Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	BILANS	Adresat:
ZESPÓŁ SZKÓŁ OGÓLNOKSZTAŁCĄCYCH IM. KAZIMIERZA JAGIELLOŃCZYKA W LIDZBARKU WARMIŃSKIM ul. Ignacego Krasickiego 4 11-100 Lidzbark Warmiński	**jednostki budżetowej**	Zarząd Powiatu
Numer identyfikacyjny REGON ***510922851***	**sporządzony na dzień 31-12-2025 r.**	Wysłać bez pisma przewodniego F6EFEC0F7FC0F5AA

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A Aktywa trwałe	3 631 586,80	3 705 436,58	A Fundusz	3 213 040,02	3 312 693,67
A.I Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I Fundusz jednostki	7 553 771,61	7 747 602,70
A.II Rzeczowe aktywa trwałe	3 631 586,80	3 705 436,58	A.II Wynik finansowy netto (+,-)	-4 340 731,59	-4 434 909,03
A.II.1 Środki trwałe	3 631 586,80	3 705 436,58	A.II.1 Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.II.1.1 Grunty	51 500,00	51 500,00	A.II.2 Strata netto (-)	-4 340 731,59	-4 434 909,03
A.II.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.III Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.2 Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 580 086,80	3 469 971,08	A.IV Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.II.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny	0,00	183 965,50	B Fundusze placówek	0,00	0,00
A.II.1.4 Środki transportu	0,00	0,00	C Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
A.II.1.5 Inne środki trwałe	0,00	0,00	D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	714 814,60	711 734,49
A.II.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.I Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.II Zobowiązania krótkoterminowe	714 814,60	711 734,49
A.III Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	19 719,69	24 023,87
A.IV Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2 Zobowiązania wobec budżetów	30 065,00	643,00
A.IV.1 Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	136 157,94	125 405,47
A.IV.2 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	234 570,84	241 617,94

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
(główny księgowy)	(rok, miesiąc, dzień)	(kierownik jednostki)

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	1 045,31	1 052,63
A.V Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B Aktywa obrotowe	296 267,82	318 991,58	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I Zapasy	0,00	0,00	D.II.8 Fundusze specjalne	293 255,82	318 991,58
B.I.1 Materiały	0,00	0,00	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	293 255,82	318 991,58
B.I.2 Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3 Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4 Towary	0,00	0,00	D.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0
B.II Należności krótkoterminowe	112 419,49	160 292,97		0,00	0,00
B.II.1 Należności z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.2 Należności od budżetów	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4 Pozostałe należności	112 419,49	160 292,97		0,00	0,00
B.II.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III Krótkoterminowe aktywa finansowe	183 848,33	158 698,61		0,00	0,00
B.III.1 Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych	183 848,33	158 698,61		0,00	0,00
B.III.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4 Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5 Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
(główny księgowy)	(rok, miesiąc, dzień)	(kierownik jednostki)

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
Suma aktywów	**3 927 854,62**	**4 024 428,16**	**Suma pasywów**	**3 927 854,62**	**4 024 428,16**

ANETA SZOSTAK — (główny księgowy)

2026-01-26 — (rok, miesiąc, dzień)

Adam Jan Brodowski — (kierownik jednostki)

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

Wyjaśnienia do bilansu

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
(główny księgowy)	(rok, miesiąc, dzień)	(kierownik jednostki)

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	Zestawienie zmian w funduszu jednostki	Adresat:
ZESPÓŁ SZKÓŁ OGÓLNOKSZTAŁCĄCYCH IM. KAZIMIERZA JAGIELLOŃCZYKA W LIDZBARKU WARMIŃSKIM ul. Ignacego Krasickiego 4 11-100 Lidzbark Warmiński		Zarząd Powiatu
Numer identyfikacyjny REGON ***510922851***	**sporządzone na dzień 31-12-2025 r.**	Wysłać bez pisma przewodniego DD34F7E20F3F163C

		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
I.	**Fundusz jednostki na początek okresu (BO)**	6 903 781,17	7 553 771,61
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	4 128 383,77	4 535 751,82
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	4 128 383,77	4 351 786,32
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	0,00	0,00
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	183 965,50
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	3 478 393,33	4 341 920,73
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	3 477 176,58	4 340 731,59
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	1 216,75	1 189,14
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	0,00	0,00
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	**Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)**	7 553 771,61	7 747 602,70

