/ZAL	godzin	0	6	0	0	0	0		6																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5														
RAZEM A:		x	GODZIN	**20**	**42**	**0**	**0**	**36**	**0**	**0**	**18**	**0**	**0**	**12**	**0**	**0**	**8**	**12**	**0**	**0**	**12**	**0**	**0**	**12**	**12**	**0**	**0**	**12**	**0**	**0**
										0							**0**							**0**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
										3.5							**3.5**							**4**						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

				W tym kontaktowe				ekontaktow		I ROK semestr 1							semestr 2							II ROK semestr 3						
		ia																												

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczen	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
	Nowe nurty w ekonomii	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3														
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0															14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	ZAL	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Prawo handlowe	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3														
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	8	0	0	0	0		8																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1														
	Wychowanie fizyczne	E	godzin	0	40	0	0	0	0									20							20					
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0							0
	RAZEM B	x	**GODZIN**	**46.0**	**62.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**32**	**8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**20**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**14**	**34**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0							**0**							**0**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
										7							**0**							**4**						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK						
				kontaktowe				iekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia/Praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
	Współczesne orientacje i koncepcje zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2														
	Rozwój naukowego zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2														
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12																				

	Zarządzanie strategiczne		ECTS	0	0	0	0	0	0							2															
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	12	0	0	0	0		12																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2															
	Komunikacja w zarządzaniu międzykulturowym	E	godzin	14	0	0	0	0	0								14														
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2								
	Analiza rynku	E	godzin	0	16	0	0	0	0																16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						2
	Analiza finansowa w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						2
	Zintegrowane systemy zarządzania	E	godzin	0	16	0	0	0	0																16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						2
	Psychologia zarządzania	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						2
	Moduł Innowacje w biznesie																														
	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	16	0	0	0	0	0	16																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2															
	Problem solving	Z	godzin	6	0	0	0	0	0								6														
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5								
	Problem solving	Z	godzin	0	8	0	0	0	0									8													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5								
	Moduł Zarządzanie publiczne	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14														
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2								
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2								
	RAZEM C:	x	**GODZIN**	**94**	**96**	**0**	**0**	**0**	**0**	**60**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**34**	**22**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**62**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0							**0**								**0**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8**
										10							**7**								**8**						

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	**Moduł: DYPLOMOWANIE**																														
D1	Seminarium magisterskie	Z	godzin	0	0	0	52	0	0				4							24							24				
			ECTS	0	0	0	0	0	0							4							6								10

D2	Metodologia badań	ZAL	godzin	16	0	0	0	0	0								16																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0															2												
RAZEM D:		x	GODZIN	16	0	0	52	0	0	0	0	0	4	0	0	0	16	0	0	24	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0						
										0							0								0										
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	10						
										4							8								10										

E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	0	98	0	0	0	0									42								56										
			ECTS	0	0	0	0	0	0															6								8				
	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru (w tym w j.angielskim)		godzin	0	28	0	0	0	0									14								14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0															1								1				
RAZEM E:		x	GODZIN	0	126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	0	0	0	0	0	0	0	70	0	0	0	0	0					
										0							0								0										
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	9						
										0							7								9										

F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH

P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	120	0	0	6	0					6												120										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																							5				
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	0	4	0	0	0	0																	4										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																											
RAZEM F:		x	GODZIN	0	124	0	0	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	0	0	0	0	0					
										0							0								0										
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5						
										0							0								5										
RAZEM GRUPY (A+B+C+D)		x	GODZIN	176	200	0	52	36	0	92	38	0	4	12	0	0	58	54	0	24	12	0	0	26	108	0	24	12	0	0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.5	0	0	0	0	0	0	18.5	0	0	0	0	0	0	26						
										24.5							18.5								26										
CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)		x	GODZIN	176	450	0	52	42	0	92	38	0	4	18	0	0.0	58	110	0	24	12	0	0.0	26	302	0	24	12	0	0.0						
			ECTS							24.5							25.5							40												
										I ROK														II ROK												
		ia		W tym						I ROK														II ROK												
				kontaktowe					ekontaktov	semestr 1							semestr 2							semestr 3												

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczen	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE BHP																													
1	System BHP-projektowanie, wdrażanie, certyfikacja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Ergonomia w kształtowaniu warunków pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	System ochrony pracy w Polsce i UE	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
5	Prawo pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Czynniki szkodliwe i niebezpieczne w środowisku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Audyt systemów zarządzania BHP	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER LOGISTYKI																													
1	Logistyczna obsługa klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Modelowanie i optymalizacja potoków transportowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	Technologie GIS, GPS GSM	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
5	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Rachunek kosztów logistycznych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Informatyczne systemy magazynowaniania i transportu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2

	MENEDŻER PROJEKTU			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Informatyczne wspomaganie zarządzania projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Planowanie i organizowanie projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	Komunikacja w zespole projektowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
5	Zarządzanie projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Analiza ekonomiczna projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Zarządzanie projektami w praktyce - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						

