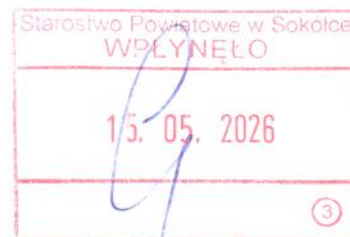


**Samodzielny Publiczny
Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy**

16 – 120 Krynki , ul. Grodzieńska 40

tel.. 85 7228 486

kom. 512 488 759



Krynki; dn. 15.05.2026 r.

Starostwo Powiatowe w Sokółce

Wydział Spraw Społecznych

Referat Zdrowia

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy w Krynkach przekazuje raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok.

Samodzielny Publiczny Zakład
Pielęgnacyjno-Opiekuńczy
16-120 Krynki, ul. Grodzieńska 40
tel./fax 85 722 84 86
NIP: 545-16-32-615 REGON: 052023147

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńskiego
w Krynkach
Karol Paszko

Samodzielny Publiczny
Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy
16 - 120 Krynki , ul. Grodzieńska 40
tel. 85 7228 486 kom. 512 488 759

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU PIELĘGNACYJNO-OPIEKUŃCZEGO W KRYNKACH ZA 2025 ROK

Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Krynkach został wpisany do rejestru zakładów opieki zdrowotnej Decyzją Urzędu Wojewódzkiego w Białymstoku nr W.S.IV.8011-2000385/01 z dnia 18 grudnia 2001 roku w zakresie udzielania całodobowych świadczeń zdrowotnych opiekuńczo-leczniczych.

Zakład pielęgnacyjno - opiekuńczy jest zakładem stacjonarnym, w którym prowadzi się opiekę całodobową, obejmującą świadczenia o charakterze pielęgnacyjnym, opiekuńczym i rehabilitacyjnym z uwzględnieniem kontynuacji leczenia farmakologicznego i dietetycznego dla pacjentów nie wymagających leczenia szpitalnego. Przeznaczony jest głównie dla pacjentów w wieku podeszłym. Posiadamy wieloletnie doświadczenie w zakresie opieki nad osobami przewlekle chorymi, niepełnosprawnymi. Doświadczenie pracowników tj. lekarzy, pielęgniarek, psychologa, terapeuty zajęciowego, rehabilitanta umożliwia prowadzenie fachowej działalności w jednostce, a także pozwala wychodzić naprzeciw zapotrzebowaniu lokalnej społeczności.

Od 01 stycznia 2004 roku w zakładzie funkcjonują dwa działy:

- dział o profilu opieki długoterminowej (15 łóżek),
- dział o profilu psychiatrycznym (25 łóżek).

Przez cały okres funkcjonowania zakładu sytuacja finansowo-ekonomiczna była stabilna. SPZPO w Krynkach nie ponosił strat, wykazywał dodatni wynik finansowy oraz nie posiadał zobowiązań wymagalnych i długoterminowych. Na przestrzeni lat obroty w zakładzie sukcesywnie zwiększały się, co świadczy o rozwoju działalności. Coroczne plany finansowe były realizowane zgodnie z zawartymi w nich założeniami.

SP ZPO w Krynkach w 2025 r. uzyskał przychody w kwocie 5 515 972,94 zł, co stanowiło 107,94% wykonania planu przychodów na 2025 r. Przychody wypracowane w 2025 r. były o 10,87 % wyższe od przychodów w 2024 r.

Oddział o profilu psychiatrycznym wypracował 2 812 879,74 zł z tytułu realizacji umowy z NFZ oraz 651 961,00 zł z tytułu opłat pacjentów. Przychody oddziału o profilu psychiatrycznym wyniosły ogółem 3 464 840,74 zł i były o 12,08 % wyższe od przychodów tego oddziału z 2024 r. oraz o 7,99 % wyższe od przychodów planowanych na 2025 r. W ramach oddziału o profilu psychiatrycznym udzielono świadczeń medycznych ponad limit w wysokości 105 454,07 zł, których NFZ nie pokrył.

Oddział o profilu ogólnym z kontraktu na świadczenia zdrowotne uzyskał 1 536 016,32 zł, a z opłat pacjentów 408 787,00 zł. Ogółem przychody oddziału o profilu opieki długoterminowej wyniosły 1 944 803,32 zł i były o 10,45 % wyższe od przychodów uzyskanych w 2024 r. oraz o 7,05 % wyższe od planowanych przychodów w tym zakresie na 2025 r. W ramach oddziału o profilu ogólnym udzielono świadczeń medycznych ponad limit w wysokości 92 293,38 zł, których NFZ nie pokrył.

