

Zał.	Do pisma	wychodz. Nr 464
		wchodz.
1/52 st	Nr	data 2020 -05- 28

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W TORUNIU

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia
2011 r. o działalności leczniczej**

1. Organizacja i zarządzanie.

1.1 Przedmiot działalności.

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Toruniu, zwany dalej WSPL SPZOZ w Toruniu została powołana w celu wykonywania działalności leczniczej, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, w szczególności przez organizowanie i prowadzenie:

1. działalności leczniczej w rodzaju:
 - 1) ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych;
2. promocji zdrowia;

Zadania WSPL SPZOZ w Toruniu obejmują w szczególności:

1. Zadania własne Przychodni, do których należy:

- 1) udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w rodzaju:
 - a) badania i porady lekarskie,
 - b) leczenie,
 - c) badania i terapia psychiatryczna i psychologiczna,
 - d) opieka nad kobietami ciężarnymi i ich płodami,
 - e) opieka nad zdrowymi i chorymi dziećmi,
 - f) pielęgnacja chorych,
 - g) pielęgnacja niepełnosprawnych i opieka nad nimi,
 - h) badania diagnostyczne,
 - i) orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia,
 - j) działania z zakresu medycyny pracy,
 - k) wykonywanie czynności z zakresu protetyki, chirurgii stomatologicznej i stomatologii zachowawczej,
 - l) wykonywanie szczepień ochronnych.
- 2) realizacja inwestycji, wyposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oraz zaopatrywanie w produkty lecznicze i wyroby medyczne;
- 3) profilaktyka i promocja zdrowia;
- 4) organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami;
- 5) uczestnictwo w programach klinicznych finansowanych przez inne uprawnione podmioty gospodarcze.

2. WSPL SPZOZ w Toruniu może realizować zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej, obejmujące:

- 1) realizację zadań z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, określonych w przepisach wydanych przez Ministra Obrony Narodowej regulujących zadania zlecone z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, realizowane przez samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej nadzorowane przez Ministra Obrony Narodowej oraz instytuty badawcze wojskowej służby zdrowia;
- 2) realizację programów polityki zdrowotnej i promocji zdrowia;
- 3) programowe, profilaktyczne badania lekarskie w celu wczesnego rozpoznawania chorób;
- 4) propagowanie zachowań prozdrowotnych;
- 5) wykonywanie szczepień ochronnych;
- 6) wykonywanie badań lekarskich w ramach kwalifikacji wojskowej;

- 7) wykonywanie zadań służby medycyny pracy, w tym właściwych dla wojskowej służby medycyny pracy, określonych w odrębnych przepisach;
 - 8) wykonywanie badań specjalistycznych żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej pełniących służbę i pracujących w szczególnych warunkach.
3. WSPL SPZOZ w Toruniu może realizować programy zdrowotne na zlecenie Narodowego Funduszu Zdrowia oraz programy polityki zdrowotnej, programy promocji zdrowia ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy.
4. WSPL SPZOZ w Toruniu może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza, polegającą na:
- 1) najmie, dzierżawie i użyczeniu majątku trwałego;
 - 2) sterylizacji sprzętu;
 - 3) wykonywaniu usług kserograficznych;
 - 4) medycznym zabezpieczeniu imprez;
 - 5) świadczeniu usług parkingowych;
 - 6) wydawaniu opinii lekarskich na zlecenie organów wymiaru sprawiedliwości, organów ścigania, służb więziennych, celnych i instytucji ubezpieczeniowych.
5. WSPL SPZOZ w Toruniu może prowadzić szkolenia, konferencje i kursy w zakresie promocji zdrowia dla placówek szkolnych, ośrodków szkolno-wychowawczych, organizacji społecznych i stowarzyszeń oraz innych jednostek organizacyjnych.

WSPL SPZOZ w Toruniu udziela świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju:

- 1) podstawowej opieki zdrowotnej
- 2) ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w zakresie:
 - alergologii,
 - chirurgii ogólnej,
 - dermatologii i wenerologii,
 - ginekologii,
 - otolaryngologii,
 - neurologii,
 - urologii,
 - endokrynologii,
 - ortopedii,
 - diabetologii,
 - kardiologii,
 - onkologii,
 - okulistyki,
 - rehabilitacji leczniczej,
 - stomatologii,
 - zdrowia psychicznego i leczenia uzależnień,
 - diagnostyki laboratoryjnej,
 - radiologii i diagnostyki obrazowej.

WSPL SPZOZ w Toruniu dysponuje bazą diagnostyczną, która obejmuje:

- laboratorium analityczne,
- pracownię RTG i USG,

- pracownię echokardiografii,
- pracownię holterowską i prób wysiłkowych,
- pracownię badań czynnościowych układu oddechowego,
- oddział rehabilitacji świadczący usługi kinezyterapeutyczne, światłolecznice, laseroterapię, krioterapię i fizykoterapię.

1.2 Struktura organizacyjna i zasady zarządzania.

Strukturę organizacyjną WSPL SPZOZ w Toruniu reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 152/2012 Dyrektora WSPL SPZOZ w Toruniu z dnia 31.12.2012 .

Struktura organizacyjna WSPL SPZOZ w Toruniu została przedstawiona w załączniku nr 4 do raportu. Strukturę organizacyjną WSPL SPZOZ w Toruniu reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 152/2012 Dyrektora WSPL SPZOZ w Toruniu z dnia 31.12.2012.

Ocena struktury organizacyjnej
<p>Podmiotem tworzącym WSPL SPZOZ w Toruniu jest Minister Obrony Narodowej. Osobą zarządzającą WSPL SPZOZ w Toruniu jest Dyrektor, który reprezentuje go na zewnątrz. Dyrektor jest przełożonym pracowników Zakładu. Dyrektor samodzielnie podejmuje decyzje dotyczące zarządzania Zakładem i ponosi za nie odpowiedzialność. Dyrektor zarządza Zakładem przy pomocy:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Zastępcy Dyrektora, 2.Głównego Księgowego w zakresie działalności ekonomicznej i finansowej, 3. Pielęgniarki Koordynującej w zakresie działalności pielęgniarskiej, 4.Kierowników poszczególnych komórek organizacyjnych w zakresie ich działania. <p>Dyrektora w czasie jego nieobecności zastępuje Zastępca Dyrektora na mocy udzielonego mu pełnomocnictwa.</p> <p>Organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu tworzącego WSPL SPZOZ w Toruniu oraz organem doradczym Dyrektora WSPL SPZOZ w Toruniu jest Rada Społeczna. Zasady i tryb działania Rady Społecznej określa ustawa oraz Statut WSPL SPZOZ w Toruniu.</p> <p>W zakresie struktury zatrudnienia należy stwierdzić, że potencjał jest w pełni wykorzystywany. W ramach struktury organizacyjnej na dzień 31.12.2019 r. istnieje wakat na samodzielnym stanowisku ds. zamówień publicznych. Stanowisko zostanie obsadzone w roku 2020.</p> <p>W roku 2019 w rejestracji medycznej WSPL SPZOZ w Toruniu pracowały pielęgniarki. WSPL SPZOZ w Toruniu zamierza od 2020 r. zatrudnić na to stanowisko rejestratorki medyczne – by w ten sposób odciążyć personel medyczny.</p>

Ponadto WSPL SPZOZ w Toruniu realizuje niżej wymienione funkcje/zadania pomocnicze medyczne i niemedyce w oparciu o zawarte umowy z podmiotami zewnętrznymi:

Tabela nr 1 - realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o outsourcing w 2019 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
Ochrona mienia	TAURUS OCHRONA GROUP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ul. ks. Piotra Skargi13; 87-140 Chełmża
Usługi informatyczne, stały serwis techniczny: programy księgowo-kadrowe	PHENIX Anna Malak ul. Tadeusza Kościuszki 13A/2 87-100 Toruń
Administracja + stały serwis	KAMSOFT Spółka Akcyjna

eksploatacyjny systemów informatycznych medycznych	ul. 1 Maja 133; 40-235 Katowice
Administracja RODO	Kancelaria Doradcza "ARAT" Marek Powąta ul. Gronostajowa 8; 86-031 Osielsko
Usługi prania	Dąbrowska Katarzyna Firma Usługowa IMPRESSA ul. Wschodnia 67; 87-100 Toruń
Stała obsługa prawna	Kancelaria radcy prawnego Piotr Jeżewski Ul. Królowej Jadwigi 7/1a; 87-100 Toruń
Diagnostyka laboratoryjna	Synevo Spółka z o.o. Ul. Kamieniecka 80/401 04-158 Warszawa
Transport sanitarny	J-MED JÓZEF RZEPKA ul. Króla Jana III Sobieskiego 33/2 88-140 Gniewkowo
Utylizacja odpadów pomedycznych	TRODMED Spółka Cywilna Krzysztof Krakowiak, Krzysztof Wyrozębski Ul. Zachodnia 63/1; 91-063 Łódź

Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu

Działalność pomocnicza realizowana na zasadach outsourcingu właściwie zabezpiecza działalność WSPL SPZOZ w Toruniu dlatego nie zakłada się wprowadzania zmian.

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości. Nie dotyczy.

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

1.4.1 Informacje o zatrudnieniu.

Stan oraz strukturę zatrudnienia przedstawiono w załączniku nr 2 do raportu.

Ocena stanu zatrudnienia

Struktura spełnia wymagania i potrzeby WSPL SPZOZ w Toruniu. Lekarze zatrudnieni są w oparciu o kontrakty. Pozostały personel medyczny oraz pracownicy niemedyczni zatrudnieni są na podstawie umów o pracę. Analizując strukturę wiekową zatrudnienia należy zauważyć, że nadal wysoki jest udział pracowników 50+ w poszczególnych grupach zawodowych zwłaszcza wśród pielęgniarek i lekarzy. Może to stanowić problem w następnych latach funkcjonowania WSPL SPZOZ w Toruniu.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2020 - 2022

Przyjmuje się, że w 2020 r. wzrasta o 1 etat liczba lekarzy zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę. Zakładamy, że stan ten utrzyma się w roku 2021 a w 2022 roku będzie to już tylko 1 etat lekarza medycyny.

Przyjmujemy także, że w roku 2022 zwiększy się o 1 etat zatrudnienie innych pracowników medycznych z wyższym wykształceniem.

Zakładamy ponadto, że ilość położnych w latach 2020 – 2022 ulegnie zmniejszeniu o 0,53 etatu. W roku 2021 planuje się natomiast wzrost zatrudnienia pielęgniarek o 0,5 etatu.

Średni personel medyczny w roku 2021 planuje się zatrudnić dodatkowo 1 fizjoterapeutę.

W planach zatrudnienia zamierzamy także od 2021 roku zwiększyć o 0,16 etatu zatrudnienie techników.

WSPL SPZOZ w Toruniu nie zakłada zmian w zatrudnieniu pracowników niemedycznych. Ich poziom powinien pozostać w wysokości 25,75 tj. Lekarze zatrudnieni na podstawie kontraktów: w 2020 r. wzrost o 1 kardiologa oraz o 1 okulistę. Lata 2021-2022 przyjęto poziom z roku 2020.

2. Działalność medyczna.

2.1 Realizacja umów zawartych z NFZ.

WSPL SPZOZ w Toruniu zabezpiecza potrzeby zdrowotne Gminy Miasta Toruń oraz współzabezpiecza potrzeby zdrowotne powiatu toruńskiego.

WSPL SPZOZ w Toruniu prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Kujawsko – Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia. WSPL SPZOZ w Toruniu uczestniczy ponadto w ogólnopolskim Narodowym Programie Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2018-2022 i w ramach tworzenia Centrów Zdrowia Psychicznego świadczy na rzecz Wojewódzkiego Szpitala Zespołowego im. L. Rydygiera w Toruniu świadczenia psychiatryczne, ambulatoryjne dla dorosłych mieszkańców Torunia oraz mieszkańców dorosłych innych niż Gmina Miasta Toruń gmin.

Dodatkowo w ramach medycyny pracy WSPL SPZOZ w Toruniu świadczy usługi m.in. dla:

- 12 Wojskowy Oddział Gospodarczy Toruń ul. Okólna 37 w Toruniu;
- Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej ul. Legionów 70/76 w Toruniu;
- Komenda Wojewódzka Państwowej Straży Pożarnej ul. Prosta 32 w Toruniu
- Straż Miejska W Toruniu ul Grudziądzka 157
- Straż Miejska w Chełmży, ul. Hallera 19
- Samodzielny Publiczny Wielospecjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji W Bydgoszczy ul. Ks. R. Markwarta 4-6 w Bydgoszczy.

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie 19 poradni oraz 3 pracowni medycznych.

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2019 r. oraz 2020 r. przedstawiono w załączniku nr 6 do raportu.

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

Wartość zawartych umów z NFZ nie daje możliwości pełnego wykorzystania potencjału WSPL SPZOZ w Toruniu.

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

Podstawowym, a zarazem głównym problemem w zakresie realizacji kontraktu są trudności w pozyskiwaniu lekarzy specjalistów. W przypadku ewentualnego zdarzenia losowego (choroby, absencji lekarza) bardzo trudno znaleźć kolejnego lekarza, w celu realizacji kontraktu z NFZ.

Łączna wartość nadwykonań nierozliczonych na dzień 31.12.2019 r. wynosi 0,00 zł, z tego:

Łączna wartość nadwykonań dochodzonych na drodze sądowej wynosi 0,00 zł.

Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwykonania

Nie dotyczy.

2.2 Lecznictwo stacjonarne. – nie dotyczy.

2.3 Lecznictwo ambulatoryjne.

Tabela nr 2 - informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2019 r.