	MENEDŻER JAKOŚCI			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Metody i narzędzia zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Rachunke kosztów jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	Kompleksowe zarządzanie jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
5	Audyt systemu zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Zarządzanie niezgodnościami i procesy doskonalenia jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Zarządzanie ryzykiem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						

	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Zintegrowane systemy zarządzania / modelowanie procesów biznesowych /Zintegrowane	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1							
			godzin	0	14	0	0	0	0																14					

2	Systemy zarządzania / Modelowanie procesów biznesowych / Zarządzanie operacyjne / Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwie / Zarządzanie rozwojem zrównoważonym / Spotkanie z praktykiem	Z	ECTS	0	0	0	0	0	0																						1

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie
POZIOM KSZTAŁCENIA: studia II stopnia
FORMA STUDIÓW: niestacjonarne
DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.

PROFIL: ogólnoakademicki
SPECJAL zarządzanie zasobami ludzkimi, menedżer projektu, kadry i płace w praktyce, psychologia menedżerska, rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, zarządzanie menedżerskie, menedżer w administracji publicznej, zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy, menedżer logistyki, menedżer

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	niekontaktowe: e-lerning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	36	0	0	0	0		12					50		12					50		12					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							2							2
	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	36	0					12		25					12		25					12		25
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							1							1
O2.	Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z/ZAL	godzin	8	0	0	0	0	0							0	8						12.5							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.0							0.5							
O3.	Transformacja cyfrowa	Z/ZAL	godzin	12	0	0	0	0	0															12						25
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.0
O4.	Komunikacja w zespole	Z/ZAL	godzin	0	6	0	0	0	0		6					12.5														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5														
RAZEM A:		x	GODZIN	**20**	**42**	**0**	**0**	**36**	**0**	**0**	**18**	**0**	**0**	**12**	**0**	**87.5**	**8**	**12**	**0**	**0**	**12**	**0**	**87.5**	**12**	**12**	**0**	**0**	**12**	**0**	**100**
										87.5							**87.5**							**100**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
										3.5							**3.5**							**4**						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

				W tym kontaktowe				ekontaktov		I ROK semestr 1							I ROK semestr 2							II ROK semestr 3						
		ia																												

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczen	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
	Nowe nurty w ekonomii	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16						75														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3														
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0							0								14						50
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0														2
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	ZAL	godzin	0	14	0	0	0	0							0									14					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0														2
	Prawo handlowe	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16						75							0							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3														
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	8	0	0	0	0		8					25							0							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1														
	RAZEM B	x	**GODZIN**	**46.0**	**22.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**32**	**8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**175**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**14**	**14**	**0**	**0**	**0**	**0**	**100**
										175							**0**							**100**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
										7							**0**							**4**						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK						
				kontaktowe				iekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia/Praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	ECTS
	Współczesne orientacje i koncepcje zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16						50														0
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2														0
	Rozwój naukowego zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16						50							0							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							0							
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12						50							0							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							0							
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	12	0	0	0	0		12					50							0							

	Zarządzanie strategiczne		ECTS	0	0	0	0	0	0							2							0							
	Komunikacja w zarządzaniu międzykulturowym	E	godzin	14	0	0	0	0	0								14						50							0
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							0
	Analiza rynku	E	godzin	0	16	0	0	0	0																16					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Analiza finansowa w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																16					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Zintegrowane systemy zarządzania	E	godzin	0	16	0	0	0	0																16					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Psychologia zarządzania	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
	Moduł Innowacje w biznesie																													
	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	16	0	0	0	0	0	16						50														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2														
	Problem solving	Z	godzin	6	0	0	0	0	0								6						12.5							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5							
	Problem solving	Z	godzin	0	8	0	0	0	0									8					12.5							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5							
	Moduł Zarządzanie publiczne	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14						50							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14					50							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
	RAZEM C:	x	**GODZIN**	**94**	**96**	**0**	**0**	**0**	**0**	**60**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**250**	**34**	**22**	**0**	**0**	**0**	**0**	**175**	**0**	**62**	**0**	**0**	**0**	**0**	**200**
										250							**175**							**200**						
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8**
										10							**7**							**8**						

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	**Moduł: DYPLOMOWANIE**																													
D1	Seminarium magisterskie	Z	godzin	0	0	0	52	0	0				4			100				24			150				24			250
			ECTS	0	0	0	0	0	0							4							6							10
D2	Metodologia badań	ZAL	godzin	16	0	0	0	0	0								16						50							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
			GODZIN	**16**	**0**	**0**	**52**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**	**0**	**0**	**100**	**16**	**0**	**0**	**24**	**0**	**0**	**200**	**0**	**0**	**0**	**24**	**0**	**0**	**250**

