Druck nr 7M

Uchwała nr __/__/__/2026
Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego
„Wielkopolski Transport Regionalny"
z dnia _____ 2026 roku

w sprawie:

udzielenia Zarządowi Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" wotum zaufania

Na podstawie art. 72a ust. 2 w zw. z art. 30a ust. 9 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1684, Dz. U. z 2026 r. poz. 252) w związku z § 9 ust. 2 pkt 9 w zw. z § 27 ust. 7 statutu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" (Dziennik Urzędowy Województwa Wielkopolskiego z 2025 r., poz. 9961), uchwala się, co następuje:

§ 1.

Po zakończeniu debaty nad raportem o stanie Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny w Poznaniu" za rok 2025, udziela się/nie udziela się wotum zaufania Zarządowi Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny".

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

dr Jacek Wiesiołowski
Adwokat

WIELKOPOLSKI TRANSPORT REGIONALNY
ZWIĄZEK POWIATOWO-GMINNY

Załącznik do Uchwały Zgromadzenia
Związku Powiatowo-Gminnego
„Wielkopolski Transport Regionalny"
__/__/__/2026r.

Raport o stanie
Związku Powiatowo - Gminnego
„Wielkopolski Transport Regionalny"
za 2025r.



WIELKOPOLSKI TRANSPORT REGIONALNY
ZWIĄZEK POWIATOWO-GMINNY

Raport o stanie Związku Powiatowo - Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za 2025 r.

Niniejszy dokument opracowano odpowiednio do §27 ust.4 Statutu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" (Dziennik Urzędowy Województwa Wielkopolskiego z 2025 r., poz.9961), zobowiązujący Zarząd Związku aby do dnia 31 maja każdego roku przedstawiał Zgromadzeniu raport o stanie Związku, który obejmuje:

1. podsumowanie działalności Zarządu w roku poprzednim, w szczególności
2. realizację polityk, programów, strategii oraz
3. uchwał Zgromadzenia.

Wypełniając ustawowy obowiązek, Zarząd Związku przedstawia Zgromadzeniu Związku niniejszy raport zawierający opis wszystkich podjętych działań w 2025 roku, który był piątym rokiem jego funkcjonowania.

1) Ogólna charakterystyka Związku

Statutowym zadaniem Związku jest zaspokajanie potrzeb Uczestników Związku w zakresie publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich oraz skorelowanych z nimi innych usług publicznych, w szczególności w zakresie:

1) kształtowania polityki związanej z rozwojem systemów transportowych dla obszaru Związku,
2) organizowania i zarządzania publicznym transportem zbiorowym w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich poprzez:
   a) badanie i analizę potrzeb przewozowych, z uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych i osób o ograniczonej zdolności ruchowej,
   b) opracowanie i uchwalenie dla obszaru Związku planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, zwanego dalej „Planem transportowym", oraz jego realizowanie, a także aktualizowanie w razie potrzeby,
   c) zapewnienie odpowiednich warunków funkcjonowania publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich

Wszystkie dane charakteryzujące sieć transportową organizowaną przez Związek zawarto w tabeli nr 1. Dla porównania w tabeli zawarto zarówno parametry na dzień 31 grudnia 2024, jak i 31 grudnia 2025, które pokazują dynamikę zachodzących zmian.

Tabela nr 1. Sieć publicznego transportu zbiorowego, organizowana przez Związek – dane podstawowe

Parametr	2024	2025
Liczba powiatów i miast na prawach powiatu będących uczestnikami Związku	7	8
Liczba powiatów nie będących uczestnikami Związku, przez które przebiegają linie, organizowane przez Związek	5	5
Liczba gmin będących uczestnikami Związku	26	32
Liczba gmin nie będących uczestnikami Związku, przez które przebiegają linie, organizowane przez Związek	20	10