Z pozostałych przychodów SP ZPO w Krynkach uzyskał 106 328,88 zł.

SP ZPO w Krynkach w 2025 r. poniósł koszty swojej działalności w kwocie 4 625 569,63 zł. Wartość kosztów była o 9,86% wyższa od kosztów w 2024 r. oraz o 5,22% niższa od planowanych wartości kosztów na 2025 r. Wartość kosztów w latach 2024-2025 przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 1 Koszty SP ZPO w Krynkach w latach 2024-2025.

Rodzaje kosztów	Koszty w 2024 r.	Koszty w 2025 r.	Dynamika w %
Wynagrodzenia	2 817 545,81 zł	3 164 771,73 zł	112,32 %
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	537 144,13 zł	603 350,37 zł	112,33 %
Zużycie materiałów i energii	483 003,33 zł	482 444,15 zł	99,88 %
Usługi obce	282 668,96 zł	264 257,95 zł	93,49 %
Amortyzacja	72 861,77 zł	91 917,56 zł	126,15 %
Podatki i opłaty	9 821,39 zł	10 051,39 zł	102,34 %
Pozostałe koszty	7 191,44 zł	8 776,48 zł	122,04 %
Razem	4 210 236,83	4 625 569,63	109,86%

źródło: sprawozdania SP ZPO w Krynkach.

Jak wynika z powyższego zestawienia najwyższą wartość stanowią wynagrodzenia, które wraz z ubezpieczeniami społecznymi na rzecz pracowników wyniosły 3 768 122,10 zł, co stanowiło 81,46 % kosztów ogółem w 2025 r. Pozostałe koszty, w tym zużycie materiałów i energii, usługi obce, amortyzacja i podatki stanowiły 18,54% kosztów ogółem (kwota 857 447,53 zł). W 2025 r. wzrost kosztów w porównaniu do 2024 r. kształtował się średnio na poziomie 9,86%. Znaczący wzrost w zakresie amortyzacji związany jest z zakupem wyposażenia m.in. mebli do kuchni i do dyżurki pielęgniarek amortyzowanych jednorazowo.. W zakresie usług obcych mieszczą się koszty badań medycznych, pralni, wynagrodzeń lekarzy zatrudnionych na umowy cywilno-prawne, usługi informatyczne, telekomunikacyjne oraz wywóz nieczystości. Pozostałe koszty to koszty ubezpieczenia OC i majątku firmy, podróże służbowe oraz likwidacja leków przeterminowanych. Koszty zużycia materiałów i energii obejmują koszty zakupu artykułów żywnościowych, leków, materiałów medycznych jednorazowego użytku, środków czystości, paliwa, materiałów biurowych, koszty zużycia energii elektrycznej, gazu, wody i ścieków, opału.

SP ZPO w Krynkach działalność w 2025 r. zakończył dodatnim wynikiem finansowym o wartości 890 403,31 zł.

Zobowiązania SP ZPO w Krynkach na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiły 521 263,25 zł. Zakład nie posiadał zobowiązań wymagalnych i długoterminowych. Zobowiązania krótkoterminowe dotyczą:

- ZUS, Urząd Skarbowy – 273 072,06 zł,
- Wobec pracowników - 198 031,99 zł,
- dostaw towarów i usług – 45 593,01 zł.

Należności wynosiły 393 191,92 zł i były to należności z NFZ z tytułu realizacji umowy na świadczenia medyczne w kwocie 391 513,92 zł oraz należności z tytułu odpłatności za pobyt w SP ZPO w kwocie 1 678,00 zł.

Analizując sytuację ekonomiczno-finansową za rok obrotowy 2025 możemy stwierdzić, iż Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Krynkach funkcjonuje w sposób prawidłowy. Świadczą o tym opisane poniżej wskaźniki ekonomiczno-finansowe wyliczone na podstawie sprawozdania finansowego jednostki za ubiegły rok.