	RAZEM D:	x	GODZIN	[illegible]	0	0	52	0	0	100							200							250						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	10
										4							8							10						
E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ																														
	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	0	98	0	0	0	0									42					150		56					200
			ECTS	0	0	0	0	0	0														6							8
	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru (w tym w j.angielskim)		godzin	0	28	0	0	0	0									14					25		14					25
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1							1
	RAZEM E:	x	GODZIN	0	126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	0	0	0	0	175	0	70	0	0	0	0	225
										0							175							225						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	9
										0							7							9						
F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH																														
P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	120	0	0	6	0					6											120					125
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					5
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	0	4	0	0	0	0							0									4					0
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0														0
	RAZEM F:	x	GODZIN	0	124	0	0	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	0	0	0	0	125
										0							0							125						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
										0							0							5						
	RAZEM GRUPY (A+B+C+D)	x	GODZIN	176	160	0	52	36	0	92	38	0	4	12	0	613	58	34	0	24	12	0	463	26	88	0	24	12	0	650
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.5	0	0	0	0	0	0	18.5	0	0	0	0	0	0	26
										24.5							18.5							26						
	CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)	x	GODZIN	176	410	0	52	42	0	92	38	0	4	18	0	612.5	58	90	0	24	12	0	637.5	26	282	0	24	12	0	1000.0
			ECTS							24.5							25.5							40						
										I ROK														II ROK						

		ia		W tym				I ROK		II ROK
				kontaktowe			ekontaktow	semestr 1	semestr 2	semestr 3

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczen	Godzin/ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE BHP																													
1	System BHP-projektowanie, wdrażanie, certyfikacja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Ergonomia w kształtowaniu warunków pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	System ochrony pracy w Polsce i UE	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
5	Prawo pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Czynniki szkodliwe i niebezpieczne w środowisku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Audyt systemów zarządzania BHP	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2

				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER LOGISTYKI																													
1	Logistyczna obsługa klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Modelowanie i optymalizacja potoków transportowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	Technologie GIS, GPS GSM	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							

5	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Rachunek kosztów logistycznych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Informatyczne systemy magazynowaniania i transportu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER PROJEKTU																													
1	Informatyczne wspomaganie zarządzania projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0															2						
2	Planowanie i organizowanie projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0															2						
3	Komunikacja w zespole projektowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0															2						
5	Zarządzanie projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Analiza ekonomiczna projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Zarządzanie projektami w praktyce - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3						

	MENEDŻER JAKOŚCI			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Metody i narzędzia zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
2	Rachunke kosztów jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
3	Kompleksowe zarządzanie jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2							
5	Audyt systemu zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
6	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
7	Zarządzanie niezgodnościami i procesy doskonalenia jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
8	Zarządzanie ryzykiem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3						

	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Zintegrowane systemy zarządzania / modelowanie procesów biznesowych /Zintegrowane	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1							
			godzin	0	14	0	0	0	0																14					

2	systemy zarządzania / Modelowanie procesów biznesowych / Zarządzanie operacyjne / Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwie / Zarządzanie rozwojem zrównoważonym / Spotkanie z praktykiem	Z	ECTS	0	0	0	0	0	0																					1

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie
POZIOM KSZTAŁCENIA: studia II stopnia
FORMA STUDIÓW: stacjonarne
DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.

PROFIL: ogólnoakademicki
SPECJAL zarządzanie zasobami ludzkimi, menedżer projektu, kadry i płace w praktyce, psychologia menedżerska, rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, zarządzanie menedżerskie, menedżer w administracji publicznej, zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy, menedżer logistyki, menedżer jakości , analityk danych biznesowych, menedżer sprzedaży

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	ekontaktow: e-lerning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	48	0	0	0	0		12							12							12							12					
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							2							2							2
	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	48	0					12							12							12							12	
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							1							1							1
O2.	Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z/ZAL	godzin	8	0	0	0	0	0								8																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5													
O3.	Transformacja cyfrowa	Z/ZAL	godzin	12	0	0	0	0	0															12												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.0						
O4.	Komunikacja w zespole	Z/ZAL	godzin	0	6	0	0	0	0		6																									
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5																				
RAZEM A:		x	GODZIN	20	54	0	0	48	0	0	18	0	0	12	0	0	8	12	0	0	12	0	0	12	12	0	0	12	0	0	0	12	0	0	12	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.5	0	0	0	0	0	0	3.5	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	3
										3.5							3.5							4							3						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA
	Nowe nurty w ekonomii	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																						
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0															14														
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2								
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	ZAL	godzin	0	14	0	0	0	0																14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2								
	Prawo handlowe	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																						
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	8	0	0	0	0		8																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																						
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	0	0	0	0	40						40																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																						
	Wychowanie fizyczne	E	godzin	0	40	0	0	0	0									20							20													
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0							0								
RAZEM B		x	GODZIN	46.0	62.0	0.0	0.0	0.0	40.0	32	8	0	0	0	40	0	0	20	0	0	0	0	0	14	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
										9							0							4							0						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK														
				kontaktowe				iekontaktow		semestr 1							semestr 2								semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia/Praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA	Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt	SUMA
	Moduł Zarządzanie przedsiębiorstwem																																					
	Współczesne orientacje i koncepcje zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																						
	Rozwój naukowego zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																						
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12																												
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																						
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	12	0	0	0	0		12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																						
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	0	0	0	0	30						30																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																						
	Komunikacja w zarządzaniu międzykulturowym	E	godzin	14	0	0	0	0	0								14																					
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2															
	Analiza rynku	E	godzin	0	16	0	0	0	0																							16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																													3
	Analiza finansowa w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																							16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																													3
	Zintegrowane systemy zarządzania	E	godzin	0	16	0	0	0	0																							16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																													3
	Psychologia zarządzania	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																	14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						2							