Parametr	2024	2025	31.12.2025
Liczba gmin nie będących uczestnikami Związku, przez które przebiegają linie, organizowane przez Związek	20		10
Powierzchnia	6.191 km² (20,9% obszaru województwa)		7.516 km² (25,4% obszaru województwa)
Liczba mieszkańców	1.166.296 (33,4% mieszkańców województwa)		1.285.313 (36,81% mieszkańców województwa)
Gęstość zaludnienia (bez Miasta Poznania)	188,39 (18-283) osób/ km²		168,10 (18-283) osób/ km²
Liczba miejscowości położonych na terenie Związku:	668	671	967
Liczba miejscowości obsługiwanych ptz:	379 (56,7%)	382 (56,9%)	485 (50,2%)
Liczba miejscowości obsługiwanych ptz poza obszarem Związku:	33	35	40
Łącznie liczba miejscowości obsługiwanych przez PKS Poznań S.A. wraz z podwykonawcami oraz PKS Piła :	555	558	568
Liczba linii:	196	201	161
Długość linii:	6.718 km		6.003 km
Średnia długość linii:	37,3 km		33,21 km
Minimalna długość linii:	2,7 km		2,7 km
Maksymalna długość linii:	95 km		95 km
Wielkość pracy przewozowej w ciągu roku:	3.669.590 km	4.380.370 km	
Liczba przewiezionych pasażerów:	1.328.919	1.653.626	
Średnie napełnienie autobusu:	12,54 pasaż./kurs	12,54 pasaż./kurs	
Wielkość składki rocznej:	13.007.981 PLN	13.586.433 PLN	
Wielkość dofinansowania do pracy przewozowej z FRPA :	6.421.337,75 PLN	8.667.003,62 PLN	
Wykonanie:	99,5%	99,1%	

2) Działalność Zarządu w 2025 roku:

Zarząd II kadencji

Przewodniczący - Pan **Piotr Hojan** - Burmistrz Grodziska Wielkopolskiego

Zastępcy Przewodniczącego

Pan **Andrzej Wilkoński** - Starosta Nowotomyski,

Pan **Tomasz Łubiński** – Wicestarosta Poznański,

Członkowie Zarządu

Pan **Grzegorz Wiśniewski** - Burmistrz Śremu,

Pan **Paweł Adam** - Burmistrz Buku.

Zarząd drugiej kadencji odbył łącznie 17 posiedzeń, w trakcie których podjęto 64 uchwały, niezbędnych

do prawidłowego funkcjonowania Związku.

Do głównych działań Zarządu należy zaliczyć:

1) zapewnienie prawidłowego funkcjonowania sieci komunikacyjnej, obsługiwanej przez:
   - PKS Poznań S.A. na podstawie
     - Umowy z dnia 30 czerwca 2023 r., na obsługę autobusowych linii regionalnych w wymiarze 2.836.915 wkm, o wartości 13.021.346,14 PLN. (w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025)
     - Umowy z dnia 12 czerwca 2024 r. o wartości 4.018.664,36 PLN, obejmującej 828.916 wkm w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025.
   - PKS Piła Sp. Z o.o. na podstawie umowy z dnia 29 grudnia 2023 r. w wymiarze 757.836 wkm, o wartości 3.448.450,73 PLN w okresie od 1.01.2025 do 31.12.2025 r.
2) Złożenie wniosku o dofinansowanie w latach 2026-2028 funkcjonowania 69 linii o łącznej długości 3 818,20 km, o wartości 14 843 828,40 PLN. **Wniosek został odrzucony przez Wojewodę Wielkopolskiego z powodu braku porozumień pomiędzy nowymi powiatami i gminami na okres 3 lat, chociaż do wniosku załączono wszystkie niezbędne porozumienia do czasu zakończenie procesu przyjmowania nowych uczestników, jednak nie dłużej niż do 30 czerwca 2026 roku. Wojewoda Wielkopolski w swojej decyzji nie określił podstawy prawnej nie uwzględnienia załączonych porozumień.**
3) Zakończenie procesu przyjmowania kolejnych członków tj. Powiatów Międzychodzkiego i Powiatem Szamotulskiego oraz Gmin Gostyń, Kaźmierz, Opalenica, Pniewy, Wągrowiec wieś oraz Gminy Miejskiej Kościan

Wszystkie powyższe działania umożliwiły zwiększenie zakontraktowanej pracy przewozowej o 19,4%, wyrażającej się pracą przewozową na poziomie 4.380.370 km, co miało przełożenie na zwiększenie liczby przewiezionych pasażerów z poziomu 1.328.919 do 1.653.626 (+24,4%). W tabeli nr 2 przedstawiono listę wszystkich uchwał podjętych przez Zarząd w 2025 roku.