Pierwszą grupę wskaźników stanowią wskaźniki zyskowności. **Wskaźnik zyskowności netto** w naszym zakładzie wyniósł 16,14 % co świadczy o efektywności działalności. Wskazuje na właściwy stosunek przychodów do kosztów, gdyż głównym celem naszej działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych. **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej** jest dodatni i wynosi 14,62%. Wskazuje na efektywne działanie zakładu biorąc pod uwagę działalność podstawową i pozostałą działalność operacyjną. Wskaźniki zyskowności netto oraz działalności operacyjnej kształtują się na podobnym

poziomie, gdyż zakład ze względu na charakter działalności nie osiąga dużych pozostałych przychodów operacyjnych. Stanowią one mały odsetek w stosunku do przychodów z działalności podstawowej. **Wskaźnik zyskowności aktywów** przyjmuje wartość 19,07% informując tym samym, iż nasz zakład jest zdolny do generowania zysku operacyjnego. Kształtuje się on na dość wysokim poziomie,

Następną grupę stanowią wskaźniki płynności, które kształtują się na podobnym wysokim poziomie. **Wskaźnik bieżącej płynności** wynosi 8,62, zaś **wskaźnik szybkiej płynności** 8,52. Określają one naszą zdolność do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Wysokie wartości wskaźników wynikają ze zgromadzonych środków pieniężnych na rachunku bankowym. Wskaźnik szybkiej płynności jest zbliżony wartością do wskaźnika bieżącej płynności, gdyż wartość zapasów w jednostce jest niewielka, stanowią ją towary w magazynie żywnościowym, magazynie leków i materiałów medycznych.

Opisując wskaźniki efektywności wyróżnimy **wskaźnik rotacji należności** wynoszący 28 dni, co oznacza, iż podmiot nie ma trudności ze ściąganiem swoich należności. Współpraca z głównym odbiorcą usług, którym jest Podlaski Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia jest dobra i nie zagraża bezpieczeństwu finansowemu zakładu. **Wskaźnik rotacji zobowiązań** wynoszący 2 dni informuje o tym, iż w jednostce nie występują problemy z regulacją zobowiązań. Są one opłacane terminowo, a współpraca z kontrahentami układa się bezproblemowo.

Kolejną grupą są wskaźniki zadłużenia. **Wskaźnik zadłużenia aktywów** wynoszący 10,28% jest niski. Świadczy to o tym, iż zakład nie posiada zadłużeń i potrafi sam finansować swoją działalność.

Wskaźnik wypłacalności kształtuje się na poziomie 0,12%. Jego wielkość oznacza zdolność jednostki do regulowania powstałych zobowiązań. Fundusz własny jednostki nie jest nadmiernie obciążony udziałem zobowiązań krótkoterminowych.

Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Krynkach jako jednostka udzielająca świadczeń z zakresu ochrony zdrowia nie jest nastawiona na osiąganie zysku, jednak dobre zarządzanie finansami oraz optymalizacja kosztów pozwala na osiągnięcie dochodu, przez co wskaźniki zyskowności są na wysokim poziomie. Wskaźniki płynności finansowej są również na wysokim poziomie, co gwarantuje sprawne funkcjonowanie zakładu. Wskaźniki efektywności i wskaźniki zadłużenia również wskazują na dobrą sytuację finansowo-ekonomiczną w jednostce.

Ocena punktowa dokonana na podstawie analizy wskaźnikowej przypisuje SP ZPO w Krynkach do zakładów o stabilności finansowej.

Tabela podsumowująca wyniki oceny ekonomiczno – finansowej

Grupa	Wskaźniki	Ocena za 2024	Wartość Wskaźnika za 2025	Ocena za 2025
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	5	16,14	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5	14,62	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	19,07	5
1.Razem		15		15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	10	8,62	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	10	8,52	10
2.Razem		20		20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	28	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	2	7
3.Razem		10		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10,28	10
	2) wskaźnik wypłacalności	10	0,12	10
4.Razem:		20		20
Łączna wartość punktów		65		65

Przedstawiona analiza wskaźników świadczy o dobrej sytuacji ekonomiczno finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Pielęgnacyjno Opiekuńczego w Krynkach.

Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej SPZPO w Krynkach na lata 2026-2028

Samodzielny Publiczny Zakład Pielęgnacyjno Opiekuńczy w Krynkach prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. SPZPO w Krynkach pokrywa z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Jako jednostka wykazuje dodatni wynik finansowy od kilku lat. Jednak prognoza sytuacji finansowo ekonomicznej na kolejne lata jest uzależniona od wielu czynników. Na poziom przychodów i kosztów działalności, a w konsekwencji na wynik finansowy zakładu w kolejnych latach wpłynie:

- Sposób finansowania wzrostu wynagrodzeń przewidzianych Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

- Sposób wyceny świadczeń oraz liczba zakontraktowanych punktów w Umowach zawartych z NFZ,
- Niedobory kadrowe pielęgniarek oraz konkurencja o pozyskanie personelu medycznego i pozostałych pracowników.
- Niestabilna sytuacja geopolityczna- intensywność konfliktów międzynarodowych oraz związane z nim wzrosty cen (przede wszystkim oleju opałowego, energii elektrycznej),
- Przeciętny wzrost cen w gospodarce narodowej – inflacja.