Nazwa poradni	Przychody		Koszty	Wynik finansowy	Liczba porad
	ogółem	w tym wartość umowy z NFZ			
PORADNIE CHIRURGII OGÓLNEJ	349 378,80	349 378,80	324 217,15	25 161,65	6 161
PORADNIE CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	466 077,37	462 549,37	440 784,23	25 293,14	8 411
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	123 391,67	123 328,84	171 717,04	-48 325,37	1 420
PORADNIA DERMATOLOGICZNA	310 390,76	309 709,02	285 074,19	25 316,57	5 180
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	218 988,42	218 988,42	291 982,05	-72 993,63	3 254
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA	226 302,55	226 302,55	250 391,12	-24 088,57	2 024
PORADNIA POŁOŻNICZO-GINEKOLOGICZNA	220 341,00	220 341,00	245 825,80	-25 484,80	2 633
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	212 826,60	223 679,33	222 398,52	-9 571,92	2 661
PORADNIA NEUROLOGICZNA	319 973,13	295 779,63	310 456,79	9 516,34	5 609
PORADNIA OKULISTYCZNA	59 478,50	0,00	26 052,31	33 426,19	1 400
PORADNIA ONKOLOGICZNA	130 645,98	130 645,98	162 927,25	-32 281,27	1 628
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	379 073,92	321 271,12	327 554,98	51 518,94	3 621
PORADNIA UROLOGICZNA	302 352,11	302 295,75	280 556,61	21 795,50	2 867
PORADNIE STOMATOLOGICZNE	1 273 583,90	1 273 101,95	1 119 566,43	154 017,47	31 916
PORADNIE POZ	4 107 698,13	4 107 698,13	0,00	4 107 698,13	79 005
PORADNIE REHABILITACYJNE	1 043 511,43	1 043 511,44	1 199 453,26	-155 941,83	129 241
PORADNIA PSYCHIATRYCZNA	217 789,79	0,00	170 893,79	46 896,00	2 926
PORADNIE MEDYCYNY PRACY	323 796,30	0,00	735 670,83	-411 874,53	ok.3 472

Ocena funkcjonowania poradni

Wartość zawartych umów z NFZ nie daje możliwości pełnego wykorzystania potencjału poradni pracujących w WSPL SPZOZ w Toruniu

2.3 Lecznictwo dzienne. – nie dotyczy

2.4 Blok operacyjny. – nie dotyczy

3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2020 – 2022.

WSPL SPZOZ w Toruniu planuje rozszerzenie działalności medycznej poprzez otwarcie „Szkoły rodzenia”. Edukacja przedporodowa ma ogromne znaczenie dla rodziców oczekujących narodzin dziecka. Dla wielu rodziców jest to nadal pierwsze i często jedyne źródło aktualnej, fachowej wiedzy przekazanej przez profesjonalistów. Nabycie wiedzy i umiejętności w zakresie szeroko pojętej edukacji okołoporodowej, pozwoli jej uczestnikom na zmianę świadomości w sprawie dbałości o stan własnego zdrowia i zdrowia dziecka. Otwarcie „Szkoły rodzenia” będzie dodatkowo podstawą do otwarcie poradni dziecięcej, co winno zapewnić dodatkowe przychody z NFZ (poradnia ginekologiczna + poradnia dziecięca). WSPL SPZOZ w Toruniu dysponuje na dzień dzisiejszy wolnymi pomieszczeniami, gdzie zajęcia „Szkoły rodzenia” mogą się odbywać.

4. Inwestycje oraz istotne remonty planowane do realizacji w 2020 r. i w latach kolejnych.

Planowane inwestycje w latach 2020 -2022 – nie dotyczy.

Tabela nr 3 – planowane istotne remonty w latach 2020 - 2022.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
Remont bieżący trzech pomieszczeń rehabilitacji	ok. 25,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	01-03 2021 r.	Przystosowane pomieszczeń do rosnących wymagań i standardów NFZ
Remont bieżący rejestracji medycyny pracy	ok. 5,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	03/2021 r.	Z uwagi na konieczność wymiany instalacji elektrycznej
Remont bieżący kolejnych pomieszczeń w administracji (kadry, kasa, pokój kierownika administracji)	ok. 15,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	06/2021 r.- 03/2022 r.	Z uwagi na konieczność wymiany instalacji elektrycznej
Montaż okna oddymiającego – klatka schodowa budynek B4	ok. 15,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	06-08 2021 r.	Realizacja zadań pokontrolnych PPOŻ
Remont bieżący gabinetu lekarza	ok. 5,00	Środki własne WSPL SPZOZ w	12/2021 r.-	Z uwagi na konieczność wymiany instalacji elektrycznej

medycyny pracy		Toruniu	03/2022	
Remont bieżący pomieszczeń protetyki	ok. 150,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	01-12 2022 r.	Przystosowanie do rosnących wymogów i standardów BHP
Remont bieżący pomieszczeń laboratoryjnych badań analitycznych	ok. 170,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	01-12 2022 r.	Przystosowanie do rosnących wymogów i standardów pracy laboratoryjnej
Remont bieżący miejsc postojowych dla pojazdów – teren B3	ok. 10,00	Środki własne WSPL SPZOZ w Toruniu	06-10 2021 r.	Z uwagi na konieczność naprawy powierzchni

Z uwagi trudną sytuację w prowadzeniu działalności będącą następstwem epidemii koronawirusa SARS-CoV-2 WSPL SPZOZ w Toruniu zawiesiła zaplanowane na rok 2020 remonty pomieszczeń.

5. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej.

5.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2019 dokonano w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25.04.2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej. Porównując dane ekonomiczno-finansowe lata 2018 i 2019 zauważymy zdarzenia, mające wpływ na bieżącą sytuację ekonomiczno-finansową WSPL SPZOZ w Toruniu. Należą do nich następujące fakty dotyczące uzyskanych przychodów oraz ponoszonych kosztów:

- wzrost przychodów z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej łącznie o 1.005.195,42 zł. W tym 609.727,97 zł. to wzrost przychodów z NFZ;
- wzrost przychodów ze sprzedaży pozostałych usług niemedyycznych o 24.077,09 zł.;
- utrzymanie na zbliżonym poziomie przychodów finansowych.;
- niższe o 16.301,24 zł. przychody z wynajmu apteki. W związku z prośbą wypowiedzenia przez wynajmującego umowy najmu Dyrektor WSPL SPZOZ w Toruniu po uwzględnieniu stawek za wynajem dla centrum miasta Torunia ustalonych przez PM Torunia - przychylił się do prośby wynajmującego i od miesiąca listopada 2018 czynsz został obniżony netto o 9,00 zł/m². Istniało jednak realne zagrożenie, że w świetle tzw. ustawy „apteka dla aptekarza” żaden nowy najemca nie uzyska zgody na prowadzenie apteki w tym miejscu.
- wzrost o 12.399,69 zł wartości pozostałych przychodów operacyjnych;
- w roku 2019 poniesiono wyższe o 80.085,31 zł. koszty zużycia materiałów i energii;
- znacznemu wzrostowi uległy (o 604.828,99 zł.) koszty usług obcych. Najwyższy wzrost odnotowano dla kontraktów lekarskich, procedur medycznych oraz usług remontowych;
- wzrosły koszty podatków i opłat o 33.722,35 zł., głównie za sprawą wartości podatku VAT niepodlegającego odliczeniu.
- w związku z koniecznością przeprowadzenia regulacji płac w świetle ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych – koszty wynagrodzeń wzrosły o 180.929,55 zł. zł. Pociągając za sobą wzrost świadczeń na rzecz pracowników o 60.337,94 zł.

- wzrost o 84.393,94 zł. kosztu amortyzacji w związku z dokonanymi w roku 2019 zakupami środków trwałych. Przy czym środki trwałe o wartości początkowej poniżej 10 tys. zł. (zgodnie ustawą o podatku dochodowym od osób prawnych oraz z przyjętą polityką rachunkowości) podlegają jednorazowo odpisowi w koszty;
- pozostałe koszty rodzajowe spadły o 3.727,78 zł.;
- pozostałe koszty operacyjne spadły o 58.550,54 zł. Spadek jest spowodowany faktem, iż w 2018 roku WSPL SPZOZ w Toruniu odnotowała stratę ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych – co nie miało miejsca w roku 2019.
- Koszty finansowe w roku 2019 nie wystąpiły.

Opisane powyżej zdarzenia miały odzwierciedlenie we wzroście wyniku finansowego w porównaniu z rokiem 2018 (wzrost o 43.398,15 zł.) oraz w ugruntowaniu stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej.

5.2 Sprawozdania finansowe za 2019 r.

5.2.1 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za 2019 r. – przedstawiono w załączniku nr 2

5.2.2 Bilans na dzień 31.12.2019 r. – przedstawiono w załączniku nr 1

5.2.3 Rachunek przepływów pieniężnych za 2019 r. – przedstawiono w załączniku nr 3

5.3 Wskaźniki ekonomiczno – finansowe.

1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	1,49%	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	1,25%	3
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów,}}$ <p>gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	0,87%	3

Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają one zdolność jednostki do

wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku WSPL SPZOZ w Toruniu jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności. Przychodnie publiczne są organizacjami „non profit” i najistotniejszym celem jest użyteczności świadczeń medycznych. Rozumie się przez to maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk. W ten sposób określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do realizacji: przychody ogółem – koszty ogółem. Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy.

Wskaźnik zyskowności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Poziom tego wskaźnika świadczy o efektywności działania WSPL SPZOZ w Toruniu biorąc pod uwagę jej działalność podstawową i pozostałą. Wskaźnik ten koryguje wartość zyskowności netto o przychody i koszty finansowe.

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów do generowania zysku.

Dla WSPL SPZOZ w Toruniu wskaźniki zyskowności osiągnęły wartości dodatnie - WSPL SPZOZ w Toruniu wygenerowała dodatni wynik finansowy.

Wskaźniki te roku 2019 wzrosły w porównaniu z rokiem 2018 i świadczą one o równowadze pomiędzy przychodami a kosztami.

2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	4,40%	10
wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	4,34%	10

Interpretacja wyników

Wskaźniki płynności są wykorzystywane w analizie podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa jest wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalnych zobowiązań.

Wskaźnik płynności bieżącej określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań

krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe, daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizować pogorszenie się tej zdolności. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystna jest jak najwyższa, rosnąca wartość tego wskaźnika.

Wartość omawianego wskaźnika dla WSPL SPZOZ w Toruniu pokazuje, że aktywa obrotowe (po wykluczeniu z nich należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy oraz krótkoterminowych czynnych rozliczeń międzyokresowych) pokrywają 4,4 razy zobowiązania krótkoterminowe (po wykluczeniu z nich zobowiązań z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy oraz rezerw na zobowiązania krótkoterminowe).

Wskaźnik płynności szybkiej określa zdolność podmiotu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wartość tego wskaźnika dla WSPL SPZOZ w Toruniu pokazuje, że inwestycje krótkoterminowe oraz należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty do 12 miesięcy pokrywają 4,34 razy zobowiązania krótkoterminowe (po wykluczeniu z nich zobowiązań z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy oraz rezerw na zobowiązania krótkoterminowe).

Analiza wskaźników płynności pokazuje, że WSPL SPZOZ w Toruniu posiada płynność finansową.

3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ <p>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	32,68	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,}}$ <p>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	14,78	7

Interpretacja wyników

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i

zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi.

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dnia następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa zatem czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wskaźnik wyższy, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności.

Wskaźnik rotacji należności pokazuje, że w roku 2019 przeciętny okres wpływu należności do WSPL SPZOZ w Toruniu wyniósł średni 33 dni. Nastąpiła nieznaczna poprawa w porównaniu z rokiem 2018 (termin ten wynosił wtedy 35 dni).

Wskaźnik rotacji zobowiązań to podstawowy wskaźnik oceny sytuacji finansowej WSPL SPZOZ w Toruniu. Dla utrzymania prawidłowej relacji z kontrahentami, wielkość wskaźnika powinna kształtować się na poziomie terminów płatności. Zbyt wysoka wartość tego wskaźnika może świadczyć o trudnościach w realizowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań za 2019 wynosi 15 dni. Informuje on o tym, że zapłata zobowiązań wobec wierzycieli WSPL SPZOZ w Toruniu z osiągniętego przychodu netto następuje co 15 dni. Za modelową relację uznaje się, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności, co oznaczałoby, że pieniądze ze sprzedaży wpływają przez terminem regulowania zobowiązań.

4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	4,39%	10
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,07	10

Interpretacja wyników

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Ukazuje on również stopień finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia podmiotu jego zasobami majątkowymi. Niska wartość tego wskaźnika w przypadku WSPL SPZOZ w Toruniu świadczy o małym uzależnieniu finansowym podmiotu, ponieważ aktywa WSPL SPZOZ w Toruniu są finansowane przede wszystkim ze źródeł własnych.

Wskaźnik wypłacalności opisuje zdolność podmiotu do spłaty długu. Określa on wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

Wskaźniki zadłużenia pokazują, niski poziom zadłużenia jednostki, co jest w zgodzie z analizowanymi wcześniej wskaźnikami płynności.

Jest to zjawisko korzystne. Oba wskaźniki efektywności wykazują poziom optymalny.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2019 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	3	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	3	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	3	5
	Razem	9	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	10	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	10	13
	Razem	20	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	Razem	10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	10	10
	Razem	20	20
łącna wartość punktów		59	70

Podsumowanie:

Samodzielne Publiczne Zakłady Opieki Zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiąganie zysku. Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej WSPL SPZOZ w Toruniu.