ANETA SZOSTAK	2026-03-13	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.13

III.	**Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)**	-4 340 731,59	-4 434 909,03
III.1.	zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-4 340 731,59	-4 434 909,03
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	**Fundusz (II+,-III)**	3 213 040,02	3 312 693,67

ANETA SZOSTAK	2026-03-13	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.13

Wyjaśnienia do sprawozdania

ANETA SZOSTAK	2026-03-13	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.13

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej	Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)	Adresat:
ZESPÓŁ SZKÓŁ OGÓLNOKSZTAŁCĄCYCH IM. KAZIMIERZA JAGIELLOŃCZYKA W LIDZBARKU WARMIŃSKIM ul. Ignacego Krasickiego 4 11-100 Lidzbark Warmiński		Zarząd Powiatu
Numer identyfikacyjny REGON ***510922851***	**sporządzony na dzień 31-12-2025 r.**	Wysłać bez pisma przewodniego D3C923F5E08F20FF

		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
A.	**Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej**	10 265,47	4 941,68
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
A.III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	10 265,47	4 941,68
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	4 352 062,32	4 446 619,18
B.I.	Amortyzacja	110 115,72	110 115,72
B.II.	Zużycie materiałów i energii	222 882,27	240 145,42
B.III.	Usługi obce	32 668,12	27 097,53
B.IV.	Podatki i opłaty	8 711,04	8 711,04
B.V.	Wynagrodzenia	3 138 535,22	3 198 059,93
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	822 399,65	848 722,79
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	3 905,30	479,75
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	12 845,00	13 287,00
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00
C.	**Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)**	-4 341 796,85	-4 441 677,50
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	586,48	6 622,00
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
D.II.	Dotacje	0,00	0,00
D.III.	Inne przychody operacyjne	586,48	6 622,00
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	0,00	0,00

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku	0,00	0,00
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)**	-4 341 210,37	-4 435 055,50
G.	**Przychody finansowe**	494,18	394,63
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	494,18	394,63
G.III.	Inne	0,00	0,00
H.	**Koszty finansowe**	0,00	0,00
H.I.	Odsetki	0,00	0,00
H.II.	Inne	0,00	0,00
I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	-4 340 716,19	-4 434 660,87
J.	**Podatek dochodowy**	0,00	
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	15,40	248,16
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	-4 340 731,59	-4 434 909,03

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

Wyjaśnienia do sprawozdania

ANETA SZOSTAK	2026-01-26	Adam Jan Brodowski
główny księgowy	rok, miesiąc, dzień	kierownik jednostki

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.26

ZESPÓŁ SZKÓŁ OGÓLNOKSZTAŁCĄCYCH
im. Kazimierza Jagiellończyka
11-100 LIDZBARK WARMIŃSKI
ul. Krasickiego 4, tel./fax 0-89 767 [illegible]
Regon: 510222851, NIP: 743-14 [illegible]3

INFORMACJA DODATKOWA

I.	**Wprowadzenie do sprawozdania finansowego, obejmuje w szczególności:**
1.	
1.1	nazwę jednostki
	Zespół Szkół Ogólnokształcących im. Kazimierza Jagiellończyka
1.2	siedzibę jednostki
	Lidzbark Warmiński
1.3	adres jednostki
	Ul. Krasickiego 4 11-100 Lidzbark Warmiński
1.4	podstawowy przedmiot działalności jednostki
	Edukacja – liceum ogólnokształcące
2.	wskazanie okresu objętego sprawozdaniem
	01 01 2025r – 31 12 2025r
3.	wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne
	Nie
4.	omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)
	Aktywa i pasywa jednostki wycenia się według zasad określonych w ustawie o rachunkowości oraz w przepisach szczególnych wydanych na podstawie ustawy o finansach publicznych. **Środki trwałe** Na dzień bilansowy środki trwałe (z wyjątkiem gruntów, których się nie umarza) wycenia się w wartości netto, tj. z uwzględnieniem odpisów umorzeniowych ustalonych na dzień bilansowy. **Wartości niematerialne i prawne** Na dzień bilansowy od wartości niematerialnych i prawnych umarzanych sukcesywnie dokonuje się także odpisów z tytułu aktualizacji ich wyceny według art. 32 ust. 4 ustawy o rachunkowości. Odpisy amortyzacyjne (umorzeniowe) dla środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych dokonuje się jednorazowo (w grudniu) za okres całego roku obrotowego przy zastosowaniu stawek określonych w przepisach o podatku dochodowym od osób prawnych. Amortyzacja rozpoczyna się począwszy od miesiąca przyjęcia w którym przyjęto środek trwały lub wartość niematerialną i prawną do używania. Przyjmuje się liniową metodę amortyzacji. **Należności krótkoterminowe** to należności o terminie spłaty krótszym od jednego roku od dnia bilansowego. Wyceniane są w wartości nominalnej łącznie z podatkiem VAT, a na dzień bilansowy w wysokości wymaganej zapłaty, czyli łącznie z wymagalnymi odsetkami z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny, tj. w wysokości netto, czyli po pomniejszeniu o wartość ewentualnych odpisów aktualizujących dotyczących należności wątpliwych. **Środki pieniężne** w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej. **Zobowiązana** bilansowe wycenia się w kwocie wymagającej kwoty zapłaty.
5.	inne informacje
II.	**Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:**
1.	