Analizując powyższe zagrożenia można stwierdzić, iż na funkcjonowanie zakładu najbardziej istotną kwestią, która może spowodować pogorszenie sytuacji finansowej jest przewidywany znaczny wzrost cen w gospodarce narodowej, oraz wzrost wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w SPZPO w Krynkach w stosunku do finansowania przez NFZ świadczeń realizowanych w ramach zawartych umów, a także niewystarczające środki służące wzrostowi wynagrodzeń założonych ustawą, które będą musiały być pokryte środkami własnymi. Bardzo ważnym problemem oraz ryzykiem, które pojawi się w przyszłości jest niedobór personelu medycznego oraz pielęgniarskiego szczególnie w małych wyludniających się miejscowościach takich jak Krynk

Mimo dostrzeganych problemów jakie mogą wystąpić w ciągu prognozowanego okresu zakładamy, iż nasza jednostka w latach 2026- 2028 utrzyma potencjał ekonomiczno-finansowy oraz utrzyma płynność finansową. Prognozuje się iż nasz Zakład osiągnie zysk netto w każdym z analizowanych lat. Przy tworzeniu prognozy ekonomiczno -finansowej pod uwagę wzięto średni wzrost cen w gospodarce, oraz wzrost poziomu wynagrodzeń przewidziany ustawą. Założono, iż przychody z działalności Zakładu w kolejnych latach będą rosły proporcjonalnie do kosztów działalności.

W przypadku stwierdzenia, iż w ciągu roku wynik finansowy kształtować się będzie na wysokim poziomie Zakład będzie dążył do zakupu nowego sprzętu medycznego oraz wymiany istniejącego w celu polepszenia jakości świadczonych usług. Sukcesywnie wymieniane będą łóżka rehabilitacyjne, odnowione zostaną pomieszczenia, budynki oraz ogrodzenie obiektu.

Prognozę finansową na lata 2026- 2028 przeprowadzono na podstawie rachunku zysków i strat, który naocznie prezentuje poziom zakładanych przychodów i kosztów na poszczególnych rodzajach działalności zakładu.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynkach
Katarzyna Brkowska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynkach
Karol Puszko

Prognoza sytuacji finansowej na lata 2026- 2028

Wiersz	Wyszczególnienie	Prognoza na rok (w zł.)		
		2026	2027	2028
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	5 724 700,00	5 788 244,00	5 852 494,00
	– od jednostek powiązanych			
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów - umowy z NFZ	4 643 613,00	4 695 157,00	4 747 274,00
II	Przychody netto ze sprzedaży produktów – opłaty pacjentów	1 081 087,00	1 093 087,00	1 105 220,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			
B	Koszty działalności operacyjnej	5 511 000,00	5 572 172,00	5 634 023,00
I	Amortyzacja	143 000,00	90 000,00	75 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	600 000,00	606 660,00	613 394,00
III	Usługi obce	590 000,00	596 549,00	603 171,00
IV	Podatki i opłaty, w tym:	10 500,00	10 617,00	10 734,00
	– podatek akcyzowy			
V	Wynagrodzenia	3 550 000,00	3 645 846,00	3 705 846,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	610 000,00	615 000,00	618 378,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	7 500,00	7 500,00	7 500,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	213 700,00	216 072,00	218 471,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	55 300,00	5 000,00	48 000,00
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II	Dotacje			
III	Inne przychody operacyjne	55 300,00	5 000,00	48 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 000,00	1 000,00	1 000,00
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III	Inne koszty operacyjne	1 000,00	1 000,00	1 000,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	268 000,00	220 072,00	265 471,00
G	Przychody finansowe	80 000,00	80 000,00	80 000,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
	– od jednostek powiązanych			
II	Odsetki, w tym:	80 000,00	80 000,00	80 000,00
	– od jednostek powiązanych			
III	Zysk ze zbycia inwestycji			
IV	Aktualizacja wartości inwestycji			
V	Inne			
H	Koszty finansowe			
I	Odsetki, w tym:			
	– dla jednostek powiązanych			
II	Strata ze zbycia inwestycji			
III	Aktualizacja wartości inwestycji			
IV	Inne			
I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F + G – H)	348 000,00	300 072,00	345 471,00
J	Podatek dochodowy			
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia)			
L	Zysk (strata) netto (I – J – K)	348 000,00	300 072,00	345 471,00

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynku
Katarzyna Borkowska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego
w Krynku
Karol Paszko

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
U.S.A.