Tabela nr 2. Zestawienie Uchwał Zarządu Związku

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
1	13.01.2025	VIII/36/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie przyjęcia rezygnacji członka Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
2	13.01.2025	VIII/37/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2030
3	13.01.2025	VIII/38/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Planu Finansowego na rok 2025
4	13.01.2025	VIII/39/II/2025	udzielenia pełnomocnictwa Dyrektorowi Biura Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" do podejmowania wszelkich czynności faktycznych i prawnych niezbędnych do

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			zawarcia umowy na świadczenie usług telefonii komórkowej i usług bezprzewodowej transmisji danych
5	20.01.2025	IX/40/II/2025	zmiany Planu Finansowego na w 2025 rok w zakresie planu wydatków Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
6	26.02.2025	XI/41/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie powołania członka Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
7	26.02.2025	XI/42/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyboru Zastępcy Przewodniczącego Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
8	26.02.2025	XI/43/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025 – 2029
9	26.02.2025	XI/44/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Planu Finansowego na rok 2025
10	26.02.2025	XI/45/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia następczej zgody na zawarcie umowy z Wojewodą Wielkopolskim o objęciu przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej w latach 2025-2027 dopłatą ze środków Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych
11	26.02.2025	XI/46/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 3 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Pile na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
12	26.02.2025	XI/47/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 9 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
13	26.02.2025	XI/48/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 2 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
14	27.03.2025	XII/49/II/2025	przyjęcia sprawozdania z wykonania Planu Finansowego (budżetu) Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
15	27.03.2025	XII/50/II/2025	przyjęcia informacji o stanie mienia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
16	27.03.2025	XII/51/II/2025	w sprawie negatywnego ustosunkowania się do wniosku spółki prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna o zmianę cennika opłat i uzgodnienie proponowanej zmiany cennika
17	27.03.2025	XII/52/II/2025	w sprawie zmiany Planu Finansowego na 2025 rok w zakresie planu wydatków Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
18	11.04.2025	XIII/53/II/2025	w sprawie przyjęcia dokumentacji zasad (polityki) rachunkowości Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
19	30.04.2025	XIV/54/II/2025	w sprawie przyjęcia skonsolidowanego bilansu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w Poznaniu za rok 2024
20	30.04.2025	XIV/55/II/2025	w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w Poznaniu za rok 2024

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
21	27.05.2025	XVI/56/II/2025	przyjęcia Sprawozdania z wykonanej pracy przewozowej w roku 2024
22	27.05.2025	XVI/57/II/2025	przyjęcia Regulaminu wynagradzania dla pracowników Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
23	27.05.2025	XVI/58/II/2025	W sprawie przyjęcia skonsolidowanego bilansu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w Poznaniu za rok 2024
24	27.05.2025	XVI/59/II/2025	W sprawie przyjęcia Raportu o stanie Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
25	27.05.2025	XVI/60/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Rewizyjnej Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
26	27.05.2025	XVI/61/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2023
27	27.05.2025	XVI/62/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
28	27.05.2025	XVI/63/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania Planu finansowego za rok 2025
29	27.05.2025	XVI/64/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zatwierdzenia skonsolidowanego bilansu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
30	27.05.2025	XVI/65/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie udzielenia Zarządowi Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" wotum zaufania
31	27.05.2025	XVI/66/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie udzielenia Zarządowi Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" absolutorium z tytułu wykonania Planu finansowego za rok 2024
32	27.05.2025	XVI/67/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwał w przedmiocie zatwierdzenia sprawozdania Spółki za rok obrotowy 2024
33	27.05.2025	XVI/68/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwał w przedmiocie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2024
34	27.05.2025	XVI/69/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwały w przedmiocie podziału zysku netto za rok 2024
35	27.05.2025	XVI/70/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwał w przedmiocie udzielenia członkom organów Spółki: Zarządu oraz Rady Nadzorczej absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2024
36	27.05.2025	XVI/71/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwały w przedmiocie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego spółki prawa handlowego pod firmą