	Moduł Innowacje w biznesie																																									
	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	16	0	0	0	0	0	16																															
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																									
	Problem solving	Z	godzin	6	0	0	0	0	0								6																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5																	
	Problem solving	Z	godzin	0	8	0	0	0	0									8																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5																	
	Design Thinking	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																								12							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																															2
	Moduł Zarządzanie publiczne	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																	
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																	
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	0	0	0	0	30													30																		
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																	
	RAZEM C:	x	GODZIN	**94**	**108**	**0**	**0**	**0**	**60**	**60**	**12**	**0**	**0**	**0**	**30**	**0**	**34**	**22**	**0**	**0**	**0**	**30**	**0**	**0**	**14**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**60**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				
										0							**0**							**0**							**0**									
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11**				
										15							**9**							**2**							**11**									

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	**Moduł: DYPLOMOWANIE**																																									
D1	Seminarium magisterskie	Z	godzin	0	0	0	60	0	0											12							24							24							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														4						6												10
D2	Metodologia badań naukowych	ZAL	godzin	16	0	0	0	0	0								16																									
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		0
	RAZEM D:	x	GODZIN	**16**	**0**	**0**	**60**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16**	**0**	**0**	**12**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**24**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**24**	**0**	**0**	**0**				
										0							**0**							**0**							**0**									
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10**				
										0							**6**							**6**							**10**									

E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	14	98	0	0	0	30								14	42							28				30			28									
			ECTS	0	0	0	0	0	0														8						6												4
	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru		godzin	28	42	0	0	0	25									14				25		14	14						14	14									
			ECTS	0	0	0	0	0	0														3						4												4
	RAZEM E:	x	GODZIN	**42**	**140**	**0**	**0**	**0**	**55**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**14**	**56**	**0**	**0**	**0**	**25**	**0**	**14**	**42**	**0**	**0**	**0**	**30**	**0**	**14**	**42**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				
										0							**0**							**0**							**0**									
			ECTS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8**				
										0							**11**							**10**							**8**									

F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH

P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	120	0	0	6	0					6												120															0
			ECTS	0	0	0	0	0	0																						5										0
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	0	8	0	0	0	0							0										4					0		4								0
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0															0										0
RAZEM F:		x	GODZIN	0	128	0	0	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0
										0							0							0							0									
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							5							0									
RAZEM GRUPY (A+B+C+D)		x	GODZIN	176	224	0	60	48	100	92	38	0	0	12	70	0	58	54	0	12	12	30	0	26	60	0	24	12	0	0	0	72	0	24	12	0	0
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.5	0	0	0	0	0	0	18.5	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	24
										27.5							18.5							16							24									
CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)		x	GODZIN	218	492	0	60	54	155	92	38	0	0	18	70	0.0	72	110	0	12	12	55	0.0	40	226	0	24	12	30	0.0	14	118	0	24	12	0	0.0
			ECTS							27.5							29.5							31							32							
										I ROK														II ROK													

A. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	ekontaktowe: e-lerning	Projekt/ Praktyka	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	I ROK semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	II ROK semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	RACHUNKOWOŚĆ I PODATKI W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWEM																																				
1	Problemy wyceny w rachunkowości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Strategie podatkowe przedsiębiorstwa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Podatki i prawo podatkowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Rachunkowość zarządcza	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Rezerwy w rachunowości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK													II ROK												
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
6	Kontrola podatkowa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Konsolidacja sprawozdań finansowych	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	MSSF w kształtowaniu obrazu finansowego przedsiebiorstwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Budżetowanie w przedsiębiorstwie i controling finansowy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
	MENEDŻER SPRZEDAŻY																																				
1	Organizacja i zarządzanie sprzedażą	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Zarządzanie marką i wizerunkiem przedsiębiosrtwa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Psychologia obsługi klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Budowanie strategii sprzedaży w firmie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Negocjacje handlowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Gospodarka elektroniczna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Gospodarka elektroniczna	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Zarządzanie zespołem sprzedażowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Strategia sprzedaży - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	PSYCHOLOGIA MENEDŻERSKA																																				
1	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Psychologia podejmowania decyzji	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Kształtowanie i badanie kultury organizacyjnej w praktyce	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Rozwój odpornosci psychicznej	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Psychologia kierowania ludźmi	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Diagnoza i ocena kompetencji pracowników	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Diagnoza i ocena kompetencji pracowników	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Komunikacja zróznicowana pokoleniowo	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER W ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ																																				
1	Zarządzanie finansami w administracji publicznej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Zarządzanie finansami w administracji publicznej	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Smart city	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Organizacja i funkcjonowanie administracji publicznej	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Zarządzanie strategiczne w gminach	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Zamówienia publiczne	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Zamówienia publiczne	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Zarządzanie zasobami ludzkimi w administracji	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER LOGISTYKI																																				
1	Logistyczna obsługa klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Modelowanie i optymalizacja potoków transportowych	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Smart city	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Technologie GIS, GPS GSM	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Rachunek kosztów logistycznych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Informatyczne systemy magazynowaniania i transportu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDXANIE ZASOBAMI LUDZKIMI																																				
1	Badanie i wykorzystanie kultury organizacyjnej w ZZL	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	System ocen pracowniczych	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Trendy na rynku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Psychologia kierowania ludźmi	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Narzędzia IT w ZZL	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Narzędzia IT w ZZL	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Szkolenia i programy rozwojowe pracowników	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Komunikacja zróżnicowana pokoleniowo	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER PROJEKTU																																				
1	Informatyczne wspomaganie zarządzania projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Planowanie i organizowanie projektu	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Komunikacja w zespole projektowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Zarządzanie projektami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Analiza ekonomiczna projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Zarządzanie projektami w praktyce - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Projekty publiczne	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM I HIGIENĄ PRACY																																				
1	System BHP-projektowanie, wdrażanie, certyfikacja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Ergonomia w kształtowaniu warunków pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	System ochrony pracy w Polsce i UE	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Czynniki szkodliwe i niebezpieczne w środowisku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Wypadki przy pracy i choroby zawodowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Audyt systemów zarządzania BHP	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE MENEDŻERSKIE																																				
1	Coaching w biznesie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Budowanie strategii sprzedaży w firmie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Kreowanie wizerunku menedżera	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Zarządzanie talentami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Zarządzanie wartością firmy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Menadżerska gra strategiczna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Menadżerska gra strategiczna	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Zarządzanie czasem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Planowanie biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktov		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
	MENEDŻER JAKOŚCI			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Metody i narzędzia zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Rachunke kosztów jakości	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Kompleksowe zarządzanie jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Metodyka Six Sigma	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Audyt systemu zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Zarządzanie niezgodnościami i procesy doskonalenia jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Zarządzanie ryzykiem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
	KADRY I PŁACE W PRAKTYCE			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Czas pracy i jego ewidencja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Systemy motywacyjne w organizacji	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Obsługa programu Płatnik	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Systemy wynagrodzeń	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Systemy wynagrodzeń	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Psychologia procesów kadrowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Obsługa programu Symfonia	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
	ANALITYK DANYCH BIZNESOWYCH			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Analiza finansowa przedsiębiorstwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Analiza finansowa przedsiębiorstwa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Matematyka finansowa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Matematyka finansowa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Metody analizy statystycznej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Analiza danych z użyciem języka R	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Analiza danych z użyciem języka R	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Notacje graficzne w projektowaniu procesów biznesowych z wykorzystaniem BPM	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Analiza danych biznesowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	zin/ECTS	W tym kontaktowe				ekontaktow		I ROK semestr 1							I ROK semestr 2							II ROK semestr 3							II ROK semestr 4						
				ady	enia	itoriu	iariu	ing	ekt/ yka	dy	enia	nto	am	ng	/P	a	s	dy	enia	nto	am	ng	/P	a	s	dy	enia	nto	am	ng	/P	a	s	dy	enia	nto	am	ng	/P	a	s

	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)		Godz	Wykł	Ćwicz	Labora m	Semin m	e-lern	Proje Prakt	Wykła	Ćwicze	Labora rium	Semin um	e-lernii	Projekt raktyk	ECTS	Wykła	Ćwicze	Labora rium	Semin um	e-lernii	Projekt raktyk	ECTS	Wykła	Ćwicze	Labora rium	Semin um	e-lernii	Projekt raktyk	ECTS	Wykła	Ćwicze	Labora rium	Semin um	e-lernii	Projekt raktyk	ECTS
1	Biznes i negocjacje międzynarodowe / Zarządzanie przedsiębiorstwem międzynarodowym / Metody radzenia sobie ze stresem	z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2		z	godzin	0	0	0	0	0	25													25															
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1														
3	Zintegrowane systemy zarządzania / Psychologia społeczna / modelowanie procesów biznesowych / Zarządzanie operacyjne	z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
4		z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
5	Zarządzanie korporacją / Inwestowanie na rynku kapitałowym / Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwie / Zarządzanie rozwojem zrównoważonym / Spotkanie z praktykiem	z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
6		z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

AKADEMIA WSB

KIERUNEK: Zarządzanie

POZIOM KSZTAŁCENIA: studia II stopnia

FORMA STUDIÓW: niestacjonarne

DLA ROZPOCZYNAJĄCYCH: 22.02.2020r.