1.1.	szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego – podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia
	Przedstawia załącznik nr 1 i nr 2 do Informacji dodatkowej
1.2	aktualną wartość rynkową środków trwałych, w tym dóbr kultury – o ile jednostka dysponuje takimi informacjami
	Nie dysponuje takimi informacjami
1.3.	kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych
	Nie dotyczy
1.4	wartość gruntów użytkowanych wieczyście
	51 500,00 zł
1.5.	wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu
	Nie dotyczy
1.6.	liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych, w tym akcji i udziałów oraz dłużnych papierów wartościowych
	Nie dotyczy
1.7.	dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego, z uwzględnieniem należności finansowych jednostek samorządu terytorialnego (stan pożyczek zagrożonych)
	Nie dotyczy
1.8.	dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym
	Nie dotyczy
1.9.	podział zobowiązań długoterminowych o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową lub wynikającym z innego tytułu prawnego, okresie spłaty:
a)	powyżej 1 roku do 3 lat
	Nie dotyczy
b)	powyżej 3 do 5 lat
	Nie dotyczy
c)	powyżej 5 lat
	Nie dotyczy
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego
	Nie dotyczy
1.11.	łączną kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń
	Nie dotyczy
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń
	Nie dotyczy

1.13.	wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie
	Nie dotyczy
1.1	łączną kwotę otrzymanych przez jednostkę gwarancji i poręczeń niewykazanych w bilansie
	Nie dotyczy
1.1	kwotę wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze
	Kwota wypłaconych środków pieniężnych na świadczenie pracownicze ogółem : 4.119.285,12 zł W tym: Wydatki osobowe nie zaliczone do wynagrodzeń 4.670,00 zł Świadczenia z ZFŚS 220.424,00 zł Nagrody jubileuszowe nauczyciele 37.959,87 zł Nagrody jubileusz. Adm i obsługa 0,00 zł Wydatki na szkolenia pracow. Adm. I Obsł. 698,00 zł Wydatki na szkolenia nauczycieli 3.305,00 zł Wynagrodzenia osobowe pracowników nauczyć. 2.474.002,41 zł Wynagrodzenia osobowe adm i obsł. 499.661,28 zł Dodatkowe wynagrodzenia roczne nauczyć. 198.902,59 zł Dodatkowe wynagrodzenie roczne adm i obsł. 35.668,25 zł Świadczenia z Funduszu Zdrowotnego 8.922,00 zł Składki FUS Zakład Pracy 545.787,77 zł Składki na Fundusz Pracy 65.618,32 zł Odprawy emerytalne 20 165,63 zł Badania profilaktyczne 3.500,00 zł
1.1	inne informacje
	Nie dotyczy
2.	
2.1	wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów
	Nie dotyczy
2.2.	koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym
	Nie dotyczy
2.3.	kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie
	Nie dotyczy
2.4.	informację o kwocie należności z tytułu podatków realizowanych przez organy podatkowe podległe ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych wykazywanych w sprawozdaniu z wykonania planu dochodów budżetowych
	Nie dotyczy
2.5	inne informacje
	Nie dotyczy
3.	Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki
	Nie dotyczy

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Aneta Szostak

(główny księgowy)

26. 04. 26

(rok, miesiąc, dzień)

DYREKTOR

mgr Adam Brodowski

(kierownik jednostki)