W wyniku przeprowadzonej analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2019 r. przy zastosowaniu metody punktowej WSPL SPZOZ w Toruniu uzyskała łącznie 59 punktów na 70 możliwych do uzyskania co stanowi 84,29% maksymalnej liczby punktów. Przeprowadzona analiza wskazuje na umiarkowanie stabilną sytuację ekonomiczno – finansową. Niepokój na przyszłość budzą jednak rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa, koszty energii, zużycia materiałów czy też usług obcych (w znacznej mierze umowy cywilno-prawne z lekarzami). Dodatkowo w obecnym czasie duże zagrożenie stanowi sytuacja epidemiczna wywołana koronawirusem SARS-CoV-2, która może skutkować na przyszłość zagrożeniem wykonania kontraktu z NFZ oraz znacznym wzrostem kosztów wykonywanych świadczeń

6. Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2020-2022.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Podpisane z NFZ umowy na świadczenie zdrowotne	Dbłość o utrzymanie wysokości kontraktu z NFZ	3

Szeroki zakres usług medycznych	Utrzymanie zakresu usług na niezmiennym poziomie	3
Duża ilość poradni specjalistycznych	Utrzymanie na niezmiennym poziomie	3
Znaczny potencjał rozwoju tkwiący w zasobach kadrowych, Doświadczona i wysoko wykwalifikowana kadra	Dbłość i mobilizacja pracowników do podnoszenia kwalifikacji	2
Wykorzystanie nowoczesnego sprzętu w diagnozowaniu chorób oraz nowoczesne wyposażenie gabinetów	Dbłość o stan techniczny sprzętu. Regularne przeglądy techniczne, obsługa przez wykwalifikowaną kadrę. Dbłość o wyposażenie.	3
Punkt pobrań materiału do badań diagnostycznych	Remonty bieżące pomieszczeń do poboru materiału do badań	1
Wysoki standard usług medycznych	Utrzymanie na niezmiennym poziomie	3
Relatywnie zaawansowany proces informatyzacji	Utrzymanie na niezmiennym poziomie	2
Doświadczenie w kierowaniu firmą, silne przywództwo	Utrzymanie wysokich standardów zarządzania	2
Stabilna sytuacja finansowa	Utrzymanie niezależności finansowej	2
Spójna wizja przyszłości	Utrzymanie za niezmiennym poziomie	1
Determinacja w prowadzeniu zmian	Utrzymanie za niezmiennym poziomie	1
Dobra lokalizacja – centrum starego miasta, blisko dworca PKS, dworca PKP, przystanków komunikacji miejskiej	Utrzymanie za niezmiennym poziomie	1
Lokalizacja apteki w tym samym budynku	Dobry kontakt z najemcą apteki, utrzymanie wynajmu	1
Parking przy przychodni	Utrzymanie terenu parkingu w dobrym stanie technicznym. W przyszłości wprowadzenie szlabanów	2
Telefoniczna i internetowa rejestracja pacjentów	Ciągłe ulepszanie (udostępnienie dodatkowego numeru telefonu) telefonicznej rejestracji, łącze światłowodowe	2
Estetyczny wizerunek	Dbłość o estetyczne zagospodarowanie terenu wokół budynków Przychodni	2

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływa na sytuację ekonomiczno-finansową*
Ograniczona limitami ilość pacjentów przyjmowanych w ramach umów z NFZ, - Brak niektórych specjalistów np.: okulistów, alergologów	Rozmowy z NFZ w sprawie zwiększenia wartości poszczególnych umów z NFZ	3
Istnienie silnej konkurencji na rynku (liczne SPZOZ-y, NZOZ-y oraz prywatne gabinety lekarskie)	Takie „sterowanie” przyjęciami pacjentów by wizyty odbywały się sprawnie. Przez co pacjenci będą zadowoleni z przeprowadzanych przez WSPL SPZOZ w Toruniu świadczeń i chętnie będą korzystać z następujących	3
Trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry medycznej	Cykliczna weryfikacja zawieranych kontraktów z lekarzami, pozyskiwanie nowych pracowników	3
Relatywnie niskie wykorzystanie posiadanego potencjału (gabinety rehabilitacji, pracownie RTG, laboratorium)	Badania komercyjne (nie kolidujące z badaniami na rzecz NFZ)	2
Niefunkcjonalny rozkład budynków (zabytek) utrudniający właściwe zagospodarowanie powierzchni,	Dostosowywanie pomieszczeń do bieżących standardów za zgodą Konserwatora Zabytków	2
Niskie zarobki pozostałego personelu medycznego (rehabilitacja, stomatologia, laboratorium)	Regulacja wynagrodzeń	3
Potrzeba znaczących inwestycji w infrastrukturę techniczną i aparaturę medyczną	Sukcesywnie przeprowadzane remonty gabinetów i innych pomieszczeń oraz zakupy nowoczesnej aparatury medycznej	2
Częściowo wyeksploatowany sprzęt i aparatura medyczna,	Stopniowa wymiana starszej aparatury medycznej	2
Problemy z wewnętrznym przepływem informacji,	Opracowanie na nowo wewnętrznego obiegu informacji	1
Niewystarczający poziom utożsamiania się personelu z Przychodnią,	Spotkania z pracownikami i informowanie o podejmowanych planach inwestycyjnych i rozwoju Przychodni	1

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Zwiększenie limitów ilości przyjmowanych pacjentów w ramach umów z NFZ	Rozmowy, wnioski o zwiększenie limitów zakontraktowanych w ramach NFZ pacjentów	3
Możliwość poszerzenia zakresu usług medycznych,	Rozwój medycyny pracy	3
Pojawienie się nowych grup pacjentów,	Rozwój medycyny pracy	3
Korzystne zmiany w służbie zdrowia	Śledzenie zapowiadanych zmian i szybkie na nie reagowanie	2
Pozyskanie nowych lekarzy specjalistów i lekarzy pierwszego kontaktu	Poszukiwanie, ogłoszenia, nabór lekarzy specjalistów i lekarzy POZ	3
Korzystne procesy demograficzne zapewniające popyt na świadczenia zdrowotne,	Dbłość o zadowolenie pacjenta z zakresu wykonywanych świadczeń	2
Członkostwo Polski w UE, możliwość pozyskiwania środków rozwojowych,	Wnioski o środki unijne na rozwój działalności	2
Organizowanie otwartych dni profilaktyki zachorowań	Pozyskanie nowych pacjentów POZ	1
Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem usług medycznych	Dbłość o wysoki standard wykonywanych świadczeń medycznych	1
Oslabienie konkurencji	Dbłość o zadowolenie pacjenta	1

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Zagrożenia	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową*
Ogólna sytuacja epidemiczna wywołana przez koronawirusa SARS-CoV-2,	Przestrzeganie zasad i procedur postępowania w celu uniknięcia zakażenia koronawirusem SARS-CoV-2,	3
Wzrost kosztów leczenia pacjentów, przy jednoczesnym braku dostatecznego wzrostu wartości usług medycznych płaconych przez NFZ,	Oszczędne gospodarowanie posiadanymi zasobami finansowymi.	3

Zmniejszenie limitu przyjmowanych pacjentów w ramach umów z NFZ,	Reorganizacja zatrudnienia	3
Obawa o zmniejszenie nakładów na system ochrony zdrowia	Oszczędne gospodarowanie posiadanymi zasobami	2
Niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno – prawnych w ochronie zdrowia, stale zmieniające się zasady finansowania świadczeń medycznych	Śledzenie wprowadzanych zmian legislacyjnych i szybkie reagowanie na te zmiany	2
Ryzyko ograniczenia działalności medycznej w związku z brakiem wykwalifikowanej kadry,	Poszukiwanie wykwalifikowanych pracowników	2
Niedobory kadrowe w niektórych grupach zawodowych i specjalnościach medycznych,	Poszukiwanie wykwalifikowanych pracowników	2
Napięcia na tle płacowym wśród lekarzy, pielęgniarek i pozostałego personelu medycznego,	Regulacja płac, uaktualnianie tzw „siatki wynagrodzeń”	1
Wysokie, stale rosnące koszty remontów i modernizacji infrastruktury technicznej,	Przeprowadzanie remontów tzw. „metodą gospodarczą”	2
Rosnące koszty utrzymania Przychodni,	Utrzymanie wysokiego reżimu kosztowego	2
Wzrastające ceny sprzętu medycznego,	Dbłość o posiadany sprzęt w taki sposób by służył jak najdłużej	2
Częste zmiany przepisów prawnych,	Uczestnictwo personelu w szkoleniach z zakresu zmian prawnych.	1
Możliwość pojawienia się nowych, specjalistycznych przychodni,	Dążenie do utrzymania świadczeń na niezmiennie wysokim poziomie	1

*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

7. Przyjęta strategia działania.

7.1 Cele strategiczne:

Utrzymanie wysokiego poziomu wykonywanych świadczeń medycznych w ramach umowy z NFZ. Nacisk na rozwój medycyny pracy.

7.2 Cele operacyjne:

- stwarzanie warunków zachęcających do pracy w WSPL SPZOZ w Toruniu szczególnie przez młode osoby zainteresowane pracą w służbie zdrowia,
- zawarcie kontraktów z większą liczbą lekarzy specjalistów,
- wprowadzenie akredytacji ISO,
- remonty bieżące poradni i gabinetów lekarskich, tak by odpowiadały rosnącym standardom pacjentów i płatnika tj. NFZ,
- wymiana serwerów z uwagi na coraz większą ilość przechowywania danych elektronicznych,

- zwiększenie przepływu informacji między pracownikami Przychodni (szkolenia, zebrania, wymiana doświadczeń),
- utworzenie nowych miejsc postojowych wraz z zastosowaniem automatycznych szlabanów wjazdowych,
- doskonalenie relacji z pacjentem i podwyższanie jakości świadczeń medycznych poprzez dbałość o znajomość i przestrzeganie praw pacjenta przez personel Przychodni. Rzetelne i dokładne prowadzenie dokumentacji medycznej. Regularne przeprowadzanie ankiet satysfakcji pacjentów.

8. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2020-2022.

8.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

WSPL SPZOZ w Toruniu prowadzi gospodarkę finansową zgodnie z zasadami przedstawionymi w ustawie o działalności leczniczej. Prognozę WSPL SPZOZ w Toruniu na lata 2020 – 2022 opracowano zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na trzy kolejne lata obrotowe założono utrzymanie w miarę stabilnej sytuacji ekonomiczno – finansowej, uwzględniając jednak panującą obecnie epidemię koronawirusa SARS-CoV-2, która z dużym prawdopodobieństwem pociągnie za sobą wyższe koszty wykonywanych świadczeń medycznych.

Za podstawowe źródło przychodu WSPL SPZOZ w Toruniu przyjęto kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia. Jako kolejne źródło przyjęto przychody z medycyny pracy i z udziału w ogólnopolskim Narodowym Programie Ochrony Zdrowia Psychicznego.

Przy sporządzaniu prognozy wzięto także pod uwagę ogólną sytuację (trendy) w zakresie lecznictwa, zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych, inflację, tempo wzrostu wynagrodzeń w gospodarce narodowej i inne wskaźniki makroekonomiczne.

Podstawą do określenia prognozowanych przychodów i kosztów na rok 2020 jest zatwierdzony plan finansowy.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

Do prognozy przychodów na lata 2020-2022 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

1) przychodów ze sprzedaży:

- podstawą określenia prognozowanych przychodów są podpisane kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia, umowa z Wojewódzkim Szpitalem Zespolonym im. L. Rydygiera w Toruniu na uczestnictwo w ogólnopolskim Narodowym Programie Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2018-2022 oraz na podstawie oszacowanej wartości przychodów wynikającej z umów za medycynę pracy.

2) kosztów działalności podstawowej:

- kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją zwartych umów oraz innych przychodów.
- wzrost kosztów wynagrodzeń: zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych; koszty związane z wprowadzeniem KPP (od 2021 r.),

3) pozostałych przychodów operacyjnych:

- na rok 2020 zaplanowano wzrost na poziomie 17,36 % na 2021 to 6,03 % a 2022 rok zaplanowano wzrost 6,45 %. W okresie planowania WSPL SPZOZ w Toruniu w tej pozycji przychodów zakłada: przychód równy amortyzacji środków trwałych zakupionych od wartości równej uzyskanym dotacjom. Na wartość pozostałych przychodów składają się

także przychody z tytułu opłat parkingowych uzyskanych od pacjentów oraz przychody z wynajmu pomieszczeń apteki. Na lata planowania nie przewidziano odpisów aktualizujących aktywa niefinansowe.

4) Pozostałych kosztów operacyjnych:

– inne koszty operacyjne zaplanowano na poziomie roku 2020 (zgodnie z zatwierdzonym planem finansowym na 2020 r.). Na lata objęte prognozą nie założono odpisów aktualizujących aktywa niefinansowe.

5) przychodów finansowych:

– to przychody z tytułu odsetek od środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych WSPL SPZOZ w Toruniu. W okresie objętym planowaniem założono nieznacznie wyższy poziom tych przychodów od tych, które zostały osiągnięte w latach 2018-2019.

6) kosztów finansowych:

– z uwagi na posiadane środki pieniężne (zarówno te obecne i przyjęte w okresie objętym planowaniem) w latach 2020-2022 nie planowano kosztów finansowych.

7) stanu aktywów:

– w okresie objętym planowaniem założono minimalny wzrost ogólnej sumy aktywów. Za 2020 r. to 0,10% za 2021 r. – 0,17%. Na koniec 2022 r. zakładamy, że suma aktywów wzrośnie o 0,05%.

7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:

– założono wzrost poziomu należności 15,9% -17,4% - głównie z uwagi na wzrost przychodów z działalności.

8) stanu zobowiązań:

– założono wzrost poziomu zobowiązań. Najwyższy wzrost przypada na rok 2020 i jest spowodowany ogólnie panującą niepewnością w związku z epidemią koronawirusa SARS-CoV-2. Dodatkowo przy planowaniu poziomu kosztów wzięto pod uwagę inflację, wzrosty cen paliw, energii, usług obcych oraz wynagrodzeń.

