RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

za 2025 rok

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej

w Łodzi

ul. Sporna 19/23, 91-738 Łódź

1. Wybrane informacje o podmiocie.

1.1 Dane teleadresowe:

Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Łodzi, zwany dalej WSPL SPZOZ Łódź jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.
Organizację i zasady funkcjonowania WSPL SPZOZ Łódź reguluje statut ogłoszony zarządzeniem Nr 46/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 28 października 2019 r. w sprawie nadania statutu Wojskowej Specjalistycznej Przychodni Lekarskiej Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Łodzi (Dz. Urz. Min. Obr. Nar. z 30 października 2019 r. poz. 229)

WSPL SPZOZ prowadzi działalność pod adresem:
91-738 Łódź ul. Sporna 19/23
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000024992
Numer statystyczny REGON: 471998775
Numer ewidencyjny NIP: 7272403514
Numer księgi rejestrowej RPWDL i data wpisu: 000000018633 data wpisu: 29.12.1998r.

1.2 Struktura organizacyjna.

Strukturę organizacyjną WSPL SPZOZ Łódź określa regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 13/2022 Dyrektora WSPL SPZOZ Łódź z dnia 14.06.2022r.

Ocena struktury organizacyjnej,
Struktura organizacyjna opracowana jest z uwzględnieniem pracowniczych grup zawodowych, koniecznych do efektywnego wykonywania zadań statutowych. Zachowane są proporcje pomiędzy poszczególnymi grupami zawodowymi, uwzględniając kwalifikacje na poszczególnych stanowiskach pracy, we wszystkich komórkach organizacyjnych. Z uwagi na prowadzoną działalność, obecna struktura organizacyjna jest optymalna.

Załącznik 1 – Struktura organizacyjna

1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
ISO 9001 : 2015 (DEKRA)	**X**	**04.11.2028**			

1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

Zatrudnienie w 2025 r.:

Grupa zawodowa / w przeliczeniu na osoby	Pracownicy medyczni	Pracownicy niemedyczni	Razem
Pracujący w ramach umów	10	17	27
Pracujący w ramach kontraktów	44	4	48
Pracujący na podstawie umów zlecenia	9	6	15
Na podstawie innych umów cywilnoprawnych			0
Razem	63	27	90

Ocena stanu zatrudnienia
Zatrudnienie w WSPL SPZOZ Łódź jest zgodne z wytycznymi Ministerstwa Zdrowia w sprawie świadczeń gwarantowanych. Główną cechą charakteryzującą stan zatrudnienia jest podział na personel medyczny, tj. lekarze, pielęgniarki oraz pozostały personel niemedyczny, tj. administracyjny. Przy ustalaniu zapotrzebowania na kadry medyczne, uwzględnia się rodzaj i liczbę świadczonych usług medycznych, średni czas ich wykonywania, oraz czas pracy personelu medycznego. Pozostały personel zatrudniany jest w oparciu o potrzeby kadry administracyjnej i zarządczej. Obecny stan zatrudnienia zaspokaja potrzeby WSPL SP ZOZ w Łodzi.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2026 – 2028
Na lata 2026-2028 w związku ze wzrostem zadań w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej planujemy zatrudnienie lekarzy.

2. Realizacja umów z NFZ.

WSPL SPZOZ Łódź zabezpiecza potrzeby zdrowotne województwa Łódzkiego.

WSPL SPZOZ Łodź prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z NFZ oddział Łódzki, a także z innymi podmiotami jak: LOTNICZE POGOTOWIE RATUNKOWE, ŁÓDZKI URZĄD WOJEWÓDZKI w ŁODZI.

Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2025 r. oraz 2026 r.