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na rok 2025
37	27.05.2025	XVI/72/II/2025	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwał w przedmiocie powołania Członków Rady Nadzorczej Spółki na nową kadencję
38	09.06.2025	XVII/73/II/2025	w sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie ustalenia ostatecznej wysokości składki członkowskiej poszczególnych Uczestników Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w roku 2024
39	26.06.2025	XVIII/74/II/2025	w sprawie ustosunkowania się do wniosku spółki prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna o zmianę cennika opłat i uzgodnienie proponowanej zmiany cennika
40	26.06.2025	XVIII/75/II/2025	wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwały w przedmiocie przyznania wynagrodzenia zmiennego Prezesowi Zarządu spółki prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna za okres od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 roku
41	02.09.2025	XIX/76/II/2025	w sprawie zatwierdzenia nowego Regulaminu Usług Przewozowych spółki prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna
42	22.09.2025	XX/77/II/2025	W sprawie przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie powołania Członka Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
43	22.09.2025	XX/78/II/2025	przyjęcia projektu Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyboru Zastępcy Przewodniczącego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
44	22.09.2025	XX/79/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			statutu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
45	22.09.2025	XX/80/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na przyjęcie nowych Uczestników do Związku
46	22.09.2025	XX/81/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
47	22.09.2025	XX/82/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Planu finansowego na rok 2025
48	22.09.2025	XX/83/II/2025	wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Wolnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod Firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu Spółka Akcyjna uchwały w przedmiocie wyrażenia zgody na ustanowienie zastawu rejestrowanego na autobusach zakupionych przy udziale środków wsparcia bezzwrotnego w ramach projektu nr KPO.09.05.IW.02-0021/24-00
49	28.10.2025	XXI/84/II/2025	przyjęcia projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2026-2023
50	28.10.2025	XXI/85/II/2025	przyjęcia projektu Planu Finansowego na 2026 rok
51	14.11.2025	XXII/86/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
52	14.11.2025	XXII/87/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie zmiany Planu Finansowego na rok 2025
53	14.11.2025	XXII/88/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" dotyczącej wyrażenia zgody na zawarcie umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
54	14.11.2025	XXII/89/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia z Powiatem Międzychodzkim dotyczącego powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
55	14.11.2025	XXII/90/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie z Powiatem Szamotulskim porozumienia w sprawie powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
56	14.11.2025	XXII/91/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia z Gminą Gostyń dotyczącego powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
57	14.11.2025	XXII/92/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie ustalenia wynagrodzenia Członków Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" niebędących członkami Zgromadzenia
58	14.11.2025	XXII/93/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie określenia wytycznych dotyczących warunków wynagradzania Członków Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" będących członkami Zgromadzenia
59	14.11.2025	XXII/94/II/2025	przyjęcia projektu uchwały Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" w sprawie przyjęcia Regulaminu Organizacyjnego Biura Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny

Lp.	Data posiedzenia Zarządu	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
60	14.11.2025	XXII/95/II/2025	przyjęcia Regulaminu udzielania zamówień publicznych, których wartość jest niższa kwota, o której mowa w art. 2 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 11 września 2019 roku - Prawo zamówień publicznych
61	14.11.2025	XXII/96/II/2025	wyrażenia zgody na podjęcie przez Zarząd Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna uchwały w przedmiocie zatwierdzenia Regulaminu określającego tryb oraz zasady wyboru i odwołania członków Rady Nadzorczej PKS Poznań S.A. wybieranych przez pracowników
62	21.11.2025	XXIII/97/II/2025	powołania komisji przetargowej do przeprowadzenia postępowania przetargowego, którego przedmiotem jest „świadczenie usługi przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich w granicach administracyjnych powiatów wągrowieckiego i obornickiego będących uczestnikami Związku powiatowo-gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na autobusowych liniach komunikacyjnych", nr referencyjny postępowania BD.262.1.2025
63	21.11.2025	XXIII/98/II/2025	uchwalenia regulaminu pracy komisji przetargowej powołanej do przeprowadzenia postępowania przetargowego, którego przedmiotem jest „świadczenie usługi przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich w granicach administracyjnych powiatów wągrowieckiego i obornickiego będących uczestnikami Związku powiatowo-gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na autobusowych liniach komunikacyjnych", nr referencyjny postępowania BD.262.1.2025
64	16.12.2025	XXIV/99/II/2025	modyfikacji stosunku pracy łączącego Związek Powiatowo-Gminny „Wielkopolski Transport Regionalny" z Panem Zbigniewem Rusakiem – Dyrektorem Biura Związku