– WSPL SPZOZ w Toruniu nie planuje w latach 2020-2022 zaciągnąć zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki.

9) rezerw na zobowiązania:

– zgodnie z polityką rachunkowości WSPL SPZOZ w Toruniu nie tworzy rezerw na zobowiązania pracownicze. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania publiczno-prawne oraz zobowiązania z tytułu wynagrodzeń płacone są terminowo. Zobowiązania wymagalne nie występują. Takie założenie przyjęto także na cały okres planowania.

10) funduszu własnego:

– założono, że w okresie objętym raportem wypracowany zysk zasili fundusz zakładu.

WSPL SPZOZ w Toruniu nie planuje w latach 2020-2022 zaciągnąć zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki.

8.2 Prognozę rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) na lata 2020 – 2022 – przedstawiono w załączniku nr 7 .

8.3 Dane bilansowe niezbędne do wyliczenia wskaźników na lata 2020-2022 – przedstawiono w załączniku nr 8 .

8.4 Analiza wskaźnikowa na lata 2020 – 2022:

1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2020 r.	2021 r.	2022 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	0,16%	0,49%	0,52%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,09%	0,24%	0,28%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,09%	0,30%	0,33%

Interpretacja wyników

Analiza długoterminowych planów działania WSPL SPZOZ w Toruniu powoduje, że:

- w roku 2020 wskaźnik zyskowności działalności przyjmuje wartość ujemną. Plan finansowy na rok 2020 zakłada bowiem niewielki zysk na koniec tego roku;
- w latach 2021 i 2022 zgodnie z długoletnimi planami działania WSPL SPZOZ w Toruniu wskaźniki zyskowności winny zacząć rosnąć.

W analizowanym okresie wskaźniki zyskowności pozostają nadal na niewysokim poziomie – działalność podstawowa WSPL SPZOZ w Toruniu to co do zasady działalność non profit.

2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2020 r.	2021 r.	2022 r.
wskaźnik bieżącej płynności	4,02%	4,06%	4,04%
wskaźnik szybkiej płynności	3,93%	3,97%	3,95%

Interpretacja wyników

Analiza długoterminowych planów działania WSPL SPZOZ w Toruniu powoduje nieznaczne spadki wskaźników płynności ale wskaźniki te powinny się utrzymać na zadowalającym poziomie.

Spadki wskaźników płynności nie zagrażają wypłacalności jednostki.

3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2020 r.	2021 r.	2022 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	36,75	39,94	44,01
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	17,96	20,58	22,22

Interpretacja wyników

Wskaźnik rotacji należności zakładamy, że w latach 2020-2022 nastąpi nieznaczne

wydłużenie terminu wyczekiwania na należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań zakładamy, że w latach 2020-2022 nastąpi nieznaczne wydłużenie terminu spłaty zobowiązań (podobnie jak w przypadku należności).

4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2020 r.	2021 r.	2022 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	5,12%	5,34%	5,73%
wskaźnik wypłacalności	0,08	0,08	0,09

Interpretacja wyników

W okresie objętym planowaniem nie zakłada się zaciągnięcia pożyczki czy kredytu.

Wskaźnik zadłużenia aktywów - niska wartość tego wskaźnika w okresie planowanym w przypadku WSPL SPZOZ w Toruniu świadczy o małym uzależnieniu finansowym podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności pokazują, niski poziom zadłużenia jednostki w okresie planowania.

9. Podsumowanie

Podstawową działalnością samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza, finansowana ze środków publicznych. WSPL SPZOZ w Toruniu nie jest jednostką nastawioną na zysk. Podstawowym celem działania jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez Państwo świadczeń zdrowotnych. Celem WSPL SPZOZ w Toruniu jest równoważenie kosztów przychodami. Uzyskane w 2019 roku punkty wskaźników świadczą o równowadze pomiędzy przychodami a kosztami, pokazują że działalność przynosi zysk. WSPL SPZOZ w Toruniu posiada płynność finansową oraz stabilną sytuację ekonomiczno-finansową.

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Leżuch.....

podpis i pieczęć kierownika zakładu

Załączniki:

- Załącznik nr 1 *Bilans za 2019 r.*
Załącznik nr 2 *Rachunek zysków i strat za 2019 r.*
Załącznik nr 3 *Rachunek przepływów pieniężnych za 2019 r.*
Załącznik nr 4 *Struktura organizacyjna WSPL Toruń SPZOZ*
- Załącznik nr 5 *Stan i struktura zatrudnienia na lata 2020-2022*
- Załącznik nr 6 *Wartość umów z NFZ na 2019 r. oraz 2020 r.*
- Załącznik nr 7 *Prognoza rachunku zysków i strat (wariant porównawczy)
na lata 2020 - 2022*
- Załącznik nr 8 *Dane bilansowe na lata 2020 - 2022*
- Załącznik nr 9 *Zestawienie wskaźników ekonomiczno-finansowych lata 2018 – 2022*

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Toruniu

BILANS

	na dzień	31 grudzień 2019	31 grudzień 2018
AKTYWA			
1	A. Aktywa trwałe	15 073 753,63	15 299 299,02
2	I Wartości niematerialne i prawne	8 723,16	15 848,88
3	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
4	2. Wartość firmy	0,00	0,00
5	3. Inne wartości niematerialne i prawne	8 723,16	15 848,88
6	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
7	II Rzeczowe aktywa trwałe	14 922 171,21	15 171 594,05
8	1. Środki trwałe	14 922 171,21	15 171 594,05
9	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 173 905,00	1 173 905,00
10	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	12 123 993,60	12 282 338,61
11	c) urządzenia techniczne i maszyny	170 656,26	194 433,22
12	d) środki transportu	83 329,33	37 620,00
13	e) inne środki trwałe	1 370 287,02	1 483 297,22
14	2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
15	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
16	III Należności długoterminowe	784,93	784,93
17	1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
18	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
19	3. Od pozostałych jednostek	784,93	784,93
20	IV Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
21	1. Nieruchomości	0,00	0,00
22	2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
23	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
24	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
25	- udziały lub akcje	0,00	0,00
26	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
27	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
28	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
29	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
30	- udziały lub akcje	0,00	0,00
31	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
32	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
33	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
34	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
35	- udziały lub akcje	0,00	0,00
36	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
37	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
38	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
39	4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
40	V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	142 074,33	111 071,16
41	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
42	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	142 074,33	111 071,16
43	B. Aktywa obrotowe	3 823 021,95	3 558 427,40
44	I Zapasy	49 196,37	59 526,71
45	1. Materiały	48 420,17	59 487,30
46	2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
47	3. Produkty gotowe	0,00	0,00
48	4. Towary	0,00	0,00
49	5. Zaliczki na dostawy i usługi	776,20	39,41
50	II Należności krótkoterminowe	1 173 829,66	1 070 666,79
51	1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
52	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
53	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
54	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
55	b) inne	0,00	0,00
56	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
57	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
58	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
59	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
60	b) inne	0,00	0,00
61	3. Należności od pozostałych jednostek	1 173 829,66	1 070 666,79
62	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	983 521,40	893 363,42
63	- do 12 miesięcy	983 521,40	893 363,42
64	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
65	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	8 683,26	8 678,37
66	c) inne	181 625,00	168 625,00
67	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
68	III Inwestycje krótkoterminowe	2 429 839,82	2 296 530,40
69	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 429 839,82	2 296 530,40
70	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
71	- udziały lub akcje	0,00	0,00
72	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
73	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
74	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
75	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
76	- udziały lub akcje	0,00	0,00
77	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
78	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
79	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
80	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 429 839,82	2 296 530,40
81	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 429 839,82	2 296 530,40
82	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
83	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
84	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
85	IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	170 156,10	131 703,50
86	C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
87	D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
88	Aktywa razem	18 896 775,58	18 857 726,42

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Toruniu

BILANS

		na dzień	31 grudzień 2019	31 grudzień 2018
PASYWA				
89	A. Kapitał (fundusz) własny		12 091 189,37	11 927 013,61
90	I Kapitał (fundusz) podstawowy		9 463 296,43	9 463 296,43
91	II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		2 463 717,18	2 342 939,57
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		0,00	0,00
93	III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		0,00	0,00
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		0,00	0,00
95	IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		0,00	0,00
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		0,00	0,00
97	- na udziały (akcje) własne		0,00	0,00
98	V Zysk (strata) z lat ubiegłych		0,00	0,00
99	VI Zysk (strata) netto		164 175,76	120 777,61
100	VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		0,00	0,00
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		6 805 586,21	6 930 712,81
102	I Rezerwy na zobowiązania		0,00	0,00
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00	0,00
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		0,00	0,00
105	- długoterminowa		0,00	0,00
106	- krótkoterminowa		0,00	0,00
107	3. Pozostałe rezerwy		0,00	0,00
108	- długoterminowe		0,00	0,00
109	- krótkoterminowe		0,00	0,00
110	II Zobowiązania długoterminowe		0,00	0,00
111	1. Wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
112	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
113	3. Wobec pozostałych jednostek		0,00	0,00
114	a) kredyty i pożyczki		0,00	0,00
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
116	c) inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00
117	d) zobowiązania wekslowe		0,00	0,00
118	e) inne		0,00	0,00
119	III Zobowiązania krótkoterminowe		830 062,48	782 029,95
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		0,00	0,00
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00	0,00
122	- do 12 miesięcy		0,00	0,00
123	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
124	b) inne		0,00	0,00
125	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00	0,00
127	- do 12 miesięcy		0,00	0,00
128	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
129	b) inne		0,00	0,00
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek		608 531,41	554 423,67
131	a) kredyty i pożyczki		0,00	0,00
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
133	c) inne zobowiązania finansowe		0,00	0,00
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		450 147,35	398 752,87
135	- do 12 miesięcy		450 147,35	398 752,87
136	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		0,00	0,00
138	f) zobowiązania wekslowe		0,00	0,00
139	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		158 384,06	155 670,80
140	h) z tytułu wynagrodzeń		0,00	0,00
141	i) inne		0,00	0,00
142	4. Fundusze specjalne		221 531,07	227 606,28
143	IV Rozliczenia międzyokresowe		5 975 523,73	6 148 682,86
144	1. Ujemna wartość firmy		0,00	0,00
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe		5 975 523,73	6 148 682,86
146	- długoterminowe		5 749 489,04	5 930 306,98
147	- krótkoterminowe		226 034,69	218 375,88
148	Pasywa razem		18 896 775,58	18 857 726,42
149	aktywa		18 896 775,58	18 857 726,42
150	pasywa		18 896 775,58	18 857 726,42

Główna Księgowa

Rozena Kowalska-Szołucha

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Leżuch

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Toruniu

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)

		na dzień	
		31 grudzień 2019	31 grudzień 2018
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	10 482 773,76	9 477 578,34
2	- od jednostek powizanych	0,00	
3	I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	10 482 773,76	9 477 578,34
4	II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
5	III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
6	IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
7	B. Koszty działalności operacyjnej	10 789 764,69	9 749 194,39
8	I. Amortyzacja	558 108,83	473 714,89
9	II. Zużycie materiałów i energii	1 027 803,46	947 718,15
10	III. Usługi obce	4 185 097,41	3 580 268,42
11	IV. Podatki i opłaty, w tym:	311 038,91	277 316,56
12	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
13	V. Wynagrodzenia	3 818 295,27	3 637 365,72
14	VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	852 221,21	791 883,27
15	- emerytalne	0,00	0,00
16	VII. Pozostałe koszty rodzajowe	37 199,60	40 927,38
17	VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-306 990,93	-271 616,05
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	489 556,60	469 381,06
20	I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
21	II. Dotacje	19 500,00	37 000,00
22	III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	45 056,55	43 000,00
23	IV. Inne przychody operacyjne	425 000,05	389 381,06
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	45 275,93	103 826,47
25	I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	56 119,03
26	II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	44 325,51	46 631,07
27	III. Inne koszty operacyjne	950,42	1 076,37
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	137 289,74	93 938,54
29	G. Przychody finansowe	26 886,02	27 351,07
30	I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
31	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
32	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
33	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
35	II. Odsetki, w tym:	26 886,02	27 351,07
36	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
37	III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
38	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
39	IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
40	V. Inne	0,00	0,00
41	H. Koszty finansowe	0,00	430,00
42	I. Odsetki, w tym:	0,00	430,00
43	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
44	II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
45	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
46	III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
47	IV. Inne	0,00	0,00
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	164 175,76	120 859,61
49	J. Podatek dochodowy	0,00	82,00
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	164 175,76	120 777,61
52	Razem przychody	10 999 216,38	9 974 310,47
53	Razem koszty	10 835 040,62	9 853 532,86
54	Wynik netto	164 175,76	120 777,61