Wartość umów z NFZ na 2025 r. oraz 2026 r.						
Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika
		2025 r.	2026 r.	2025 r.	2026 r.	2026/2025
1	Podstawowa Opieka Zdrowotna	1 605 009,58	1 768 969,53	32,92%	38,89%	5,98%
2	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	2 403 385,84	1 845 188,88	49,29%	40,57%	-8,72%
3	Opieka Psychiatryczna i Leczenia Uzależnień	502 040,06	537 516,00	10,30%	11,82%	1,52%
4	Lecznictwo stomatologiczne	365 174,70	396 442,04	7,49%	8,72%	1,23%
		4 875 610,18	**4 548 116,45**			

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ
W 2025 r. WSPL SPZOZ w Łodzi, zrealizowała umowę z NFZ, wykorzystując w pełni potencjał kadry medycznej i pielęgniarskiej. Na uwagę zasługuje fakt, że potrzeby są znacznie wyższe, w związku z czym wystąpiły nadwykonania, szczególnie w zakresie psychiatrii i leczenia uzależnień oraz stomatologii jednak nadwykonania nie zostały w pełni rozliczone na dzień 31.12.2025 r. Należy zaznaczyć, że z uwagi na duże zapotrzebowanie ze strony pacjentów, WSPL SPZOZ może realizować umowy na wyższym poziomie.

Opis ewentualnych problemów w zakresie realizacji umowy/umów z NFZ.
W trakcie 2025 roku, nie zauważono problemów z realizacją umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. Proces obsługi pacjentów przebiegał prawidłowo.

Łączna wartość nadwykonań nierozliczonych na dzień 31.12.2025 r. wynosi 133 868,76 zł, z tego:

Świadczenia Stomatologiczne – 35 788,94 zł,

Świadczenia Psychiatryczne – 98 079,82 zł.

Łączna wartość nadwykonań rozliczonych na dzień sporządzenia raportu 169 851,81 zł.

Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwykonania
WSPL SPZOZ Łódź podjęła negocjacje z Łódzkim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia, celem uzyskania zapłaty za nadwykonania w zakresie wykonanych świadczeń ogólnostomatologicznych oraz świadczeń psychiatrycznych.

3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2026 – 2028.

WSPL SP ZOZ w Łodzi nie planuje ograniczenia ani rozszerzenia działalności medycznej w poszczególnych zakresach świadczonych usług medycznych. Przychodnia planuje w latach 2026 – 2028, nadal świadczyć usługi na rzecz swoich pacjentów w niezmniejszonym zakresie w ramach kontraktu z NFZ. Ponadto, nadal planuje się realizować świadczenia medyczne na rzecz Rejonowej Wojskowej Komisji Lekarskiej oraz wykonywania profilaktycznych badań lekarskich w ramach medycyny pracy. Nie planuje się również ograniczenia badań orzeczniczych i opiniodawczych.
WSPL SPZOZ Łódź czyni starania do utworzenia Centrum Badań Lotniczych.

4. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r.

4.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

4.2 Analiza pionowa i pozioma bilansu obejmująca lata 2024-2025.

Wyszczególnienie	2024	udział (%)	2025	udział (%)
AKTYWA				
A. Aktywa trwałe	2 387 038,96	42,49%	2 146 544,72	39,68%
B. Aktywa obrotowe	3 230 273,31	57,51%	3 262 865,59	60,32%
RAZEM	**5 617 312,27**		**5 409 410,31**	

Wyszczególnienie	2024	udział (%)	2025	udział (%)
PASYWA				
A. Kapitał własny	4 300 334,23	76,56%	4 275 154,42	79,03%
B. Zobowiązania i rezerwy	1 316 978,04	23,44%	1 134 255,89	20,97%
RAZEM	**5 617 312,27**		**5 409 410,31**	

Interpretacja wyników
Wysoki udział aktywów trwałych może świadczyć o kapitałochłonności branży lub znacznych inwestycjach. Niska wartość może wskazywać na elastyczność firmy. Proporcja kapitałów własnych do zobowiązań pokazuje poziom zadłużenia i stabilność finansową firmy. Wzrost zobowiązań może sygnalizować problemy z płynnością, podczas gdy zwiększenie zobowiązań długoterminowych może wskazywać na inwestycje.