PROFIL: ogólnoakademicki

SPECJAL zarządzanie zasobami ludzkimi, menedżer projektu, kadry i płace w praktyce, psychologia menedżerska, rachunkowość i podatki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, zarządzanie menedżerskie, menedżer w administracji publicznej, zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy, menedżer logistyki, menedżer jakości , analityk danych biznesowych, menedżer sprzedaży

A. GRUPA TREŚCI OGÓLNOUCZELNIANYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	ekontaktow: e-learning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS
O1.	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	48	0	0	0	0		12							12							12							12					50
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2							2							2							2
	Język obcy	E/Z/ZAL	godzin	0	0	0	0	48	0					12							12							12							12	
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1							1							1							1
O2.	Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	Z/ZAL	godzin	8	0	0	0	0	0								8																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5														
O3.	Transformacja cyfrowa	Z/ZAL	godzin	12	0	0	0	0	0															12						25							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					1.0							
O4.	Komunikacja w zespole	Z/ZAL	godzin	0	6	0	0	0	0		6																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0.5																					
RAZEM A:		x	GODZIN	20	54	0	0	48	0	0	18	0	0	12	0	0	8	12	0	0	12	0	0	12	12	0	0	12	0	25	0	12	0	0	12	0	50
										0							0							25							50						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.5	0	0	0	0	0	0	3.5	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	3
										3.5							3.5							4							3						

B. GRUPA TREŚCI PODSTAWOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	ekontaktow: e-learning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	ECTS
	Nowe nurty w ekonomii	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																					
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0															14													
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
	Zastosowanie metod statystycznych w biznesie	ZAL	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
	Prawo handlowe	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16													0														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																					
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	8	0	0	0	0		8												0														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							1																					
	Umowy w działalności gospodarczej - warsztaty praktyczne	E	godzin	0	0	0	0	0	40						40								0														
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																					
RAZEM B		x	GODZIN	46.0	22.0	0.0	0.0	0.0	40.0	32	8	0	0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
										9							0							4							0						

C. GRUPA TREŚCI KIERUNKOWYCH

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe: Wykłady	Ćwiczenia/Praktyka	Laboratorium	Seminarium	niekontaktowe: e-learning	Projekt	I ROK semestr 1: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	SUMA	semestr 2: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	SUMA	II ROK semestr 3: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	SUMA	semestr 4: Wykłady	Ćwiczenia/praktyka	Laboratorium	Seminarium	e-learning	Projekt	SUMA
	Moduł Zarządzanie przedsiębiorstwem																																				
	Współczesne orientacje i koncepcje zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																					
	Rozwój naukowego zarządzania	E	godzin	16	0	0	0	0	0	16																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																					
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	12	0	0	0	0	0	12																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																					
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	12	0	0	0	0		12																										
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																					
	Zarządzanie strategiczne	E	godzin	0	0	0	0	0	30						30																						
			ECTS	0	0	0	0	0	0							2																					
	Komunikacja w zarządzaniu międzykulturowym	E	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
	Analiza rynku	E	godzin	0	16	0	0	0	0																						16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												3
	Analiza finansowa w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	16	0	0	0	0																						16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												3
	Zintegrowane systemy zarządzania	E	godzin	0	16	0	0	0	0																						16						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												3
	Psychologia zarządzania	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
	Moduł Innowacje w biznesie																																				
	Zarządzanie innowacjami	Z	godzin	16	0	0	0	0	0	16																											
			ECTS	0	0	0	0	0	0							3																					
	Problem solving	Z	godzin	6	0	0	0	0	0								6																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5														
	Problem solving	Z	godzin	0	8	0	0	0	0									8																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														0.5														
	Design Thinking	Z	godzin	0	12	0	0	0	0																						12						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
	Moduł Zarządzanie publiczne	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
	Moduł Corporate Social Responsibility CSR Społeczna odpowiedzialność biznesu	Z	godzin	0	0	0	0	0	30													30															
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
	RAZEM C:	x	GODZIN	94	108	0	0	0	60	60	12	0	0	0	30	0	34	22	0	0	0	30	0	0	14	0	0	0	0	0	0	60	0	0	0	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	11
										15							9							2							11						

D. GRUPA ZAJĘĆ - PRZYGOTOWANIE PRACY DYPLOMOWEJ

D	**Moduł: DYPLOMOWANIE**																																				
D1	Seminarium magisterskie	Z	godzin	0	0	0	60	0	0											12							24							24			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														4							6							10
D2	Metodologia badań	ZAL	godzin	16	0	0	0	0	0								16																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
	RAZEM D:	x	GODZIN	16	0	0	60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	0	12	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	10
										0							6							6							10						

E. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

	Moduł 1: Specjalizacyjny		godzin	14	98	0	0	0	30								14	42							28				30			28					
			ECTS	0	0	0	0	0	0														8							6							4
	Moduł 3: Przedmioty swobodnego wyboru		godzin	28	42	0	0	0	25									14				25		14	14						14	14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0														3							4							4
	RAZEM E:	x	GODZIN	42	140	0	0	0	55	0	0	0	0	0	0	0	14	56	0	0	0	25	0	14	42	0	0	0	30	0	14	42	0	0	0	0	0
										0							0							0							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	8
										0							11							10							8						
F. GRUPA ZAJĘĆ PRAKTYCZNYCH																																					
P1	Moduł 5: Szkolenia i praktyki		godzin	0	120	0	0	6	0					6											120					125							0
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					5							0
P2	Spotkania z praktykami / Wizyty studyjne		godzin	0	8	0	0	0	0							0									4					0		4					0
			ECTS	0	0	0	0	0	0							0														0							0
	RAZEM F:	x	GODZIN	0	128	0	0	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	0	0	0	0	125	0	4	0	0	0	0	0
										0							0							125							0						
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0
										0							0							5							0						
	RAZEM GRUPY (A+B+C+D)	x	GODZIN	176	184	0	60	48	100	92	38	0	0	12	70	0	58	34	0	12	12	30	0	26	40	0	24	12	0	25	0	72	0	24	12	0	50
			ECTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.5	0	0	0	0	0	0	18.5	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	24
										27.5							18.5							16							24						
	CAŁY PROGRAM (A+B+C+D+E+F)	x	GODZIN	218	452	0	60	54	155	92	38	0	0	18	70	0.0	72	90	0	12	12	55	0.0	40	206	0	24	12	30	150.0	14	118	0	24	12	0	50.0
			ECTS							27.5							29.5							31							32						
										I ROK														II ROK													