Główna Księgowa

Bożena Kowalska-Szałucka

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Leżuch

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Toruniu

RACHUNEK PRZEPIŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

(metoda pośrednia)

		na dzień	31 grudzień 2019	31 grudzień 2018
1	A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		355 499,67	393 745,19
2	I. Zysk (strata) netto		164 175,76	120 777,61
3	II. Korekty razem		191 323,91	272 967,58
4	1. Amortyzacja		558 108,83	473 714,89
5	2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		0,00	0,00
6	3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		-26 886,02	-27 351,07
7	4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		0,00	56 119,20
8	5. Zmiana stanu rezerw		0,00	0,00
9	6. Zmiana stanu zapasów		10 330,34	2 065,39
10	7. Zmiana stanu należności		-103 162,87	1 908,61
11	8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów		48 032,53	23 233,17
12	9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych		-295 098,90	-256 722,61
13	10. Inne korekty		0,00	0,00
14	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)		355 499,67	393 745,19
15	B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		-274 674,25	-830 191,13
16	I. Wpływy		26 886,02	47 351,07
17	1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00	20 000,00
18	2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
19	3. Z aktywów finansowych, w tym:		26 886,02	27 351,07
20	a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
21	b) w pozostałych jednostkach		26 886,02	27 351,07
22	- zbycie aktywów finansowych		0,00	0,00
23	- dywidendy i udziały w zyskach		0,00	0,00
24	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		0,00	0,00
25	- odsetki		26 886,02	27 351,07
26	- inne wpływy z aktywów finansowych		0,00	0,00
27	4. Inne wpływy inwestycyjne		0,00	0,00
28	II. Wydatki		301 560,47	877 542,20
29	1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		301 560,27	877 542,20
30	2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
31	3. Na aktywa finansowe, w tym:		0,00	0,00
32	a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
33	b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
34	- nabycie aktywów finansowych		0,00	0,00
35	- udzielone pożyczki długoterminowe		0,00	0,00
36	4. Inne wydatki inwestycyjne		0,00	0,00
37	III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		-274 674,25	-830 191,13
38	C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		52 484,00	615 370,41
39	I. Wpływy		52 484,00	615 370,41
40	1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		0,00	0,00
41	2. Kredyty i pożyczki		0,00	0,00
42	3. Emisja dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
43	4. Inne wpływy finansowe		52 484,00	615 370,41
44	II. Wydatki		0,00	0,00
45	1. Nabycie udziałów (akcji) własnych		0,00	0,00
46	2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		0,00	0,00
47	3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		0,00	0,00
48	4. Spłaty kredytów i pożyczek		0,00	0,00
49	5. Wykup dłużnych papierów wartościowych		0,00	0,00
50	6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych		0,00	0,00
51	7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		0,00	0,00
52	8. Odsetki		0,00	0,00
53	9. Inne wydatki finansowe		0,00	0,00
54	III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		52 484,00	615 370,41
55	D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)		133 309,42	178 924,47
56	E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:		133 309,42	178 924,47
57	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		0,00	0,00
58	F. Środki pieniężne na początek okresu		2 296 530,40	2 117 605,93
59	G. Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:		2 429 839,82	2 296 530,40
60	- o ograniczonej możliwości dysponowania		39 906,07	58 981,28

Główna Księgowa

Różena Kowalska-Szałucka

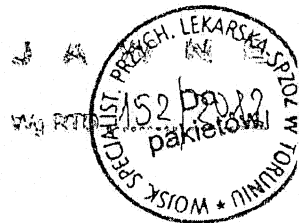
DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Leżuch

Zatwierdzam

.....
DYREKTOR

Wojskowej Specjalistycznej
Przychodni Lekarskiej
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Toruniu
lek. med. Zbigniew LEŻUCH
dnia 31.12.2012r.



REGULAMIN ORGANIZACYJNY

Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

Toruń 2012 r.

Postanowienia ogólne.

§ 1

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Toruniu jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, działającym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie:

1. Powszechnie obowiązujących przepisów prawa.
2. Wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą.
3. Statutu.
4. Niniejszego Regulaminu Organizacyjnego.
5. Zarządzeń wewnętrznych oraz komunikatów Dyrektora Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Toruniu.

§ 2

Regulamin organizacyjny Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Toruniu określa w szczególności:

1. Przebieg procesu udzielania świadczeń zdrowotnych w Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Toruniu z zapewnieniem właściwej dostępności i jakości tych świadczeń w jednostkach lub komórkach organizacyjnych przedsiębiorstwa podmiotu.
2. Organizację i zadania poszczególnych jednostek (komórek) organizacyjnych przedsiębiorstwa podmiotu oraz warunki współdziałania między tymi jednostkami (komórkami).
3. Warunki współdziałania z innymi podmiotami wykonującymi działalność leczniczą,
4. Wysokość opłaty za udostępnienie dokumentacji medycznej.
5. Organizację procesu udzielania świadczeń zdrowotnych w przypadku pobierania opłat.
6. Wysokość opłat za świadczenia zdrowotne, które mogą być, zgodnie z przepisami ustawy lub przepisami odrębnymi, udzielane za częściową albo całkowitą odpłatnością.

7. Sposób kierowania jednostkami lub komórkami organizacyjnymi przedsiębiorstwa podmiotu.

Postanowienia Regulaminu obowiązują wszystkich pracowników Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Toruniu, a także osoby wykonujące świadczenia zdrowotne na rzecz podmiotu leczniczego na podstawie umów cywilnoprawnych, pacjentów podmiotu leczniczego, osoby towarzyszące ww. pacjentom.

§3

1. Podmiot leczniczy działa pod firmą Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Toruniu.
2. Podmiot leczniczy wykonuje działalność leczniczą w przedsiębiorstwie pod nazwą Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska w Toruniu.
3. Podmiot leczniczy może używać nazwy skróconej: Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SP ZOZ lub WSPL SP ZOZ.
4. Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Toruniu jest wpisany do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego pod numerem 000000018525 oraz do rejestru publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Sąd Gospodarczy w Toruniu pod nr KRS 0000002414, REGON870405080.
5. Siedzibą podmiotu leczniczego jest miasto Toruń, ul. gen. Jana Henryka Dąbrowskiego 1
6. Podmiot leczniczy posiada osobowość prawną.
7. Podmiotem tworzącym Wojskową Specjalistyczną Przychodnię Lekarską Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej jest Minister Obrony Narodowej.
8. Bezpośredni nadzór służbowy i merytoryczny nad funkcjonowaniem WSPL SP ZOZ sprawuje Szef Inspektoratu Wojskowej Służby Zdrowia - Szef Służby Zdrowia Wojska Polskiego.
9. Organem inicjującym i opiniodawczym oraz organem doradczym Dyrektora WSPL SP ZOZ jest Rada Społeczna.

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

§4

1. Ilekroć w niniejszym regulaminie jest mowa o:

- 1) „Przychodni” - rozumie się przez to Wojskową Specjalistyczną Przychodnię Lekarską Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Toruniu[^]
- 2) „Regulaminie” - rozumie się przez to Regulamin Organizacyjny Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej SP ZOZ w Toruniu,
- 3) „Dyrektorze” - rozumie się przez to osobę powołaną przez Szefa Inspektoratu Wojskowej Służby Zdrowia.

Rozdział II

Cele i zadania Przychodni.

§ 5

1. Celem Przychodni jest podejmowanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu zdrowia ludności poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej, profilaktycznej, stałe podnoszenie poziomu świadczonych usług oraz propagowanie zachowań prozdrowotnych a także realizuje zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej.
2. Do zadań WSPL SPZOZ należy w szczególności:
 - a) udzielanie świadczeń zdrowotnych polegających na działaniach służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania, w ramach specjalności reprezentowanych przez jednostki i komórki organizacyjne Przychodni w warunkach ambulatoryjnych oraz badań diagnostycznych,
 - b) organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami,
 - c) realizowanie programów profilaktyczno-zdrowotnych na zlecenie ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu 5

innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy,

d) realizowanie zadań zleconych, które obejmują w szczególności:

- 1) przygotowanie Przychodni do wykonywania zadań mobilizacyjnych na czas „W”, a także w okresach klęsk żywiołowych i katastrof - w zakresie zabezpieczenia medycznego;
 - 2) prowadzenie inwestycji i wyposażenie Przychodni w sprzęt i aparaturę medyczną;
 - 3) prowadzenie programów profilaktycznych badań lekarskich w celu wczesnego rozpoznawania chorób;
 - 4) propagowanie zachowań prozdrowotnych;
 - 5) wykonywanie szczepień ochronnych;
 - 6) wykonywanie badań okresowych żołnierzy i pracowników wojska;
3. Przychodnia może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza między innymi w zakresie:
- a) pobierania opłat za miejsca postojowe wokół Przychodni
 - b) wynajmu wolnych powierzchni i gruntów będących w jej dyspozycji,
 - c) wynajmu i dzierżawy, wyposażenia i narzędzi, urządzeń i sprzętu itp. zbędnych lub nieprzydatnych dla realizacji podstawowych celów i zadań określonych w statucie,
- Prowadzenie tej działalności nie może ograniczać zadań własnych Przychodni oraz nie może być uciążliwa dla pacjentów

Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych

§ 6

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

1. WSPL SPZOZ prowadzi działalność leczniczą w rodzaju:
ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.
2. Zakres świadczeń udzielanych przez Przychodnię obejmuje między innymi:
 - a) świadczenia podstawowej opieki zdrowotnej
 - b) świadczenia specjalistycznej opieki zdrowotnej,
 - c) badania diagnostyczne wykonywane w celu rozpoznania stanu zdrowia i ustalenia dalszego postępowania leczniczego.

Zakres udzielanych świadczeń wynika ze statutu WSPL SP ZOZ oraz wpisu do rejestru

podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego.

Sposób kierowania jednostkami lub komórkami organizacyjnymi przedsiębiorstwa podmiotu leczniczego

§7

1. Wojskową Specjalistyczną Przychodnią Lekarską SPZOZ kieruje i reprezentuje na zewnątrz Dyrektor powołany przez podmiot tworzący.
2. Dyrektor jest przełożonym pracowników zatrudnionych w Przychodni.
3. Dyrektor samodzielnie podejmuje decyzje dotyczące organizacji i funkcjonowania Przychodni oraz realizacji jej zadań statutowych i ponosi za nie odpowiedzialność, a w swojej działalności kieruje się obowiązującymi przepisami prawa.
4. Kierowanie Przychodnią Dyrektor realizuje przy pomocy powołanych przez siebie i podległych mu osób funkcyjnych zgodnie z zakresem ich obowiązków oraz udzielonych im stosownych pełnomocnictw i upoważnień :
 - a) Zastępcy Dyrektora ds. medycznych;
 - b) Głównego księgowego;
 - c) Kierowników poszczególnych jednostek lub komórek organizacyjnych;
 - d) Pielęgniarki koordynującej;
5. Organem doradczym Dyrektora Przychodni jest Rada Społeczna.
6. Dyrektor przychodni podlega służbowo i fachowo Szefowi Inspektoratu Wojskowej Służby Zdrowia
7. W przypadku nieobecności Dyrektora jego obowiązki czasowo pełni Zastępca Dyrektora ds. medycznych lub upoważniony przez niego pracownik.

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

Rozdział III

Struktura organizacyjna Przychodni.

§ 8

W strukturze Przychodni wyodrębnia się przedsiębiorstwo podmiotu leczniczego o nazwie Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska w Toruniu stanowiące jednostkę organizacyjną.

W skład przedsiębiorstwa podmiotu leczniczego wchodzi następujące komórki organizacyjne i samodzielne stanowiska pracy:

1. PION NIEMEDYCZNY

- a) Dyrektor
- b) Zastępca Dyrektora ds. medycznych
- c) Główny księgowy
- d) Pielęgniarka koordynująca
- e) Sekcja Administracji
- f) Sekcja Zaopatrzenia i sprzedaży
- g) Samodzielne Stanowisko ds. zamówień publicznych

3. PION MEDYCZNY

1) Gabinety Podstawowej Opieki Zdrowotnej

- a) Gabinet Lekarza POZ
- b) Gabinet pielęgniarki POZ
- c) Gabinet położnej POZ
- d) Gabinet szczepień
- e) Gabinet Zabiegowy POZ

2) Gabinety specjalistyczne

- a) alergologiczny
- b) chirurgiczny
- c) dermatologiczny

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Lezuch

- d) diabetologiczny
- e) endokrynologiczny
- f) ginekologiczny
- g) kardiologiczny
- h) medycyny pracy
- i) neurologiczny
- j) okulistyczny
- k) onkologiczny
- l) otolaryngologiczny
- m) psychiatryczny
- n) rehabilitacyjny i gimnastyki leczniczej
- o) stomatologiczne
- p) urazowo - ortopedyczny
- q) urologiczny

- 3) Gabinety zabiegowe
- 4) Gabinet EKG
- 5) Gabinet spirometryczny
- 6) Pracownia RTG i USG
- 7) Pracownia Analityki Lekarskiej
- 8) Rejestracja medyczna

Poświadczam za zgodność z oryginałem:
Dyrektor
WSPL SP ZDZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

Rozdział IV

Organizacja i zadania poszczególnych jednostek lub komórek organizacyjnych Przychodni

§ 9

1. Do zadań komórek organizacyjnych wymienionych w § 8 należy sprawowanie kompleksowej opieki nad pacjentami poprzez wykonywanie świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia ambulatoryjnego.
2. Do zadań Poradni specjalistycznych należy w szczególności :

- a) profilaktyka, diagnostyka i leczenie zaburzeń i chorób zgodnych ze specyfiką poszczególnych poradni;
 - b) współpraca z lekarzami POZ;
 - c) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.
3. Do zadań Poradni Lekarza POZ należy w szczególności :
- a) zapewnienie świadczeń profilaktycznych i leczniczych w warunkach ambulatoryjnych wchodzących w zakres kompetencji lekarza POZ;
 - b) kwalifikowanie pacjentów na dalsze leczenie specjalistyczne;
 - c) orzekanie o stanie zdrowia pacjenta i czasowej niezdolności do pracy,
 - d) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z obowiązującymi przepisami;
 - e) realizacja zabiegów i procedur diagnostyczno - terapeutycznych w Gabinetcie Zabiegowym w trakcie udzielanej przez lekarza poradni porady lekarskiej oraz wynikających z udzielanej porady,
 - f) prowadzenie obowiązkowych szczepień ochronnych wynikających z zakresu jego zadań.
4. Do zadań Poradni pielęgniarki środowiskowo - rodzinnej należy w szczególności:
- a) prowadzenie wizyt w warunkach ambulatoryjnych,
 - b) prowadzenie wizyt patronażowych i przesiewowych,
 - c) wykonywanie świadczeń medycznych udzielanych na podstawie zlecenia lekarskiego,
 - d) pobieranie materiału do badań diagnostycznych,
 - e) prowadzenie edukacji zdrowotnej,
- Oprowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami.
5. Do zadań Poradni położnej środowiskowo - rodzinnej należy w szczególności
- a) prowadzenie wizyt w warunkach ambulatoryjnych,
 - b) prowadzenie wizyt patronażowych i przesiewowych,
 - c) wykonywanie świadczeń medycznych udzielanych na podstawie zlecenia lekarskiego,
 - d) pobieranie materiału do badań diagnostycznych,
 - e) prowadzenie edukacji zdrowotnej,