4.3 Analiza pionowa i pozioma rachunku zysków i strat obejmująca lata 2024-2025.

Rachunek zysków i strat - analiza struktury

Wyszczególnienie	2024	udział (%)	2025	udział (%)
Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 978 551,87	96,37%	9 065 456,59	95,83%
Pozostałe przychody operacyjne	143 748,80	1,74%	290 864,57	3,07%

Przychody finansowe	157 066,35	1,90%	103 604,53	1,10%
RAZEM Przychody	8 279 367,02		9 459 925,69	

Wyszczególnienie	**2024**	udział (%)	**2025**	udział (%)
Koszty działalności operacyjnej	8 224 362,89	98,54%	9 317 687,58	98,23%
Pozostałe koszty operacyjne	121 826,49	1,46%	167 416,57	1,77%
Koszty finansowe			1,35	
RAZEM Koszty	8 346 189,38		9 485 105,50	

Interpretacja wyników
Ta analiza pokazuje wysoki udział kosztów operacyjnych w stosunku do przychodów operacyjnych o ok. 3 % co skutkuje stratą na podstawowej działalności. Pozostałe udziały przychodów w stosunku do kosztów wykazują prawidłowe wartości.

4.4 Analiza wskaźnikowa za 2025 r.

1) <u>Wskaźniki zyskowności</u>.

WSKAŹNIK	**FORMUŁA**	**Wartość**	**Ocena**
wskaźnik zyskowności netto (%)	Wynik netto x 100% Przychody netto ze sprzedaży produktów +przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	- 0,27%	0
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	Wynik z działalności operacyjnej x 100% Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	- 1,38%	0
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto x 100% średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	- 0,46%	0

Interpretacja wyników
Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysku. Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów, stanowi odnotowany zysk. W 2025 r. jest to wskaźnik na poziomie minus, który określił efektywność gospodarki finansowej, uzyskując ocenę 0 (zero). Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%), określa ekonomiczną efektywność

działania, która w roku sprawozdawczym nieznacznie się obniżyła do poziomu -1,38%, uzyskując tym samym ocenę 0 (zero). Koszty działalności operacyjnej, przewyższyły nieznacznie osiągnięte przychody.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku przypadającego na jednostkę zaangażowanych aktywów, czyli oznacza ogólną zdolność posiadanego majątku do generowania zysków. W 2025 r. wskaźnik ten osiągnął poziom minus i ocenę 0 (zero).

Ogółem wskaźniki obrazują pogorszenie wyników, które są efektem wysokich kosztów działalności w 2025 r., które nie skorelowały się z planowanymi do uzyskania przychodami.

2) <u>Wskaźniki płynności</u>

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	4,74	10
wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	4,71	10

Interpretacja wyników

Wskaźniki płynności wskazują, że WSPL SPZOZ Łódź nie będzie miała problemów z regulowaniem swoich zobowiązań. Wartość wskaźników utrzymuje się na podobnym poziomie w prognozowanym okresie, co świadczy o braku ryzyka utraty tych zdolności oraz świadczy o właściwym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi.

3) <u>Wskaźniki efektywności</u>.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)		
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	23,15	3

	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)		
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	17,80	7

Interpretacja wyników
Wskaźniki efektywności, czyli wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań, w okresie prognozowanym przyjmuje maksymalne wartości. Należności regulowane są zgodnie z oczekiwaniem, a zobowiązania w regulowane w planowanych terminach. Nie przewiduje się pogorszenia wartości tych wskaźników.

4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%	23,15	10
	Aktywa razem		
wskaźnik wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania	0,19	10
	Fundusz własny		

Interpretacja wyników
Wskaźnik zadłużenia aktywów w prognozowanym okresie osiągnął maksymalne wartości, co informuje o posiadanej zdolności do finansowania aktywów kapitałem obcym. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. W prognozowanym okresie, wskaźnik ten przyjmuje niskie wartości, co daje wysoką ocenę i wskazuje na wysoką zdolność do regulowania swoich zobowiązań. Potwierdza to również ocena 10 punktów na 10 możliwych do uzyskania co stanowi wartość dodaną w prowadzonej działalności.

Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2025 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	0	15
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	20	25
	Wskaźnik zyskowności aktywów		5
	Razem		**15**
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności		12
	Wskaźnik szybkiej płynności		13
	Razem		**25**
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności		3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań		7
	Razem		**10**
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów		10
	Wskaźnik wypłacalności		10
	Razem		**20**
	Łączna wartość punktów		**70**

Podsumowanie:

Przychodnia WSPL Łódź za rok 2025 przy zastosowaniu metody punktowej uzyskała 50 pkt. z 70 możliwych do osiągnięcia, co stanowi ok. 71 % maksymalnej liczby punktów. Wynik ten świadczy o poprawnym zarządzaniu i stabilności firmy.

5. Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2026-2028.

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
Szeroki zakres usług medycznych	Utrzymanie na tym samym poziomie	3
Brak barier architektonicznych dla niepełnosprawnych	Utrzymanie właściwego poziomu	3
Korzystna sytuacja finansowa i zaangażowany personel	Utrzymanie poziomu	3
Utrwalona od 25 lat działalności, mocna pozycja na rynku świadczeniodawców	Utrzymanie mocnej pozycji	**3**

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Słabe strony	Kierunek działania	Ocena wpływa na sytuację ekonomiczno-finansową*

Rosnące koszty utrzymania	Ciągła analiza kosztów i weryfikacja zasadności	2
Brak lekarzy specjalistów na rynku pracy	Pozyskiwanie nowych specjalistów	3
Struktura wiekowa lekarzy specjalistów	Pozyskiwanie młodszych wiekiem lekarzy	3
Konieczność limitowania świadczeń medycznych, finansowanych przez NFZ	Negocjowanie korzystnych warunków	2

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Szanse	**Kierunek działania**	**Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową***
Poszerzenie usług medycznych	Analiza kluczowych potrzeb pacjenta	3
Pozyskiwanie nowych pacjentów	Promocja świadczonych usług	3
Rozszerzenie zakresu świadczonych usług	Rozbudowa bazy lokalowej	3
Pozyskanie lekarzy specjalistów	Monitorowanie rynku pracy	3
Rozwinięcie współpracy z innymi podmiotami leczniczymi	Oferta dla pracodawców w zakresie medycyny pracy	3

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

Zagrożenia	**Kierunek działania**	**Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową***
Struktura wiekowa lekarzy	Pozyskiwanie młodszej kadry medycznej	3
Spadek populacji pacjentów	Rozszerzenie oferty świadczonych usług	3
Powstawanie nowych placówek medycznych w najbliższej okolicy	Utrzymanie wysokiego poziomu usług	3

***3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu**

6. Prognoza sytuacji ekonomiczno–finansowej na lata 2026-2028.

6.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

W okresie 2026-2028 do zakresu udzielanych świadczeń przyjęto: ambulatoryjną opiekę specjalistyczną, leczenie stomatologiczne, psychiatrię, podstawową opiekę zdrowotną.
Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

- prowadzenie działalności w niezmniejszonym zakresie oraz coroczne podpisywanie umów z Narodowym Funduszem Zdrowia, przy założeniu zwiększenia wartości punktów rozliczeniowych.

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:
1) przychodów ze sprzedaży:

- realizacja kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz realizacja umowy na świadczenie usług medycznych na rzecz Rejonowej Wojskowej Komisji Lekarskiej.

2) kosztów działalności podstawowej:
   - zabezpieczenie realizacji kontraktu z NFZ i innych umów na świadczenia zdrowotne. Uwzględniono wzrost kosztów o prognozowany poziom inflacji (4,5%), oraz inne uwarunkowania w kształtowaniu poziomu kosztów.

3) pozostałych przychodów operacyjnych:
   - przyjęto podobny do lat ubiegłych poziom pozostałych przychodów operacyjnych.

4) pozostałych kosztów operacyjnych:
   - przyjęto poziom tych kosztów z uwzględnieniem lat ubiegłych i są to głownie rezerwy na świadczenia pracownicze.

5) przychodów finansowych:
   - założono stabilną politykę w zakresie oprocentowania środków finansowych, pozostających na rachunku bankowym.

6) kosztów finansowych:
   - nie planuje się kosztów finansowych.

7) stanu aktywów:
   - stan aktywów prognozuje się na podstawie założeń przyjętych do Planu Finansowego.

8) stanu zobowiązań:
   - przyjęto założenia uwzględnione w Planie Finansowym, czyli poziom zobowiązań adekwatny do poziomu świadczonych usług przez zewnętrznych kontrahentów.

