

STRESZCZENIE PRACY W JĘZYKU POLSKIM

Tytuł: Model skutecznego zarządzania projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej w przedsiębiorstwie

Mgr Monika Raczyńska

Promotor: dr hab. Joanna Kurowska-Pysz, prof. AWSB

Zdolność przedsiębiorstwa do identyfikowania i wdrażania innowacji jest jednym z głównych źródeł budowania jego przewagi konkurencyjnej. Dlatego przedsiębiorstwa poszukują wiedzy na temat innowacji oraz źródeł ich finansowania. Szczególnie pożądane w przedsiębiorstwach są innowacje technologiczne, mierzone w kategoriach nowych produktów, usług, procesów, np. w okresie ostatnich trzech lat¹. Takie ujęcie innowacji wywodzi się z prac J. Schumpetera i zostało ono zaadaptowane przez *Oslo Manual*², w oparciu o który definiowana była również innowacyjność w dokumentach Unii Europejskiej. Wymóg implementacji odróżnia innowacyjność od innych koncepcji, takich jak wynalazek (inwencja)³, ponieważ innowacja musi zostać wdrożona lub udostępniona do wykorzystania przez innych⁴. Fundusze Unii Europejskiej stanowią jedną z najbardziej popularnych ścieżek finansowania prac badawczo-rozwojowych oraz wdrożeń innowacji technologicznych. Przedsiębiorstwa z województwa śląskiego, które poszukują dotacji na rozwój innowacji, mogą z nich korzystać za pośrednictwem m.in. Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego 2014–2020 (RPO WSL 2014–2020)⁵. Mimo popularności tego źródła finansowania, jego przydatność w procesie wdrażania innowacji technologicznych napotyka na szereg ograniczeń. Beneficjenci funduszy unijnych w wielu przypadkach za warunek konieczny i wystarczający do wdrożenia innowacji w przedsiębiorstwie uważają właśnie pozyskanie dotacji. Konieczne jest jednak także prawidłowe rozliczenie i utrzymanie trwałości projektu. Jednym z czynników rozstrzygających o możliwości osiągnięcia przez przedsiębiorstwo długoterminowych korzyści konkurencyjnych, wynikających z wdrożenia innowacji technologicznej jest skuteczne zarządzanie projektem unijnym⁶. Do dyspozycji beneficjentów funduszy unijnych postawiono szereg regulacji, wytycznych oraz instrukcji, jak spełnić wymogi formalne

¹ J.B. Barney, N.J. Foss i J. Lyngsie, *The role of senior management in opportunity formation: Direct involvement or reactive selection?* „...”, 2018, s. 1325–1349.

² Por.: OECD, Eurostat, Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, *Podręcznik Oslo. Zasady gromadzenia i interpretacji danych dotyczących innowacji*, ..., 2008; OECD/Eurostat, *Oslo Manual*, ..., 2018.

³ E. Sońta-Drażkowska, *Zarządzanie projektami we wdrażaniu innowacji*, ..., 2018, s. 51.

⁴ J. Kordos, *Pomiar i wykorzystanie innowacji. Czwarte wydanie „Podręcznika Oslo”*, ..., 2019, s. 85–88.

⁵ Por. K. Pylak, *Wstępna ocena skuteczności i efektów realizacji celów RPO WSL*, ..., 2012.

⁶ A. Daniluk i E. Karpińska-Daniluk, *Skuteczność metod oceny projektów unijnych na przykładzie RPO WP 2014–2020*, ..., 2018.

procedury aplikacyjnej i wymogi dotyczące rozliczania projektów unijnych zorientowanych na wdrożenie innowacji technologicznej. Jednak przedsiębiorstwom często brakuje wiedzy jak zarządzać tego typu projektami. Nie funkcjonował w badaniach naukowych model skutecznego zarządzania projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej w przedsiębiorstwie (finansowanym z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach RPO WSL 2014–2020). W dysertacji przyjęto definicję skuteczności działania jako relację pomiędzy wynikami zrealizowanymi w chwili t_2 a celami zamierzonymi i określonymi w t_1 . Jeśli wynik z t_2 jest zgodny z celami z t_1 , to działanie było skuteczne. Działanie może być efektywne, ale nieskuteczne, jeśli cele z t_2 są inne niż z t_1 ⁷. Na podstawie analizy literatury przedmiotu i wstępnych badań postawiono główne pytanie badawcze: Które czynniki można określić jako determinanty modelu skutecznego zarządzania projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej w przedsiębiorstwie? Cel główny określono jako: Stworzenie modelu skutecznego zarządzania projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej. Sformułowano hipotezę główną: Jeżeli zidentyfikowane zostaną determinanty wpływające na zarządzanie projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej to możliwe będzie opracowanie modelu skutecznego zarządzania takim projektem. Wartość dodaną główną jest: Określenie modelu oraz determinant, tj. stymulant i destymulant modelu skutecznego zarządzania projektem unijnym wdrożenia innowacji technologicznej w przedsiębiorstwie. Na potrzeby rozwiązania problemu naukowego dysertacji wykorzystano modele idealne (teoretyczny, perspektywiczny i realizowalny technologicznie), odwołując się do G. Nadlera⁸, M. Trockiego, M. Szaruckiego i M. Juchniewicza⁹ i do koncepcji zwanej IDEALS (ang. *Ideal Design of Effective and Logical Systems*).

⁷ T. Pszczołowski, *Mała encyklopedia prakseologii i teorii organizacji*, ..., 1978, s. 61.

⁸ G. Nadler, *Work System Design: The Ideals Concept*, ..., 1967.

⁹ M. Trocki, *Metody projektowania organizacji*, ..., 1989, s. 165.; M. Szarucki, *Modele doboru metod w rozwiązywaniu problemów zarządzania w ujęciu G. Nadlera*, ..., 2016; M. Juchniewicz, *Doskonalenie działalności projektowej w organizacji*, ..., 2019, s. 82–84.