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

- f) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami.
6. Do zadań Pracowni RTG i USG należy w szczególności wykonywanie badań z zakresu diagnostyki obrazowej (USG, RTG,) zlecanych przez :
- a) komórki organizacyjne Przychodni
 - b) zlecanych przez inne podmioty lecznicze, na podstawie odrębnych umów,
- oraz prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami
7. Do zadań Pracowni Analityki Lekarskiej należy w szczególności:
- a) wykonywanie badań laboratoryjnych zlecanych przez komórki organizacyjne Przychodni , wykonywanie badań zlecanych przez inne podmioty lecznicze na podstawie odrębnych przepisów lub umów,
 - b) prowadzenie działalności konsultacyjnej i doradczej
 - c) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami
8. Do zadań Gabinetów Rehabilitacji i Gimnastyki Leczniczej należy w szczególności:
- a) udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie kompleksowej rehabilitacji leczniczej
 - b) poradnictwo i kontrola usprawniania leczniczego pacjentów
 - c) ustalenie wskazań i przeciwwskazań do leczenia usprawniającego i fizykalnego,
 - d) kierowanie do leczenia szpitalnego;
 - e) orzekanie o czasowej niezdolności do pracy;
 - f) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami.
9. Do zadań Gabinetów Stomatologicznych należy w szczególności:
- a) planowanie i prowadzenie leczenia u dorosłych i dzieci w zakresie :
 - 1) stomatologii zachowawczej z endodoncją
 - 2) chirurgii stomatologicznej
 - 3) protetyki stomatologicznej,
 - b) prowadzenie edukacji i profilaktyki zdrowotnej.
 - c) prowadzenie dokumentacji medycznej zgodnie z ogólnie przyjętymi zasadami
10. Do zadań zespołu transportu sanitarnego należy w szczególności zapewnienie transportu sanitarnego bliskiego i dalekiego świadczeniobiorcom zgodnie z ich uprawnieniami.

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

Rozdział V

Przebieg procesu udzielania świadczeń zdrowotnych.

§ 10

Ambulatoryjnych świadczenia zdrowotne udzielane są w ramach funkcjonujących poradni i gabinetów zabiegowy.

1. Przychodnia udziela bezpłatnie świadczeń zdrowotnych osobom:
 - a. uprawnionym do świadczeń, zgodnie z ustawą o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych;
 - b. uprawnionym do świadczeń zgodnie przepisami o koordynacji;
 - c. nie znajdujących się na liście pacjentów WSPL SPZOZ w Toruniu, lecz uzasadnionych względami medycznymi;
 - d. w sytuacjach nagłego pogorszenia stanu zdrowia i zagrożenia życia
2. Świadczenia zdrowotne w rodzaju podstawowa opieka zdrowotna wykonywane są przez lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej , pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej i położne podstawowej opieki zdrowotnej pacjentom, którzy złożyli „deklarację wyboru” poświadczone pisemnymi oświadczeniami.
3. Świadczenia w rodzaju ambulatoryjnej opieki specjalistycznej wykonywane są przez lekarzy specjalistów zatrudnionych w Przychodni na podstawie skierowania wystawionego przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego.
4. Skierowanie w ramach ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych nie jest wymagane do lekarza :
 - a) dermatologa,
 - b) okulisty,
 - c) onkologa
 - d) psychiatry
 - e) ginekologa
 - f) stomatologa
5. Skierowanie w ramach ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych nie jest wymagane również w przypadku pacjentów będących:

Poświadczam za zgodność z oryginałem:
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

- a) inwalidami wojennymi i wojskowymi,
 - b) osobami represjonowanymi
 - c) kombatantami,
 - d) cywilnymi niewidomymi ofiarami działań wojennych,
 - e) uprawnionymi żołnierzami lub pracownikami w zakresie leczenia urazów lub chorób nabytych podczas wykonywania zadań poza granicami państwa
 - f) weteranami poszkodowanymi w zakresie leczenia urazów lub chorób nabytych podczas wykonywania zadań poza granicami państwa.
6. Osoba zgłaszająca się do Przychodni w celu skorzystania ze świadczeń medycznych zostaje zarejestrowana zgodnie z kolejnością zgłoszenia w dniu i godzinach ich udzielania przez poszczególne gabinety lekarskie lub pracownie diagnostyczne.
 7. W przypadku braku możliwości udzielenia świadczenia w dniu zgłoszenia się pacjenta, jest on wpisywany na listę oczekujących na udzielenia świadczenia zdrowotnego.
 8. Dokonanie wpisu na listę oczekujących jest równoznaczne z zobowiązaniem się do udzielenia danego świadczenia opieki zdrowotnej przez Przychodnię.
 9. Listę oczekujących prowadzi się w sposób zapewniający poszanowanie zasady sprawiedliwego, równego, nie dyskryminującego i przejrzystego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej oraz zgodnie z kryteriami medycznymi.
 10. Przychodnia ustala kolejność przyjęć i zapewnia prawidłowe prowadzenie list oczekujących.
 11. Listy oczekujących na udzielenie świadczenia zdrowotnego podlegają okresowej ocenie przez zespół powołany zarządzeniem dyrektora Przychodni.
 12. W razie zmiany stanu zdrowia pacjenta, wskazującej na potrzebę wcześniejszego niż w ustalonym terminie udzielenia świadczenia, pacjent informuje o tym Rejestrację Przychodni, która, koryguje odpowiednio termin udzielenia świadczenia i informuje niezwłocznie pacjenta o nowym terminie.
 13. W przypadku, gdy pacjent nie może stawić się w Przychodni w terminie określonym wg listy oczekujących lub gdy zrezygnował ze świadczenia opieki zdrowotnej, jest zobowiązany niezwłocznie powiadomić o tym Rejestrację Przychodni.
 14. W stanach nagłych, schorzeniach ostrych i nagłych zachorowaniach, a także w innych stanach wymagających pilnej interwencji, gdy wymaga tego stan pacjenta jest on przyjmowany niezwłocznie.

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. Zbigniew Leżuch

§ 11

1. Rejestracja:
- a) Rejestracja pacjentów odbywa się w systemie rejestracji centralnej do lekarzy POZ (interniści i pediatrzy) oraz do lekarzy specjalistów od poniedziałku do piątku w godz. 7.30 - 18.00 i w soboty do dyżurnego lekarza POZ od 9.00 - 12.00
 - b) Pracownicy rejestracji - rejestratorzy medyczne zobowiązani są do:
 - 1) sprawdzania pacjentom dokumentu potwierdzającego uprawnienia do świadczeń w ramach ubezpieczenia zdrowotnego.
 - 2) prowadzenia zapisów pacjentów do lekarzy POZ i specjalistów,
 - 3) udzielania niezbędnych informacji pacjentom,
 - 4) starannego przechowywania dokumentacji medycznej,
 - 5) prowadzenie wymaganej przepisami NFZ dokumentacji statystycznej z zakresu opieki zdrowotnej i usług medycznych;
 - c) Pacjenci mają możliwość rejestrowania się:
 - a) osobistego,
 - b) telefonicznego 56 6522898; 56 6521144
 - c) za pośrednictwem osoby trzeciej.
 - d) Rejestrowanie pacjentów w celu udzielenia bezpłatnych świadczeń zdrowotnych następuje na podstawie okazania dokumentu potwierdzającego uprawnienia do świadczeń w ramach ubezpieczenia zdrowotnego.
 - e) Do czasu wydania Karty Ubezpieczenia Zdrowotnego dokumentem potwierdzającym prawo do świadczeń jest każdy dokument, który potwierdza uprawnienia do świadczeń opieki zdrowotnej, w szczególności dokument potwierdzający opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne.
 - f) Zgodnie z ustawą o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych prawo do korzystania ze świadczeń opieki zdrowotnej poza kolejnością mają:
 - 1) Zasłużeni Honorowi Dawcy Krwi
 - 2) Zasłużeni Dawcy Przeszczepu,
 - 3) Inwalidzi wojenni i wojskowi,
 - 4) Kombatanci,
 - 5) Żołnierze i pracownicy, w zakresie leczenia urazów i chorób nabytych podczas wykonywania zadań poza granicami państwa,

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu
lek. *Zbigniew Leżuch*

- 6) Weterani poszkodowani, w zakresie leczenia urazów i chorób nabytych podczas wykonywania zadań poza granicami państwa.
- g) Osoby posiadające szczególne uprawnienia do korzystania ze świadczeń opieki zdrowotnej poza kolejnością są zobowiązane do przedstawienia dokumentu potwierdzającego uprawnienia.
- h) Osobom w stanie zagrożenia życia i zdrowia udzielane są świadczenia medyczne poza wszelką kolejnością
- i) Pacjenci nietrzeźwi, u których nie występuje zagrożenie życia i zdrowia nie są przyjmowani w przychodni, a osoby agresywne usuwane są z terenu przychodni przez pracownika ochrony lub funkcjonariuszy policji.
- j) W rejestracji można dopełnić formalności dotyczących zmiany lekarza poz, pielęgniarki i położnej poz, założyć kartę historii choroby.
- k) W rejestracji zakładane są historie chorób pacjentom ubezpieczonym i zapisanym na listę podstawowej opieki zdrowotnej w Przychodni, jak również pacjentom skierowanym do poradni specjalistycznych, po uprzednim sprawdzeniu dokumentów ubezpieczeniowych.
- l) Rejestracja pacjentów do lekarz przyjmujących w Przychodni dokonywana jest za pomocą systemu informatycznego.

2. Gabinety Lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej:

- a) przyjmują pacjentów dorosłych (5 gabinetów) i dzieci (3 gabinety) w dni powszednie od 8.00 do 18.00
- b) w soboty dyżurny gabinet POZ przyjmuje pacjentów od 9.00 - do 12.00
- c) dodatkowy gabinet podstawowej opieki zdrowotnej WSPL SP ZOZ w Toruniu znajdujący się na terenie Ambulatorium z Izbą Chorych Centrum Szkolenia Artylerii i Uzbrojenia w Toruniu przy ulicy Sobieskiego 36 i przyjmuje pacjentów w dni powszednie w godzinach od 9.00 - 10.00 i 14.00 - do 15.00 .
- d) W razie potrzeby personel świadczy usługi w domu pacjenta (wizyty domowe),
- e) Lekarze POZ-u współpracują ze specjalistami i pracownikami diagnostycznymi.

3. Gabinet pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Czynny jest w godzinach 8.00 - 18.00. Personel pracuje w systemie zmianowym. Podlega służbowo Pielęgniarce Koordynującej. Personel realizuje kompleksowe

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu

lek. Zbigniew Leżuch

świadczenia zdrowotne w Przychodni i domu pacjenta.

4. Gabinet położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Czynny jest w godzinach 8.00 - 18.00. Personel pracuje w systemie zmianowym. Podlega służbowo Pielęgniarce Koordynującej. Personel realizuje kompleksowe świadczenia zdrowotne w Przychodni i domu pacjenta.

5. Gabinet Zabiegowy Podstawowej Opieki Zdrowotnej wykonuje zabiegi zlecone przez lekarzy Przychodni w dni powszednie od 8.00 do 18.00, w soboty, od 8.00 - do 14.00; W gabinecie zabiegowym pielęgniarki pracują w systemie zmianowym. Do ich zadań należy wykonywanie zabiegów zgłaszającym się pacjentom w zakresie:

- a) wykonywanie EKG i pomiaru ciśnienia tętniczego,
- b) wykonywanie iniekcji zgodnie z zleceniami lekarzy Przychodni;
- c) udzielanie pomocy przedlekarskiej pacjentom w sytuacjach zagrożenia życia i zdrowia,
- d) prowadzenie obowiązującej dokumentacji i sprawozdawczości.

6. Punkt szczepień Podstawowej Opieki Zdrowotnej czynny jest w dni powszednie od 8.00 do 15.00, w czwartki od 9.00 - do 17.00;

Pielęgniarka pracująca w gabinecie szczepień współpracuje z lekarzami POZ i do jej obowiązków należy :

- a) prawidłową gospodarkę szczepionkami i właściwe ich przechowywanie,
- b) przestrzeganie terminarza szczepień,
- c) prowadzenie obowiązującej dokumentacji i sprawozdawczości,
- d) uczestnictwo w szkoleniach z zakresu szczepień i wdrażanie w praktyce innowacyjnych zmian.