9) stanu rezerw na zobowiązania:
   - wg wartości planowanych odpisów wynikających z tworzenia rezerw na świadczenia pracownicze.

10) funduszu własnego:
   - prognozuje się zwiększenie funduszu własnego wartością uzyskanych wyników finansowych w danym roku obrotowym, które przeznacza się na jego zwiększenie.

6.2 Analiza wskaźnikowa.

1) <u>Wskaźniki zyskowności.</u>

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	**2027 r.**	**2028 r.**
wskaźnik zyskowności netto (%)	0,01%	1,29%	1,24%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,09%	0,26%	0,41%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,01%	2,39%	2,66%

Interpretacja wyników
Wartość wskaźników zyskowności jest zróżnicowana, ale przyjmuje podobny poziom ocen punktowych, które uzyskano w 2025 roku. Jedynie wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w 2025 roku jest poniżej zera, ponieważ przyjęto do Planu Finansowego bardzo ostrożny poziom przychodów z tytułu świadczeń zdrowotnych w relacji do stałego poziomu kosztów operacyjnych. Prognozuję się jednak poprawienie tego wskaźnika na przestrzeni roku obrotowego. Pozostałe wskaźniki zyskowności

prognozuje się na wyższym poziomie, tj. przynoszącym efektywne wyniki. Wartości dodatnie, dają informację o racjonalnym gospodarowaniu posiadanymi zasobami. WSPL SPZOZ prowadzi działania w celu uzyskania dodatnich wyników prowadzonej działalności, starając się mieć kontrolę nad przychodami i kosztami.

2) <u>Wskaźniki płynności.</u>

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	**2027 r.**	**2028 r.**
wskaźnik bieżącej płynności	4,65	4,71	5,03
wskaźnik szybkiej płynności	4,64	4,69	5,01

Interpretacja wyników

Wskaźniki płynności w kolejnych latach obrotowych wskazują, że WSPL SPZOZ nie będzie miała problemów z regulowaniem swoich zobowiązań. Wartość wskaźników utrzymuje się na podobnym poziomie w prognozowanym okresie, co świadczy o braku ryzyka utraty tych zdolności oraz świadczy o właściwym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi.

3) <u>Wskaźniki efektywności.</u>

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	**2027 r.**	**2028 r.**
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22,81	21,61	21,61
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16,36	15,43	14,86

Interpretacja wyników

Wskaźniki efektywności, czyli wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań, w okresie prognozowanym przyjmują oczekiwane wartości. Należności regulowane są zgodnie z oczekiwaniem, a zobowiązania w oczekiwanych terminach. Nie przewiduje się pogorszenia wartości tych wskaźników.

4) <u>Wskaźniki zadłużenia</u>.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2026 r.	**2027 r.**	**2028 r.**
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	16,02%	15,34%	14,14%
wskaźnik wypłacalności	0,20	0,19	0,17

Interpretacja wyników
Wskaźnik zadłużenia aktywów w prognozowanym okresie 2026-2028 utrzymuje się na podobnym poziomie. Informuje o posiadanej zdolności do finansowania aktywów kapitałem obcym. Wartość wskaźnika mieści się w przedziale poniżej 40% oraz osiąga wysoką ocenę.

7. Podsumowanie

Podstawową działalnością WSPL SPZOZ w Łodzi, jest działalność lecznicza, polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych w przeważającej mierze ze środków publicznych. Celem statutowym nie jest osiąganie zysków. Głównym celem jest zaspokojenie w sposób ciągły i kompleksowy potrzeb społeczności lokalnej w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom swoich pacjentów, WSPL SPZOZ stara się podnosić jakość świadczonych usług oraz poszerzać zakres prowadzonej działalności, inwestując w szkolenia dla personelu medycznego, wyposażenie gabinetów lekarskich, a także w aparaturę medyczną, utrzymując wysoki poziom usług medycznych.

Signed by /
Podpisano przez:

Rafał Szadkowski

Date / Data: 2026-05-15 12:50

.....

podpis i pieczątka kierownika zakładu

Załącznik nr 1 – Struktura organizacyjna
Załącznik nr 2 – Tabele do raportu 2025r.