3) Działalność Zgromadzenia w 2025 roku

W okresie pomiędzy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. odbyło się łącznie 5 posiedzeń Zgromadzenia Związku II kadencji, pod przewodnictwem członków Prezydium tj. Przewodniczącego - **Pana Jana Grabkowskiego** Starosty Poznańskiego i jego zastępców **Pana Mariusza Wiśniewskiego** - Zastępcy Prezydenta Miasta Poznania oraz **Pana Tadeusza Czajki** – Wójta Tarnowa Podgórnego.
W składzie Zgromadzenia kolejnej II kadencji znaleźli się oprócz tych samych członków Prezydium tj. Przewodniczącego - **Pana Jana Grabkowskiego** Starosty Poznańskiego i jego zastępcy **Pana Tadeusza Czajki** – Wójta Tarnowa Podgórnego:

Lp.	Data posiedzenia Zgromadzenia	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
18	09.06.2025	VII/53/II/2025	zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Skarg Wniosków i Petycji Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
19	09.06.2025	VII/54/II/2025	udzielenia ostatecznej wysokości składki członkowskiej poszczególnym Uczestnikom Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" w roku 2024
20	13.10.2025	VIII/55/II/2025	powołania członka Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
21	13.10.2025	VIII/56/II/2025	wyboru Zastępcy Przewodniczącego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
22	13.10.2025	VIII/57/II/2025	Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
23	13.10.2025	VIII/58/II/2025	zmiany Planu Finansowego na rok 2025
24	13.10.2025	VIII/59/II/2025	wyrażenia zgody na przyjęcie nowych Uczestników do Związku
25	13.10.2025	VIII/60/II/2025	zmiany statutu Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
26	21.11.2025	IX/61/II/2025	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
27	21.11.2025	IX/62/II/2025	zmiany Planu Finansowego na rok 2025
28	21.11.2025	IX/63/II/2025	uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2026-2030
29		IX/64/II/2025	uchwalenia Planu Finansowego Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" na rok 2026

Lp.	Data posiedzenia Zgromadzenia	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
			dopłatą ze środków Funduszu Rozwoju Przewozów Autobusowych
9	07.03.2025	VI/44/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 3 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Pile na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
10	07.03.2025	VI/45/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 2 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
11	07.03.2025	VI/46/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie aneksu nr 9 do umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
12	09.06.2025	VII/47/II/2025	udzielenia Zarządowi Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" wotum zaufania
13	09.06.2025	VII/48/II/2025	zatwierdzenia skonsolidowanego bilansu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
14	09.06.2025	VII/49/II/2025	zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania Planu finansowego za 2024 rok
15	09.06.2025	VII/50/II/2025	udzielenia Zarządowi Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" absolutorium z tytułu wykonania Planu finansowego za rok 2024
16	09.06.2025	VII/51/II/2025	zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Rewizyjnej Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2024
17	09.06.2025	VII/52/II/2025	zatwierdzenia sprawozdania z działalności Komisji Skarg Wniosków i Petycji Zgromadzenia Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" za rok 2023

Poznańskim

4. Pani Ilona Klak - Zastępca Naczelnika Pionu Rolnictwa i Gospodarki Komunalnej Urzędu Miejskiego w Śremie

Łącznie Zgromadzenie uchwaliło 36 uchwał, których zestawienie zawiera tabela nr 3.