A. GRUPA TREŚCI POSZERZAJĄCYCH WIEDZĘ SPECJALISTYCZNĄ

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe					ekontaktow	semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	RACHUNKOWOŚĆ I PODATKI W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWEM																																				
1	Problemy wyceny w rachunkowości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Strategie podatkowe przedsiębiorstwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Podatki i prawo podatkowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Rachunkowość zarządcza	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Rezerwy w rachunowości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Kontrola podatkowa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Konsolidacja sprawozdań finansowych	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	MSSF w kształtowaniu obrazu finansowego przedsiebiorstwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Budżetowanie w przedsiębiorstwie i controling finansowy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK																	
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	MENEDŻER SPRZEDAŻY																																								
1	Organizacja i zarządzanie sprzedażą	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
2	Zarządzanie marką i wizerunkiem przedsiębiosrtwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
3	Psychologia obsługi klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
4	Budowanie strategii sprzedaży w firmie	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
5	Negocjacje handlowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
6	Gospodarka elektroniczna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
7	Gospodarka elektroniczna	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
8	Zarządzanie zespołem sprzedażowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																								14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																2
9	Strategia sprzedaży - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																								14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK																	
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	PSYCHOLOGIA MENEDŻERSKA																																								
1	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
2	Psychologia podejmowania decyzji	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
3	Kształtowanie i badanie kultury organizacyjnej w praktyce	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																							
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
4	Rozwój odpornosci psychicznej	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																								
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2																		
5	Psychologia kierowania ludźmi	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
6	Diagnoza i ocena kompetencji pracowników	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
7	Diagnoza i ocena kompetencji pracowników	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2											
8	Komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																								14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																2
9	Komunikacja zróznicowana pokoleniowo	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																								14								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																																2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe				ekontaktov		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2						II ROK semestr 3						II ROK semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka
	MENEDŻER W ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ																																
1	Zarządzanie finansami w administracji publicznej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
2	Zarządzanie finansami w administracji publicznej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
3	Smart city	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
4	Organizacja i funkcjonowanie administracji publicznej	Z	godzin	14	0	0	0	0	0							14																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
5	Zarządzanie strategiczne w gminach	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
6	Zamówienia publiczne	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
7	Zamówienia publiczne	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																	30							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
8	Komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2
9	Zarządzanie zasobami ludzkimi w administracji	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe				ekontaktov		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2						II ROK semestr 3						II ROK semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka
	MENEDŻER LOGISTYKI																																
1	Logistyczna obsługa klienta	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
2	Modelowanie i optymalizacja potoków transportowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
3	Smart city	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
4	Technologie GIS, GPS GSM	Z	godzin	14	0	0	0	0	0							14																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0												2												
5	Coaching zespołowy i elementy facylitacji pracy zespołowej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
6	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
7	Logistyka w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																	30							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
8	Rachunek kosztów logistycznych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2
9	Informatyczne systemy magazynowaniania i transportu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK												II ROK											
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1						semestr 2						semestr 3						semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka
	ZARZĄDXANIE ZASOBAMI LUDZKIMI																																
1	Badanie i wykorzystanie kultury organizacyjnej w ZZL	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
2	System ocen pracowniczych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
3	Trendy na rynku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0							14																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
5	Psychologia kierowania ludźmi	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
6	Narzędzia IT w ZZL	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
7	Narzędzia IT w ZZL	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																	30							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
8	Szkolenia i programy rozwojowe pracowników	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2
9	Komunikacja zróżnicowana pokoleniowo	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK												II ROK											
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1						semestr 2						semestr 3						semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka
	MENEDŻER PROJEKTU																																
1	Informatyczne wspomaganie zarządzania projektami	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
2	Planowanie i organizowanie projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
3	Komunikacja w zespole projektowym	Z	godzin	0	14	0	0	0	0								14																
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
4	Zarządzanie projektami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0							14																	
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								
5	Analiza ekonomiczna projektu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
6	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0														14										
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
7	Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																	30							
			ECTS	0	0	0	0	0	0																		2						
8	Zarządzanie projektami w praktyce - gra symulacyjna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2
9	Projekty publiczne	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																				14				
			ECTS	0	0	0	0	0	0																								2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe				ekontaktov		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2						II ROK semestr 3						II ROK semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM I HIGIENĄ PRACY																																				
1	System BHP-projektowanie, wdrażanie, certyfikacja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Ergonomia w kształtowaniu warunków pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	System ochrony pracy w Polsce i UE	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Czynniki szkodliwe i niebezpieczne w środowisku pracy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
6	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
7	Wdrażanie przepisów ogólnych i branżowych bhp	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																			30									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
8	Wypadki przy pracy i choroby zawodowe	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																						14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Audyt systemów zarządzania BHP	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																						14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym kontaktowe				ekontaktov		I ROK semestr 1						I ROK semestr 2						II ROK semestr 3						II ROK semestr 4					
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ZARZĄDZANIE MENEDŻERSKIE																																				
1	Coaching w biznesie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Budowanie strategii sprzedaży w firmie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Kreowanie wizerunku menedżera	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Zarządzanie talentami	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Zarządzanie wartością firmy	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
6	Menadżerska gra strategiczna	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
7	Menadżerska gra strategiczna	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																			30									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																				2								
8	Zarządzanie czasem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																						14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Planowanie biznesu	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																						14						
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
	MENEDŻER JAKOŚCI			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Metody i narzędzia zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Rachunke kosztów jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Kompleksowe zarządzanie jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Metodyka Six Sigma	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Audyt systemu zarządzania jakością	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Wykorzystanie narzędzi Lean Management w udoskonalaniu procesów w przedsiębiorstwie	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Zarządzanie niezgodnościami i procesy doskonalenia jakości	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Zarządzanie ryzykiem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
	KADRY I PŁACE W PRAKTYCE			Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
1	Czas pracy i jego ewidencja	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Akta osobowe i dokumentacja pracownicza	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Systemy motywacyjne w organizacji	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Prawo pracy	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Obsługa programu Płatnik	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Systemy wynagrodzeń	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Systemy wynagrodzeń	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																				30								
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Psychologia procesów kadrowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Obsługa programu Symfonia	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	ANALITYK DANYCH BIZNESOWYCH																																				
1	Analiza finansowa przedsiębiorstwa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2	Analiza finansowa przedsiębiorstwa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
3	Matematyka finansowa	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
4	Matematyka finansowa	Z	godzin	14	0	0	0	0	0								14																				
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
5	Metody analizy statystycznej	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
6	Analiza danych z użyciem języka R	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
7	Analiza danych z użyciem języka R	Z	godzin	0	0	0	0	0	30																			30									
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
8	Notacje graficzne w projektowaniu procesów biznesowych z wykorzystaniem BPM	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
9	Analiza danych biznesowych	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2

Symbol	Nazwa modułu	Forma zaliczenia	Godzin/ECTS	W tym						I ROK														II ROK													
				kontaktowe				ekontaktow		semestr 1							semestr 2							semestr 3							semestr 4						
				Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/ Praktyka	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS	Wykłady	Ćwiczenia	Laboratorium	Seminarium	e-lerning	Projekt/Praktyka	ECTS
	PRZEDMIOTY SWOBODNEGO WYBORU (w tym w języku angielskim)																																				
1	Biznes i negocjacje międzynarodowe / Zarządzanie przedsiębiorstawem międzynarodowym / Metody radzenia sobie ze stresem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0									14																			
			ECTS	0	0	0	0	0	0														2														
2		Z	godzin	0	0	0	0	0	25													25															
			ECTS	0	0	0	0	0	0														1														
3	Zintegrowane systemy zarządzania / Psychologia społeczna / modelowanie procesów biznesowych / Zarządzanie operacyjne	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
4		Z	godzin	0	14	0	0	0	0																14												
			ECTS	0	0	0	0	0	0																					2							
5	Zarządzanie korporacją / Inwestowanie na rynku kapitałowym / Zarządzanie ochroną środowiska w przedsiębiorstwie / Zarządzanie rozwojem zrównoważonym / Spotkanie z praktykiem	Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2
6		Z	godzin	0	14	0	0	0	0																							14					
			ECTS	0	0	0	0	0	0																												2