7. Gabinety specjalistyczne:

a. przyjmują pacjentów od poniedziałku do piątku w godz. od 7.30 - 19.30 zgodnie z tygodniowym harmonogramem funkcjonowania gabinetów znajdującym się na tablicy informacyjnej w rejestracji przychodni, oraz na drzwiach do poszczególnych gabinetów;

b. informacje o godzinach pracy gabinetu można uzyskać telefonicznie, osobiście lub przez osoby trzecie w rejestracji oraz na stronie internetowej Przychodni: www.wspl-torun.pl

Poświadczam za zgodność z oryginałem
Dyrektor
WSPL SP ZOZ w Toruniu

lek. Zbigniew Leżuch

- c. dodatkowy gabinet stomatologiczny WSPL SP ZOZ w Toruniu znajdujący się na terenie Ambulatorium z Izba Chorych Centrum Szkolenia Artylerii i Uzbrojenia w Toruniu przy ulicy Sobieskiego 36 i przyjmuje pacjentów w poniedziałek, wtorek i czwartek w godzinach od 8.00 - do 14.00
 - d. personel udziela ambulatoryjnych porad specjalistycznych w godzinach ustalonych i zatwierdzonych przez Dyrektora,
 - e. porady specjalistyczne udzielane są wyłącznie pacjentom posiadającym skierowanie wystawione przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego z wyłączeniem gabinetów, do których skierowanie nie jest wymagane.
 - f. świadczenia udzielane są zgodnie z zakresem kompetencji poszczególnych lekarzy specjalistów w gabinetach lub w przypadkach szczególnych domu pacjenta na wniosek lekarza ubezpieczenia zdrowotnego;
8. Pracownie diagnostyczne:
- a. Pracownia Analityki Lekarskiej czynna jest codziennie od poniedziałku do piątku od 7.00 - do 14.30 i wykonuje badania laboratoryjne:
 - 1) na podstawie skierowania lekarzy WSPL SPZOZ w Toruniu
 - 2) na podstawie skierowania lekarzy podmiotów zlecających badania w ramach umów cywilno-prawnych zawartych przez WSPL SPZOZ
 - 3) dla pacjentów nie ubezpieczonych w formie odpłatnej
 - 4) na życzenia pacjenta w formie komercyjnej
 - b. Pracownia RTG i USG czynna jest codziennie od poniedziałku do piątku zgodnie z tygodniowym harmonogramem i wykonuje badania diagnostyki obrazowej i usg:
 - 1) na podstawie skierowania lekarzy WSPL SPZOZ w Toruniu
 - 2) na podstawie skierowania lekarzy podmiotów zlecających badania w ramach umów cywilno-prawnych zawartych przez WSPL SPZOZ
 - 3) dla pacjentów nie ubezpieczonych w formie odpłatnej
 - 4) na życzenia pacjenta w formie komercyjnej
 - c. Pracownia EKG czynna jest codziennie od poniedziałku do piątku od 8.00 - do 18.00 .
 - d. Pracownia spirometrii czynna jest codziennie od poniedziałku do piątku od 8.00 - do 18.00 .
 - e. Pracownia audiometrii czynna jest codziennie od poniedziałku do piątku zgodnie z tygodniowym harmonogramem

		2019			2020			2021			2022		
		Personel wojskowy	Personel cywilny	SUMA	Personel wojskowy	Personel cywilny	SUMA	Personel wojskowy	Personel cywilny	SUMA	Personel wojskowy	Personel cywilny	SUMA
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
I.	PRACOWNICY MEDYCZNI ¹⁾ zatrudnieni na umowę o pracę oraz żołnierze służby czynnej	0,00	58,46	58,46	0,00	58,74	58,74	0,00	60,24	60,24	0,00	61,00	61,00
1.1	lekarze medycyny	0,00	0,24	0,24	0,00	1,24	1,24	0,00	1,24	1,24	0,00	1,00	1,00
1.2	lekarze dentyści	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	lekarze stażyści	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4	farmaceuci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5	inni z wyższym wykształceniem	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	17,00	17,00
	Razem	0,00	16,24	16,24	0,00	17,24	17,24	0,00	17,24	17,24	0,00	18,00	18,00
1.6	położne	0,00	1,53	1,53	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
1.7	pielęgniarki	0,00	22,69	22,69	0,00	21,50	21,50	0,00	22,00	22,00	0,00	22,00	22,00
1.8	pielęgniarki stażystki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem	0,00	24,22	24,22	0,00	22,50	22,50	0,00	23,00	23,00	0,00	23,00	23,00
1.9	ratownicy medyczni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10	średni i pomocniczy personel medyczny, w tym m. in.:	0,00	18,00	18,00	0,00	19,00	19,00	0,00	20,00	20,00	0,00	20,00	20,00
1.10.1	technicy	0,00	12,84	12,84	0,00	12,84	12,84	0,00	13,00	13,00	0,00	13,00	13,00
1.10.2	salowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.3	sanitariusze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	PRACOWNICY NIEMEDYCZNI ¹⁾ zatrudnieni na umowę o pracę oraz żołnierze służby czynnej	0,00	25,75	25,75	0,00	25,75	25,75	0,00	25,75	25,75	0,00	25,75	25,75
	OGÓŁEM pracownicy zatrudnieni na umowę o pracę oraz żołnierze służby czynnej	0,00	84,21	84,21	0,00	84,49	84,49	0,00	85,99	85,99	0,00	86,75	86,75
III.1	PRACOWNICY MEDYCZNI ²⁾ zatrudnieni w ramach kontraktów			55,00			57,00			57,00			57,00
1.1	lekarze medycyny			47,00			49,00			49,00			49,00
1.2	lekarze dentyści			6,00			6,00			6,00			6,00
1.3	farmaceuci												
1.4	inni z wyższym wykształceniem			2,00			2,00			2,00			2,00
	Razem			55,00			57,00			57,00			57,00
1.5	położne			0,00			0,00			0,00			0,00
1.6	pielęgniarki			0,00			0,00			0,00			0,00
	Razem			0,00			0,00			0,00			0,00
1.7	ratownicy medyczni			0,00			0,00			0,00			0,00
1.8	średni i pomocniczy personel medyczny			0,00			0,00			0,00			0,00
III.2	PRACOWNICY MEDYCZNI ²⁾ zatrudnieni na umowę zlecenie			0,00			0,00			0,00			0,00
2.1	lekarze medycyny			0,00			0,00			0,00			0,00
2.2	lekarze dentyści			0,00			0,00			0,00			0,00
2.3	farmaceuci			0,00			0,00			0,00			0,00
2.4	inni z wyższym wykształceniem			0,00			0,00			0,00			0,00
	Razem			0,00			0,00			0,00			0,00
2.5	położne			0,00			0,00			0,00			0,00
2.6	pielęgniarki			0,00			0,00			0,00			0,00
	Razem			0,00			0,00			0,00			0,00
2.7	ratownicy medyczni			0,00			0,00			0,00			0,00
2.8	średni i pomocniczy personel medyczny			0,00			0,00			0,00			0,00
III.3	PRACOWNICY MEDYCZNI ²⁾ zatrudnieni na podstawie innych umów			0,00			0,00			0,00			0,00
III.4	PRACOWNICY NIEMEDYCZNI ²⁾			3,00			3,00			3,00			3,00
	OGÓŁEM pracownicy zatrudnieni na podstawie innych umów niż umowa o pracę			58,00			60,00			60,00			60,00

¹⁾ w odniesieniu do pracowników podajemy liczbę zatrudnionych w przeliczeniu na pełne etaty.

²⁾ podajemy liczbę bez przeliczenia na pełne etaty

Główna Księgowa



Anna Kowalska-Szatucka

DYREKTOR
Wojkowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

20.05.2023

Wartość umów z NFZ na 2019 r. oraz 2020 r.

Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika
		2019 r.	2020 r.	2019 r.	2020 r.	2020/2019
	REHABILITACJA LECZNICZA	972 592,08	993 363,76	10,12%	10,20%	1,021357032
	LECZENIE STOMATOLOGICZNE	1 203 792,07	1 207 269,30	12,53%	12,40%	1,002888564
	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	3 270 029,91	3 224 263,14	34,03%	33,12%	0,986004174
	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	4 140 638,04	4 283 938,95	43,09%	44,01%	1,034608413
	INNE POZ	22 344,00	25 800,00	0,23%	0,27%	1,154672395

Główna Księgowa

Bożena Kowalska-Szałucha

28. 05. 2020

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Łeżuch

Rachunek zysków i strat

Lp.	1	2	2018	2019	Prognoza			Dynamika						
					2020	2021	2022	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021			
					5	6	7	8	9	10	11			
			3	4										
1	A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	9 477 578,34	10 482 773,76	10 618 395,00	10 968 200,00	11 153 500,00	10,61%	1,29%	3,29%	1,69%			
2		- od jednostek powiązanych			0,00	0,00	0,00							
3	I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	9 477 578,34	10 482 773,76	10 618 395,00	10 968 200,00	11 153 500,00	10,61%	1,29%	3,29%	1,69%			
4	II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			0,00	0,00	0,00							
5	III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			0,00	0,00	0,00							
6	IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			0,00	0,00	0,00							
7	B.	Koszty działalności operacyjnej	9 749 194,39	10 789 764,69	11 170 066,00	11 515 200,00	11 734 200,00	10,67%	3,52%	3,09%	1,90%			
8	I	Amortyzacja	473 714,89	558 108,83	570 000,00	613 000,00	624 700,00	17,82%	2,13%	7,54%	1,91%			
9	II	Zużycie materiałów i energii	947 718,15	1 027 803,46	1 079 600,00	1 110 000,00	1 131 100,00	8,45%	5,04%	2,82%	1,90%			
10	III	Usługi obce	3 580 268,42	4 185 097,41	4 257 100,00	4 381 000,00	4 464 200,00	16,89%	1,72%	2,91%	1,90%			
11	IV	Podatki i opłaty, w tym:	277 316,56	311 038,91	318 815,00	328 000,00	334 200,00	12,16%	2,50%	2,88%	1,89%			
12	IV.1	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00								
13	V	Wynagrodzenia	3 637 365,72	3 818 295,27	4 040 144,00	4 085 000,00	4 146 000,00	4,97%	5,81%	1,11%	1,49%			
14	VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	791 883,27	852 221,21	867 207,00	959 900,00	995 000,00	7,62%	1,76%	10,69%	3,66%			
15	VI.1	- emerytalne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
16	VII	Pozostałe koszty rodzajowe	40 927,38	37 199,60	37 200,00	38 300,00	39 000,00	-9,11%	0,00%	2,96%	1,83%			
17	VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00									
18	C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-271 616,05	-306 990,93	-551 671,00	-547 000,00	-580 700,00	13,02%	79,70%	-0,85%	6,16%			
19	D.	Pozostałe przychody operacyjne	469 381,06	489 556,60	574 540,00	609 200,00	648 500,00	4,30%	17,36%	6,03%	6,45%			
20	I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych												
21	II	Dotacje	37 000,00	19 500,00	37 000,00	20 000,00	20 000,00	-47,30%	89,74%	-45,95%	0,00%			
22	III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	43 000,00	45 056,55	0,00	0,00	0,00	4,78%	-100,00%					
23	IV	Inne przychody operacyjne	389 381,06	425 000,05	537 540,00	589 200,00	628 500,00	9,15%	26,48%	9,61%	6,67%			
24	E.	Pozostałe koszty operacyjne	103 826,47	45 275,93	33 000,00	34 000,00	35 000,00	-56,39%	-27,11%	3,03%	2,94%			
25	I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	56 119,03					-100,00%						
26	II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	46 631,07	44 325,51				-4,94%	-100,00%					
27	III	Inne koszty operacyjne	1 076,37	950,42	33 000,00	34 000,00	35 000,00	-11,70%	3372,15%	3,03%	2,94%			
28	F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	93 938,54	137 289,74	-10 131,00	28 200,00	32 800,00	46,15%	-107,38%	-378,35%	16,31%			
29	G.	Przychody finansowe	27 351,07	26 886,02	28 000,00	29 000,00	29 000,00	-1,70%	4,14%	3,57%	0,00%			
30	I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:												
31	a)	a) od jednostek powiązanych, w tym:												
32	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale												
33	b)	b) od jednostek pozostałych, w tym:												
34	-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale												
35	II	Odsetki, w tym:	27 351,07	26 886,02	28 000,00	29 000,00	29 000,00	-1,70%	4,14%	3,57%	0,00%			
36	-	- od jednostek powiązanych			0,00									
37	III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00									
38	-	- w jednostkach powiązanych			0,00									
39	IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00									
40	V	Inne			0,00									

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Prognoza			Dynamika			
				2020	2021	2022	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021
41	H. Koszty finansowe	430,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
42	I Odsetki, w tym:	430,00					-100,00%			
43	- - od jednostek powiązanych									
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:									
45	- - w jednostkach powiązanych									
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych									
47	IV Inne									
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	120 859,61	164 175,76	17 869,00	57 200,00	61 800,00	35,84%	-89,12%	220,11%	8,04%
49	J. Podatek dochodowy	82,00					-100,00%			
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)									
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	120 777,61	164 175,76	17 869,00	57 200,00	61 800,00	35,93%	-89,12%	220,11%	8,04%
52	Razem przychody	9 974 310,47	10 999 216,38	11 220 935,00	11 606 400,00	11 831 000,00	10,28%	2,02%	3,44%	1,94%
53	Razem koszty	9 853 532,86	10 835 040,62	11 203 066,00	11 549 200,00	11 769 200,00	9,96%	3,40%	3,09%	1,90%
54	Wynik netto	120 777,61	164 175,76	17 869,00	57 200,00	61 800,00	35,93%	-89,12%	220,11%	8,04%

Sporządził: BOŻENA KOWALSKA-SZAŁUCKA (056 652-24-41)

imię i nazwisko

nr telefonu

GŁÓWNY KSIĘGOWY

KOMENDANT / DYREKTOR

.....
Główna Księgowia

.....
pieczęć podpis

Data:.....
Bożena Kowalska-Szałucka

Data:.....

DYREKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnego Publicznego ZOZ

lek. Zbigniew Leżuch

28.05.2020

28.05.2020

Wojskowa Specjalistyczna
Przychodnia Lekarska
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej

Załącznik nr 8

Lp.		u. gen. Jana Henryka Dąbrowskiego 1 87-100 Toruń tel. (0-56) 622-74-32 REGON: 870405080 NIP: 956-19-45-688 2	Bilans					Dynamika			
			2018	2019	Prognoza			2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021
			3	4	5	6	7	8	9	10	11
AKTYWA											
1	A.	Aktywa trwałe	15 299 299,02	15 073 753,63	14 842 332,37	14 643 833,37	14 340 234,37	-1,47%	-1,54%	-1,34%	-2,07%
2	I	Wartości niematerialne i prawne	15 848,88	8 723,16	1 597,44	0,00	0,00	-44,96%	-81,69%	-100,00%	
3		1. Koszty zakończonych prac rozwojowych									
4		2. Wartość firmy									
5		3. Inne wartości niematerialne i prawne	15 848,88	8 723,16	1 597,44	0,00	0,00	-44,96%	-81,69%	-100,00%	
6		4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne									
7	II	Rzeczowe aktywa trwałe	15 171 594,05	14 922 171,21	14 691 950,00	14 473 048,44	14 180 449,44	-1,64%	-1,54%	-1,49%	-2,02%
8		1. Środki trwałe	15 171 594,05	14 922 171,21	14 691 950,00	14 473 048,44	14 180 449,44	-1,64%	-1,54%	-1,49%	-2,02%
9	a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 173 905,00	1 173 905,00	1 173 905,00	1 173 905,00	1 173 905,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
10	b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	12 282 338,61	12 123 993,60	11 965 648,57	11 807 303,54	11 648 959,33	-1,29%	-1,31%	-1,32%	-1,34%
11	c)	urządzenia techniczne i maszyny	194 433,22	170 656,26	150 369,66	131 001,36	111 633,06	-12,23%	-11,89%	-12,88%	-14,78%
12	d)	środki transportu	37 620,00	83 329,33	60 153,33	36 977,33	17 221,33	121,50%	-27,81%	-38,53%	-53,43%
13	e)	inne środki trwałe	1 483 297,22	1 370 287,02	1 341 873,44	1 323 861,21	1 228 730,72	-7,62%	-2,07%	-1,34%	-7,19%
14		2. Środki trwałe w budowie									
15		3. Zaliczki na środki trwałe w budowie									
16	III	Należności długoterminowe	784,93	784,93	784,93	784,93	784,93	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
17		1. Od jednostek powiązanych									
18		2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
19		3. Od pozostałych jednostek	784,93	784,93	784,93	784,93	784,93	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
20	IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
21		1. Nieruchomości									
22		2. Wartości niematerialne i prawne									
23		3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
24	a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
25		- udziały lub akcje									
26		- inne papiery wartościowe									
27		- udzielone pożyczki									
28		- inne długoterminowe aktywa finansowe									
29	b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
30		- udziały lub akcje									
31		- inne papiery wartościowe									
32		- udzielone pożyczki									
33		- inne długoterminowe aktywa finansowe									
34	c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
35		- udziały lub akcje									
36		- inne papiery wartościowe									
37		- udzielone pożyczki									
38		- inne długoterminowe aktywa finansowe									
39		4. Inne inwestycje długoterminowe									
40	V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	111 071,16	142 074,33	148 000,00	170 000,00	159 000,00	27,91%	4,17%	14,86%	-6,47%
41		1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				0,00					
42		2. Inne rozliczenia międzyokresowe	111 071,16	142 074,33	148 000,00	170 000,00	159 000,00	27,91%	4,17%	14,86%	-6,47%
43	B.	Aktywa obrotowe	3 558 427,40	3 823 021,95	4 073 726,00	4 304 925,00	4 618 524,00	7,44%	6,56%	5,68%	7,28%
44	I	Zapasy	59 526,71	49 196,37	90 026,00	99 025,00	105 024,00	-17,35%	82,99%	10,00%	6,06%
45		1. Materiały	59 487,30	48 420,17	90 000,00	99 000,00	105 000,00	-18,60%	85,87%	10,00%	6,06%
46		2. Półprodukty i produkty w toku									
47		3. Produkty gotowe									
48		4. Towary									
49		5. Zaliczki na dostawy i usługi	39,41	776,20	26,00	25,00	24,00	1869,55%	-96,65%	-3,85%	-4,00%
50	II	Należności krótkoterminowe	1 070 666,79	1 173 829,66	1 358 700,00	1 470 900,00	1 694 500,00	9,64%	15,75%	8,26%	15,20%
51		1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
52	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
53		- do 12 miesięcy									
54		- powyżej 12 miesięcy									
55		b) inne									
56		2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
57	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
58		- do 12 miesięcy									
59		- powyżej 12 miesięcy									
60		b) inne									

Wojskowa Specjalistyczna
Przychodnia Lekarska
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
ul. gen. Jana Henryka Dąbrowskiego 1
87-100 Toruń
tel. (0 56) 822 74 00
Należności od pozostałych jednostek
5-688

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Prognoza			Dynamika				
				2020	2021	2022	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
61	FGO Należności od pozostałych jednostek	1 070 666,79	1 173 829,66	1 358 700,00	1 470 900,00	1 694 500,00	9,64%	15,75%	8,26%	15,20%	
62	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	893 363,42	983 521,40	1 154 700,00	1 245 900,00	1 444 000,00	10,09%	17,40%	7,90%	15,90%	
63	- do 12 miesięcy	893 363,42	983 521,40	1 154 700,00	1 245 900,00	1 444 000,00	10,09%	17,40%	7,90%	15,90%	
64	- powyżej 12 miesięcy			0,00							
65	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznonprawnych	8 678,37	8 683,26	9 000,00	10 000,00	10 500,00	0,06%	3,65%	11,11%	5,00%	
66	c) inne	168 625,00	181 625,00	195 000,00	215 000,00	240 000,00	7,71%	7,36%	10,26%	11,63%	
67	d) dochodzone na drodze sądowej										
68	III Inwestycje krótkoterminowe	2 296 530,40	2 429 839,82	2 450 000,00	2 540 000,00	2 597 000,00	5,80%	0,83%	3,67%	2,24%	
69	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 296 530,40	2 429 839,82	2 450 000,00	2 540 000,00	2 597 000,00	5,80%	0,83%	3,67%	2,24%	
70	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
71	- udziały lub akcje										
72	- inne papiery wartościowe										
73	- udzielone pożyczki										
74	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe										
75	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
76	- udziały lub akcje										
77	- inne papiery wartościowe										
78	- udzielone pożyczki										
79	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe										
80	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 296 530,40	2 429 839,82	2 450 000,00	2 540 000,00	2 597 000,00	5,80%	0,83%	3,67%	2,24%	
81	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 296 530,40	2 429 839,82	2 450 000,00	2 540 000,00	2 597 000,00	5,80%	0,83%	3,67%	2,24%	
82	- inne środki pieniężne			0,00							
83	- inne aktywa pieniężne			0,00							
84	2. Inne inwestycje krótkoterminowe										
85	IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	131 703,50	170 156,10	175 000,00	195 000,00	222 000,00	29,20%	2,85%	11,43%	13,85%	
86	C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy										
87	D. Udziały (akcje) własne										
88	Aktywa razem	18 857 726,42	18 896 775,58	18 916 058,37	18 948 758,37	18 958 758,37	0,21%	0,10%	0,17%	0,05%	
PASYWA											
89	A. Kapitał (fundusz) własny	11 926 013,61	12 091 189,37	12 109 058,37	12 166 258,37	12 228 058,37	1,39%	0,15%	0,47%	0,51%	
90	I Kapitał (fundusz) podstawowy	9 463 296,43	9 463 296,43	9 463 296,43	9 463 296,43	9 463 296,43	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
91	II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 341 939,57	2 463 717,18	2 627 892,94	2 645 761,94	2 702 961,94	5,20%	6,66%	0,68%	2,16%	
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)										
93	III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:										
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej										
95	IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:										
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki										
97	- na udziały (akcje) własne										
98	V Zysk (strata) z lat ubiegłych										
99	VI Zysk (strata) netto	120 777,61	164 175,76	17 869,00	57 200,00	61 800,00	35,93%	-89,12%	220,11%	8,04%	
100	VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)										
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 930 712,81	6 805 586,21	6 807 000,00	6 782 500,00	6 730 700,00	-1,81%	0,02%	-0,36%	-0,76%	
102	I Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego										
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
105	- długoterminowa										
106	- krótkoterminowa										
107	3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
108	- długoterminowe										
109	- krótkoterminowe										
110	II Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
111	1. Wobec jednostek powiązanych										
112	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale										
113	3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
114	a) kredyty i pożyczki										
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych										
116	c) inne zobowiązania finansowe										
117	d) zobowiązania wekslowe										
118	e) inne										
119	III Zobowiązania krótkoterminowe	782 029,95	830 062,48	969 000,00	1 011 500,00	1 087 000,00	6,14%	16,74%	4,39%	7,46%	
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
122	- do 12 miesięcy										

Wojskowa Specjalistyczna
Przychodnia Lekarska
Samodzielny Publiczny

Bilans

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Prognoza			Dynamika						
				2020	2021	2022	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021			
1	ul. gen. Jana Henryka Dąbrowskiego 87-100 Toruń												
125	a) w tym: 1. Zobowiązania w okresie powyżej 12 miesięcy												
125	b) inne												
126	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
127	- do 12 miesięcy												
128	- powyżej 12 miesięcy												
129	b) inne												
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	554 423,67	608 531,41	754 000,00	802 500,00	880 000,00	9,76%	23,90%	6,43%	9,66%			
131	a) kredyty i pożyczki												
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych												
133	c) inne zobowiązania finansowe												
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	398 752,87	450 147,35	595 000,00	642 000,00	716 000,00	12,89%	32,18%	7,90%	11,53%			
135	- do 12 miesięcy	398 752,87	450 147,35	595 000,00	642 000,00	716 000,00	12,89%	32,18%	7,90%	11,53%			
136	- powyżej 12 miesięcy												
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi												
138	f) zobowiązania wekslowe												
139	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	155 670,80	158 384,06	159 000,00	160 500,00	164 000,00	1,74%	0,39%	0,94%	2,18%			
140	h) z tytułu wynagrodzeń												
141	i) inne												
142	4. Fundusze specjalne	227 606,28	221 531,07	215 000,00	209 000,00	207 000,00	-2,67%	-2,95%	-2,79%	-0,96%			
143	IV Rozliczenia międzyokresowe	6 148 682,86	5 975 523,73	5 838 000,00	5 771 000,00	5 643 700,00	-2,82%	-2,30%	-1,15%	-2,21%			
144	1. Ujemna wartość firmy												
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	6 148 682,86	5 975 523,73	5 838 000,00	5 771 000,00	5 643 700,00	-2,82%	-2,30%	-1,15%	-2,21%			
146	- długoterminowe	5 930 306,98	5 749 489,04	5 602 000,00	5 520 000,00	5 369 700,00	-3,05%	-2,57%	-1,46%	-2,72%			
147	- krótkoterminowe	218 375,88	226 034,69	236 000,00	251 000,00	274 000,00	3,51%	4,41%	6,36%	9,16%			
148	Pasywa razem	18 856 726,42	18 896 775,58	18 916 058,37	18 948 758,37	18 958 758,37	0,21%	0,10%	0,17%	0,05%			
149	Aktywa	18 857 726,42	18 896 775,58	18 916 058,37	18 948 758,37	18 958 758,37	0,21%	0,10%	0,17%	0,05%			
150	Pasywa	18 856 726,42	18 896 775,58	18 916 058,37	18 948 758,37	18 958 758,37	0,21%	0,10%	0,17%	0,05%			

Lp.	Wyszczególnienie	2017
1	Należności z tytułu dostaw i usług	905 015,67
2	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	369 873,86
3	Aktywa	18 245 541,57

Sporządził: BOŻENA KOWALSKA-SZAŁUCKA (056 652-24-41)

imię i nazwisko

nr telefonu

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Główna Księgowa

pieczęć

podpis

Data: Bożena Kowalska-Szałucka

28.05.2020

KOMENDANT REKTOR
Wojskowej Specjalistycznej Przychodni
Lekarskiej Samodzielnej Publicznej ZOZ

pieczęć

podpis

lek. Zbigniew Leżuch

Data:

28.05.2020

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Lp.	Wzór	Przedziały wartości	Ocena punktowa	2018	2019	Prognoza			Ocena					
						2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.4. Wskaźniki zyskowności														
1)	Wskaźnik zyskowności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	1,21%	1,49%	0,16%	0,49%	0,52%	3	3	3	3	3
2)	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	0,94%	1,25%	-0,09%	0,24%	0,28%	3	3	0	3	3
3)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,65%	0,87%	0,09%	0,30%	0,33%	3	3	3	3	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.			9	9	6	9	9	9	
2. Wskaźniki płynności														
1)	Wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	4,38	4,40	4,02	4,06	4,04	10	10	10	10	10
2)	Wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 od 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	4,31	4,34	3,93	3,97	3,95	10	10	10	10	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.			20	20	20	20	20	20	
3. Wskaźniki efektywności														
1)	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	34,63	32,68	36,75	39,94	44,01	3	3	3	3	3
2)	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	14,80	14,78	17,96	20,58	22,22	7	7	7	7	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.			10	10	10	10	10	10	
4. Wskaźniki zadłużenia														
1)	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	4,15%	4,39%	5,12%	5,34%	5,73%	10	10	10	10	10
2)	Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,07	0,07	0,08	0,08	0,09	10	10	10	10	10
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.			20	20	20	20	20	20	
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY			Maksymalna ocena pkt.	70	Uzyskane pkt.			59	59	56	59	59		

Sporządził: BOŻENA KOWALSKA-SZAŁUČKA (056 652-24-41)
imię i nazwisko

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Główna Księgowa

Data:

Bożena Kowalska-Szałucka

20.05.2020

KOMENDANT / DYREKTOR

DYREKTOR

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia
Lekarskiej Samodzielnej Publicznej ZOZ

Data:

lek. Zbigniew Leżuch

20.05.2020