Tabela nr 3. Zestawienie Uchwał Zgromadzenia Związku

Lp.	Data posiedzenia Zgromadzenia	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
1	20.01.2025	V/36/II/2025	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
2	20.01.2025	V/37/II/2025	zmiany Planu Finansowego na rok 2025
3	20.01.2025	V/38/II/2025	przyjęcia rezygnacji członka Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
4	07.03.2025	VI/39/II/2025	powołania członka Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
5	07.03.2025	VI/40/II/2025	wyboru Zastępcy Przewodniczącego Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny"
6	07.03.2025	VI/41/II/2025	zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Związku Powiatowo-Gminnego "Wielkopolski Transport Regionalny" na lata 2025-2029
7	07.03.2025	VI/42/II/2025	zmiany Planu Finansowego na rok 2025
8	07.03.2025	VI/43/II/2025	wyrażenia następczej zgody na zawarcie umowy z Wojewodą Wielkopolskim o objęciu przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej w latach 2025-2027

1. Jacek Jaśkowiak – Prezydent Miasta Poznania
2. Mariusz Zgaiński - Starosta Grodziski
3. Artur Opas - Starosta Kościański
4. Rafał Litke – Starosta Międzychodzki
5. Andrzej Wilkoński - Starosta Nowotomyski
6. Zofia Kotecka - Starosta Obornicki
7. Beata Hanyżak – Starosta Szamotulski
8. Tomasz Kranc - Starosta Wągrowiecki
9. Marek Pakowski - Wójt Brodnicy
10. Paweł Adam - Burmistrz Buku
11. Konrad Malicki - Burmistrz Czempinia
12. Tomasz Frąckowiak – Burmistrz Dolska
13. Sławomir Skrzypczak - Wójt Dopiewa
14. Radosław Łanoszka - Wójt Dusznik
15. Piotr Hojan - Burmistrz Grodziska Wielkopolskiego
16. Jerzy Jakub Kulak – Burmistrz Gostynia
17. Kazimierz Breś - Wójt Kamieńca
18. Zenon Gałka – Wójt Kaźmierza
19. Tomasz Stellmaszyk - Wójt Komornik
20. Sławomir Kaczmarek – Burmistrz Kościana
21. Przemysław Pacholski - Burmistrz Kórnika
22. Teofil Marciniak - Burmistrz Książa Wielkopolskiego
23. Paweł Kubiak - Wójt Kuślina
24. Piotr Długosz - Burmistrz Lwówka
25. Stanisław Piechota - Wójt Miedzichowa
26. Damian Stachowiak- Zastępca Burmistrza Międzychodu na mocy uchwały Rady Miejskiej Międzychodu z dnia 24 września 2024 r. nr VI/45/2024
27. Dominik Michalak - Burmistrz Mosiny
28. Marcin Brambor - Burmistrz Nowego Tomyśla
29. Tomasz Szrama - Burmistrz Obornik
30. Paweł Jakubowski – Burmistrz Opalenicy
31. Jarosław Szurka – Burmistrz Pniew
32. Arkadiusz Pawłowski – Zastępca Burmistrza Rakoniewic na mocy uchwały Rady Gminy Rakoniewice z dnia 24 października 2024r. nr VI/41/2024
33. Łukasz Zaranek - Burmistrz Rogoźna
34. Przemysław Hofa – Zastępca Burmistrza Sierakowa na mocy uchwały Rady Gminy Sieraków z dnia 24 września 2024r. nr V/30/2024
35. Włodzimierz Pinczak - Burmistrz Stęszewa
36. Grzegorz Wiśniewski - Burmistrz Śremu
37. Grzegorz Wojtera - Wójt Suchego Lasu
38. Jacek Ignorek - Burmistrz Trzciela
39. Małgorzata Chmielarz – Wójt Gminy Wągrowiec

Ponadto skład Zgromadzeń drugiej kadencji uzupełniali w 2025 r. dodatkowi przedstawiciele jednostek, wpłacających na rzecz Związku najwyższe składki, wydelegowani odpowiednimi uchwałami Rady Miasta lub Rady Powiatu:

1 Pani Agnieszka Górczewska - Zastępca Dyrektora Biura Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta - Urzędu Miasta Poznania,
2. Pan Tomasz Łubiński – Wicestarosta Poznański
3. Pani Aleksandra Sadowska – Główny Specjalista ds. transportu publicznego – w Starostwie

Lp.	Data posiedzenia Zgromadzenia	Nr Uchwały	Tytuł Uchwały (w sprawie):
	21.11.2025		
30	21.11.2025	IX/65/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie umowy ze spółką prawa handlowego pod firmą Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Poznaniu spółka akcyjna na realizację usług polegających na świadczeniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej w ramach publicznego transportu zbiorowego w powiatowo-gminnych przewozach pasażerskich
31	21.11.2025	IX/66/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia z Powiatem Międzychodzkim dotyczącego powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
32	21.11.2025	IX/67/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia z Powiatem Szamotulskim dotyczącego powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
33	21.11.2025	IX/68/II/2025	wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia z Gminą Gostyń dotyczącego powierzenia Związkowi Powiatowo-Gminnemu „Wielkopolski Transport Regionalny" zadania organizacji przewozów o charakterze użyteczności publicznej w zakresie lokalnego transportu zbiorowego w ramach powiatowo-gminnych przewozów pasażerskich
34	21.11.2025	IX/69/II/2025	przyjęcia Regulaminu Organizacyjnego Biura Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny"
35	21.11.2025	IX/70/II/2025	określenia wytycznych dotyczących warunków wynagradzania Członków Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" będących członkami Zgromadzenia
36	21.11.2025	IX/71/II/2025	ustalenia wynagrodzenia Członków Zarządu Związku Powiatowo-Gminnego „Wielkopolski Transport Regionalny" niebędących członkami Zgromadzenia

5. Określenie priorytetowych kierunków działań Związku na lata 2027-2029

Zadania na lata 2027-2029, stojące przed Związkiem:

1) opracowanie Planu Zrównoważonego Rozwoju Transportu Publicznego na lata 2027-2035, przy aktywnej współpracy mieszkańców i ich przedstawicieli takich, jak organizacje społeczne oraz Rad Gmin i Powiatów, będących Uczestnikami Związku i przy uwzględnieniu wyników badań potrzeb transportowych zebranych przy opracowywaniu Planu Mobilności Miejskiej Metropolii Poznań oraz zapisów Planów Transportowych Miasta Poznania, Gminy Śrem i Powiatu Poznańskiego oraz opublikowanych projektów zmian w ustawie o ptz;
2) Rozmowy z Departamentem Transportu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego, w sprawie wpisania wszystkich linii organizowanych przez Związek do planu sieci transportu publicznego, co jest warunkiem uzyskania dofinansowania z Funduszu Przeciwdziałania Wykluczeniu Komunikacyjnemu (dawniej FRPA);
3) Zwiększenie aktywności na polu promocji publicznego transportu zbiorowego, organizowanego przez Związek;
4) Nawiązanie współpracy i wymiana doświadczeń z innymi związkami powiatowo-gminnymi;
5) restrukturyzacja i odnowienie taboru przewoźników, z którymi Związek podpisał umowy wykonawcze przy wykorzystaniu wszystkich możliwych środków unijnych takich, jak programy cupt-owskie, kpo i programy w ramach funduszy unijnych dla Wielkopolski, pozwalające na zakup autobusów zero- i niskoemisyjnych, dostosowanych do obsługi osób o ograniczonej sprawności ruchowej, a także autobusów klasy mini i midi lepiej dostosowanych pojemnościowo do obsługi występujących potoków pasażerskich.
6) budowę nowej siatki połączeń, zintegrowanej z siecią Poznańskiej Kolei Metropolitalnej w oparciu o budowane przez gminy Zintegrowane Węzły Przesiadkowe i przy wykorzystaniu taboru, pozostawiającego możliwie jak najniższy ślad węglowy w przeliczeniu na jednego pasażera;
7) stałe zwiększanie udziału miejscowości z dostępem do publicznego transportu zbiorowego;
8) integrację taryfy przewozowej PKS Poznań SA z Poznańską Koleją Metropolitalną i ZTM Poznań w sposób umożliwiający dalsze ubieganie się o refundację ulg ustawowych i pozwalających na zachowanie dotychczasowego poziomu pokrycia kosztów eksploatacji, wpływami ze sprzedaży biletów;
9) Stworzenie własnej taryfy ZPG-WTR i przejście na kontrakty typu brutto; Wpływy z biletów stanowić będą przychód własny Związku.
10) poszukiwanie nowych form organizacji transportu zbiorowego na obszarach o rozproszonej zabudowie, umożliwiających jak najbardziej efektywny ekonomicznie przewóz osób (np. autobus na żądanie).